

الخطة التنموية الاستراتيجية

بلدية كفر راعي
2015-2012

مشروع تطوير البلديات (MDP)
بالتعاون مع صندوق تطوير واقرض البلديات (MDLF)
وبدعم من وزارة الحكم المحلي
وبتمويل من

فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
3	شكر وعرفان
4	تقديم (كلمة وزير الحكم المحلي)
5	كلمة بلدية كفر راعي
7	التخطيط الاستراتيجي، فلسفة جديدة وطموح يتجدد
9	تحقيق شرعية الخطة
10	- قرار المجلس البلدي - العقد المجتمعي
13	ملخص تنفيذي
15	أهمية إعداد الخطة وأهدافها
17	منهجية إعداد الخطة
22	- هيكلية عملية التخطيط - مراحل إعداد الخطة
26	بلدة كفر راعي - لمحة عامة
27	- الخصائص الجغرافية - الخصائص الديمغرافية
28	
30	الرؤية والتوجهات التنموية
32	- ملخص التقرير التشخيصي - القضايا التنموية ذات الاولوية - الرؤية والقيم والأهداف الاستراتيجية التنموية
34	
36	
41	المشاريع والبرامج التنموية
58	- المشاريع المقترحة وعلاقتها مع البرامج التنموية الاقليمية الوطنية - خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم - البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع - خطة التنفيذ - خطة المتابعة والتقييم
58	
59	
62	
	الملاحق
	- التقرير التشخيصي - اوصاف المشاريع - خرائط





ولو أنني أوتيت كل بلاغة
وأفنيته بحر النطق في النظم والنثر
لما كنت بعد القول إلا مقصرا
ومعترفا بالعجز عن واجب الشكر

يسرنا نحن في بلدية كفر راعي رئيسا وأعضاء وموظفين أن نتقدم بخالص الشكر ووافر الامتنان
إلى السيدات والسادة:-

شرك شركاء في بناء القدرات (ABC)

لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي

فريق التخطيط الأساسي

لجنة البناء المؤسسي

لجنة اصحاب العلاقة

لجان العمل التخصصي

لجان الأولويات المجتمعية

لجان الموازنة

ولا يسعنا إلا أن نخص بالذكر منهم أولئك الساهرين معنا في صياغة وإعداد هذه الخطة

الأستاذ محمود احمد الشيخ إبراهيم

الأستاذ غازي "دلة" ملحم

الأستاذ لؤي صادق الشيخ إبراهيم

على ما بذلتم من جهد وتحملت من مشقة جعلها الله في موازين حسناتكم .. ونحن العارفون بفضلكم
المستضيء بقدركم العاجز عن القيام بالشكر .. وقد حررنا هذه السطور بلسان الإمكان لا بقلم التبيان ...
سائلين المولى عز وجل أن يجعلنا وإياكم من أهل الخير .. وأن يرزق بلدتنا ووطننا من فيض النعيم، وصدق
الله إذ يقول (هل جزاء الإحسان إلا الإحسان).



إن إنجاز الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدية كفر راعي يعد أحد الأمثلة الناجحة والمتميزة ضمن التجربة الفلسطينية الفتية في هذا المجال، فمن جهة كان هذا الإنجاز تطبيقاً عملياً وعلمياً للأسس والمنهجية والأدوات التي وضعتها وزارة الحكم المحلي لإرشاد وتوجيه الهيئات المحلية في عمل وإنجاز خططها التنموية، ومن جهة أخرى فإن هذه التجربة لبلدية كفر راعي يمكن اعتبارها مثالا حيا لكيفية وآليات الربط والتشبيك بهدف التكاملية بين مستويات التخطيط المختلفة، فقد راعت عملية المرجعية للخطة التنموية الإقليمية المنجزة لمحافظة جنين وموائمة محتوى الخطة المحلية مع مخرجات وتوصيات الخطة الإقليمية، كما قامت بتوخي الواقعية عبر الإسترشاد والاستفادة من الخطط القطاعية المتبناة على المستوى الوطني، ولهذا يمكننا اعتبار هذه الخطة عملاً ريادياً ونموذجاً تطبيقياً لسياسة الوزارة وهدفها المركزي في هذا المجال خلال الفترة والمراحل القادمة.

أتقدم بالتهنئة لبلدية كفر راعي على هذا الإنجاز، ودورها في إشراك المجتمع المحلي خلال إعداد هذه الخطة وإنجازها لتكون بمثابة قاسم مشترك وتوافق جماعي على مسارات وأولويات التنمية المحلية في بلدتهم.

راجياً لهم التوفيق والنجاح في عملية تنفيذها، بمشاركة أصحاب العلاقة والشركاء، لتكون هذه الخطة رافعة حقيقية للتطور والتنمية المحلية الواقعية والممنهجة.

د. خالد فهد القواسمي

وزير الحكم المحلي

كلمة بلدية كفر راعي

لا يمكن الحديث عن الإستراتيجية بمعزل عن المستقبل ولا يمكن الحديث عن القيادة بمعزل عن التفكير وعليه فان التفكير الاستراتيجي أسلوب يمكن من خلاله توجيه عمليات التنمية والتطوير بكل أنشطتها وتكوين رؤية مختلفة للعوامل الداخلية والخارجية القادرة على خدمة التغيير المطلوب في البيئة المحلية والمحيطه والوصول إلى تحقيق الأهداف الرئيسية من منظور جديد مركز بصورة أساسية على المستقبل " لأنه قريباً جداً سوف يتحول إلى ماضي".

إن إعداد هذه الخطة لم يكن هدفا في ذاته بل وسيلة تساهم في إدارة جهودنا جميعا لتحقيق جملة من الأهداف التنموية للبلدة والتي تنصب في جوهرها على جانب هام ألا وهو تقديم خدمات كمية ونوعية للمواطنين مما يساهم في تحقيق رضاهم وتوفير حياة كريمة لهم والسعي دائما إلى تجنيد جميع الطاقات البشرية والمادية لتطوير الواقع التنموي للبلدة، وللوصول إلى هذا الهدف كان لزاما علينا أن نطور أدائنا المؤسسي ونطور مواردنا البشرية ونوظف مواردنا المالية والطبيعية بشكل سليم لتمارس المؤسسات دورها في تحقيق أهداف وطنية ومحلية تعود فائدتها على الوطن ومواطني البلدة.

لقد قمنا وانطلاقا من سعينا الدائم نحو خلق وتنمية ثقافة التميز في مؤسستنا وتكريسها على مستوى مؤسسات البلدة وبين عموم أبنائها بأعداد هذه الخطة بجهود كوادر البلدة والبلدية وبمشاركة واسعة من مختلف مؤسسات المجتمع المحلي والخبراء وأصحاب الاختصاص في البلدة مستثمرين بالتجاررب السابقة المتعلقة بالتخطيط الاستراتيجي للآخرين متفاديين لجوانب ضعف وعدم واقعية بعض خطط التنمية من حيث صياغة القضايا وتحديد الأهداف والمشاريع الواقعية والقابلة للتطبيق والطموحة في ذات الوقت، محافظين على منهجية البناء والمرتكزة على أساس علمي متين، ولإدراكنا الأكيد بأن التخطيط للمستقبل هو الأسلوب الأمثل لمواجهة التحديات الحالية والمستقبلية وعلى كافة الأصعدة، فقد قمنا بإعداد هذه الخطة الإستراتيجية للسنوات (2012-2015) كنهج يحكم ويدير وينفذ توجهاتنا وتطلعاتنا المستقبلية، لقد بدأ وضع الخطة بمراجعة وتحليل وتشخيص عناصر البيئة الداخلية والخارجية للبلدة ومراجعة الواقع المؤسسي المتعلق برؤية ورسالة البلدة والتي تسعى من خلالها إلى تحقيق



الأهداف المحلية والوطنية ذات العلاقة بمجال عملها ومن ثم صياغة جملة من الأهداف المؤسسية والتي تم ربطها مباشرة مع الأهداف الوطنية بالاستناد إلى مجموعة قيم ومنطلقات وغايات تنموية نعمل جادين لغرسها وتمييزها لضمان خلق بيئة تنموية سليمة تقوم على أساس مشاركة المجتمع المحلي بجميع مكوناته.

إن هذا النهج الإداري والتنموي جاء تماشياً مع توجهات وتطلعات القيادة الفلسطينية الرشيدة والحكومة الفلسطينية الحكيمة ممثلة في وزارة الحكم المحلي وبدعم من صندوق وتطوير إقراض البلديات وبمشورة متواصلة مع شركة بناء القدرات (ABC) نحو فلسطين متميزة لها مكانتها على خارطة العالم ولها دورها في المساهمة في الحضارة الإنسانية، ويحدونا أمل كبير في أن تتضافر جهود جميع العاملين في البلدية ومواطني البلدة ومؤسساتها مع جميع المؤسسات الحكومية والمنظمات الداعمة لترجمة هذه الخطة إلى واقع ملموس حتى تتمكن بلدتنا من تحقيق مزيد من التطور والنجاح على الصعيد المحلي والوطني في ظل قيادتنا الفلسطينية.

آملين من الله التوفيق والسداد

رئيس بلدية كفرراعي
احمد ملحم



التخطيط الاستراتيجي، فلسفة جديدة وطموح يتجدد

اعتمدت بلدية كفرراعي على أجنحة تطوير وتنمية متعددة الأوجه بهدف بناء بلدة حديثة مستندة إلى الإمكانيات المتاحة والقدرات المتوفرة والموارد المحلية التي تمتاز بها البلدة بما يضمن تحقيق النمو والتطوير والتنمية المستدامة . وبهذا الخصوص تبنى أهالي ومؤسسات البلدة العمل بما ينسجم مع التوجهات المحلية والوطنية التي هدفها الأسمى هو تحقيق التنمية الشاملة من خلال برنامج تحول يضع كفرراعي على الطريق الصحيح تجاه نمو اقتصادي سريع وإدماج اجتماعي أكبر بالاستناد الى عملية تخطيط تنموي استراتيجي للاعوام القادمة . إن مثل هذا الجهد هو ما يجعل الأجنحة الوطنية والمحلية تختلف عن برامج التنمية العشوائية والارتجالية السابقة. وقد تم الاعتماد في إعداد خطة التنمية الإستراتيجية 2012-2015 لبلدتنا كفرراعي على بعدين رئيسيين هما:

1. انتهاج سياسات إصلاحية للمساهمة في تعزيز التنمية الاقتصادية وتحسين مستوى الرفاه الاجتماعي والأمن في البلدة. وتتمحور أعمال الإصلاح حول أمور عديدة مثل إيجاد بيئة استثمارية جاذبة ونظام مالي وتنمية إدارية ومساءلة وشفافية وسياسات عمل وتدريب مهني ودعم التشغيل وتنافسية اقتصادية وخفض معوقات التجارة الداخلية والبيئية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم وتحسين مستوى التعليم وتقديم خدمات صحية ترقى إلى مستوى طموح الإنسان الفلسطيني.
2. تهيئة قطاعات الخدمات والبنية التحتية والاقتصادية وتشمل شبكة طرق آمنة ومصادر مياه مناسبة واستخدام رشيد للمياه مع التركيز على مصادر المياه غير التقليدية ومصادر الطاقة ذات الكلفة الأقل والاستدامة البيئية وانتشار اوسع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والترويج للقطاع الاقتصادي وخدمات مالية سليمة والوصول إلى خدمات رعاية صحية مناسبة.

وبهدف التسهيل وتسريع العمل التنموي، قامت بلدية كفرراعي بإتباع منهج عصري بهدف: تعزيز القدرة الاقتصادية للبلدة وجذب الاستثمارات وإيجاد بيئة استثمارية متطورة للأنشطة الاقتصادية. ويندرج هذا المنهج ضمن الهدف الوطني "توفير بيئة مساعدة للأعمال والاستثمار وتعزيز تنافسية اقتصاديات البلدة محلياً" والتي تم تجزئته إلى عدد من الأهداف والسياسات المحددة في خطة التنمية الاستراتيجية 2012-2015.

إن أسلوب العمل لتطوير البلدة واضح بحيث تتم أعمال التطوير من قبل بلدية كفرراعي والأقسام المختصة فيها



وذلك بالتعاون والتنسيق مع الوزارات والمؤسسات ذات الاختصاص لتجنيد الأموال لتمويل مشاريع الخطة وتنفيذ هذه المشاريع وفق معايير إدارية حديثة وحسب الأصول.

لذلك، قامت البلدية بدورها التنظيمي والرقابي والتقييمي وتحملت مسؤولياتها لتقديم الخدمة إلى مواطني البلدة. ونظراً لكوننا هيئة محلية، فإن كثيراً من الجهود سوف توجه نحو بناء وتطوير البنية التحتية وتطوير البناء المؤسسي في بلديتنا.

إن الخطة الإستراتيجية 2012-2015 التالية التي تم إعدادها بمشاركة قاعدية كاملة من كافة مواطني ومؤسسات البلدة وفي مقدمتها بلدية كفرراعي تهدف إلى إيصال رؤية البلدة ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية إلى كافة المواطنين والشركاء والداعمين والمانحين وأصحاب المصالح معتمدين على مجموعة من القيم النبيلة التي تحكم أخلاقيات العمل التنموي.

تم إجراء تحليل إستراتيجي لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات وكذلك تحليل اوضاع أصحاب المصالح. وقد شكلت التحاليل أساساً هاماً لتحديد أولويات الأهداف والغايات الإستراتيجية.

تغطي الخطة الإستراتيجية هذه مدة أربع سنوات مع تركيز متكافئ على أنشطة جميع سنوات الخطة الإستراتيجية وذلك استجابة إلى الأنشطة التنموية الهامة المتوقعة في البلدة.



• تحقيق شرعية الخطة

-قرار المجلس البلدي

PALESTINIAN NATIONAL AUTHORITY
Ministry of Local Government
MUNICIPALITY OF KUFR RAI

TelFax: 04-2466030 Tel: 04-2466481 Jawwal: 059-9305270

بسم الله الرحمن الرحيم



السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي

بلدية كفرراعي

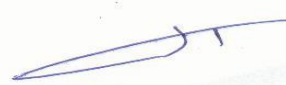
تلفاكس: ٠٤-٢٤٦٦٠٣٠ تلفون: ٠٤-٢٤٦٦٤٨١ جوال: ٠٥٩-٩٣٠٥٢٧٠

No.: _____ الرقم :

Date: _____ التاريخ :

قرار المجلس البلدي

قرر مجلس بلدي كفرراعي في جلسته رقم 2011/9/5 المنعقدة بتاريخ 2011/9/19
إقرار الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة كفرراعي (2012-2015).

رئيس البلدية : 

الاعضاء :

1- يوسف خليل بن شيخ ابراهيم 

2- أسامة عبد المسيح 

3- سيد جمال الدين 

4- حبيب عيسى احمد شيخ ابراهيم 

5- هاشم كامل احمد عبد ذباب 

6- عزت محمد كندس 

7- فايزة محمد مصطفى الزلاله 

8- صالح صالح 

9-



Web site: www.kufrrai.ps E-mail: kufrraimun@yahoo.com

عمار يا فلسطين، عمار يا كفرراعي

عقد مجتمعي وإقرار وتبني

للخطة التنموية والإستراتيجية لبلدة كفرراعي

(2015-2012)

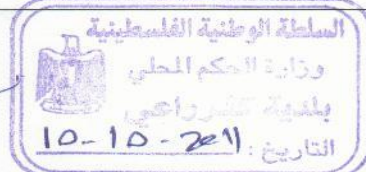
يأتي إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية للأعوام من (2015-2012) ليسجد نهجا جديد يعتمد التخطيط أسلوبا والمشاركة المجتمعية مبدأ لتطوير وتنمية كفرراعي والارتقاء بها حضاريا وماديا ضمن رؤية مستتيرة وأهداف تنموية محددة واضحة المعالم.

نؤكد نحن الموقعون أدناه من مؤسسات عامة وخاصة وهيئة محلية ومؤسسات مجتمع مدني ولجان مجتمعية وأفراد وشخصيات اعتبارية في كفرراعي تبنيها واعتمادنا وإقرارنا لهذه الخطة التنموية الاستراتيجية بكافة أهدافها ومخرجاتها ونتائجها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها، مؤكدين في ذات الوقت على أن هذه الخطة تعبر بشكل صادق عن احتياجات البلدة وأولوياتها، مؤمنين أيضا بأهمية العمل معا وسويا لإنجاح الخطة التنموية والمشاركة بتنفيذها وتوفير الدعم اللازم لها وتهيئة كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أيا من مخرجاتها وتحقيق نتائجها.

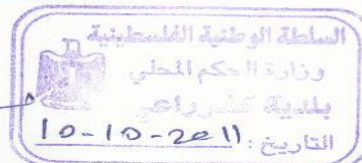
بعد الإطلاع على الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا كفرراعي بمحتوياتها ونتائجها ومخرجاتها نقر ونعتمد ونصادق على جميع ما ورد فيها وعليه نوقع:-

#	الجهة	اسم الممثل	التوقيع
الهيئة المحلية			
1-	بلدية كفرراعي	الحمد بن عبد الكريم	
مؤسسات عامة ومجتمع مدني			
2-	جمعية كفرراعي الزراعية	وهبة بن عبد الكريم	
3-	جمعية كفرراعي للتنمية والثقافة الخيرية	غازي دلة	

10



4-	جمعية كفرراعي التعاونية الزراعية	سليم	
5-	جمعية المرأة التعاونية للتوفير والتسليف	فايزة أبو الله	
6-	جمعية كفرراعي لتأهيل المعاقين	وليد	
7-	جمعية كفرراعي الخيرية	ماري شريف	
8-	نادي كفرراعي الرياضي	سام الخضر	
9-	مركز نسوي كفرراعي		
10-	مجلس أولياء الأمور الموحد	حيدر كورما	
11-	مدرسة ذكور كفرراعي الثانوية	خالد يوسف	
12-	مدرسة ذكور كفرراعي الأساسية	وليد	
13-	مدرسة ذكور كفرراعي الأساسية الجديدة	نجيب	
14-	مدرسة بنات كفرراعي الثانوية	مبارك	
15-	مدرسة بنات كفرراعي الأساسية	تغريد	
16-	مدرسة بنات كفرراعي الأساسية - مسقط	نائل	
17-	روضة النجاح الخاصة	مها	
18-	روضة الإسراء	حيدر	
19-	مركز صحي كفرراعي الحكومي	سليم	
20-	عيادة الإغاثة الطبية الفلسطينية	د. أحمد	
مؤسسات وشركات القطاع الخاص			
21-	محلات الأخوة لمواد البناء	أحمد	
22-	معصرة توفيق السيد وأولاده	أحمد	
23-	محطة كفرراعي للمحروقات	أحمد	
24-	شركة الهدى لتجارة السيارات	أحمد	
25-	معصرة الشرش	أحمد	
26-	شركة الرضوان للتجارة العامة	أحمد	
27-	مؤسسة الفنون	أحمد	
28-	معصرة محمود سعيد ذياب	أحمد	
29-	معصرة نجيب صادق وأولاده	أحمد	
30-	مكتب تكسي كفرراعي	أحمد	
31-	مكتب تكسي عبر البحار	أحمد	
32-	صيدلية الزيتونة	أحمد	
33-	صيدلية السلامة	أحمد	



ممثلي أصحاب العلاقة		
الاسم	التوقيع	
34- باجس خالد رزق الشيخ إبراهيم		
35- محمد رجا نجيب الأطرش		
36- تيسير رشيد دواس الأطرش		
37- أسامة محفوظ قاسم عبید		
38- جعفر ساري محمود مرشد		
39- خولة محمد عطية سماحة		
ممثلي لجان التخطيط واللجان المتخصصة		
40- محمد حسن مكحل الشيخ إبراهيم		
41- خالد راغب سعيد ذياب		
42- سوسن راضي عبدالله الشيخ إبراهيم		
43- طارق وليد فريد صبيح		
44- ضياء فايز رضا ذياب		
45- إباد زكي رجا الأطرش		
46- نبيل حسن الشيخ إبراهيم		
47- يعقوب خليل إبراهيم الشيخ إبراهيم		
أفراد وشخصيات اعتبارية		
48- لؤي صادق الشيخ إبراهيم		
49- عصام إسماعيل إبراهيم يعاقبة		
50- جلال احمد قايق ملحم		
51- محمود احمد محمود الشيخ إبراهيم		
52- خالد نجيب احمد البرماوي		
53- احمد ناجي عبدالله صبيح		
54- وليد عيد حسن يحيى		
55- احمد توفيق موسى ملحم		
56- محمود مصطفى صالح جوايرة		
57- محمد قاسم ذياب		
58- حسين حسن صوالحة		
59- رشيد محمد رشيد دواس الأطرش		
60- عطية مصطفى يعاقبة		

12

21



ملخص تنفيذي

يهدف تعزيز القدرات التنموية والتطويرية في كفر راعي، وتماشيا مع فلسفة الحكومة الفلسطينية وعلى وجه التحديد وزارة الحكم المحلي لإعداد خطط تنموية للمدن والبلدات الفلسطينية على أساس المشاركة المجتمعية واعتمادها على المنهج القاعدي في التخطيط، تم الاتفاق مع وزارة الحكم المحلي على إعداد خطة تنموية إستراتيجية للبلدة للأعوام 2012-2015 لتكون مرجعية تنظيم وتطوير العمل التنموي في البلدة على أساس تحقيق الأهداف الإستراتيجية والتي تم التوصل إليها من خلال المشاركة المجتمعية الواسعة والتي تمحور عنها تحديد احتياجات تنمية للقطاعات المختلفة وترتيبها حسب الأولوية مما أدى الي اتفاق جميع مكونات العملية التخطيطية في البلدة على القضايا التنموية الرئيسية.

واعتماداً على الخصائص المميزة للعديد من "القطاعات التنموية في البلدة" والموجودات المحلية غير المحدودة التي يفترض أن تكون المحفز الرئيسي للنشاطات التنموية لمخرجات الخطة، هدفت جميع اللجان العاملة في إعداد الخطة إلى توسعة الأنشطة التنموية والإمكانات الاقتصادية التي تتمتع بها البلدة وذلك بالقيام بأعمال توفير البنية التحتية اللازمة والمرتبطة من الأمام أو الخلف بالقطاعات التنموية الأخرى والعمل على جذب استثمارات إضافية بالاشتراك مع مطورين من القطاع الخاص لتوفير مزيد من فرص العمل والاستثمار وإحداث تنمية اقتصادية محلية.

تحدد هذه الوثيقة الخطة الإستراتيجية التنموية لبلدة كفر راعي من أجل تحقيق الأهداف الإستراتيجية الواردة فيها طبقاً لقرار المجلس البلدي في جلسته رقم 2011/9/5 والعقد المجتمعي ودعماً لغايات تحقيق الأهداف الإستراتيجية من خلال تدعيم مواطن القوة وتقوية مواطن الضعف ومواجهة التهديدات واستثمار الفرص للقضايا التنموية الرئيسية والتي تعتبر من أهم مخرجات هذه الخطة وهي كالآتي:-

القضية التنموية الأولى : عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات) والتي سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية لتوفيرها بشكل كاف:-

- ✓ **الهدف الإستراتيجي رقم 1:** تحديث وتطوير شبكة الطرق (الداخلية والرابطة)
- ✓ **الهدف الإستراتيجي رقم 2:** تحسين طرق التخلص من النفايات الصلبة والسائلة.
- ✓ **الهدف الإستراتيجي رقم 3:** تطوير شبكتي الكهرباء والمياه

القضية التنموية الثانية: ضعف القيادة والحوكمة (ضعف الأرشفة الالكترونية وقلة المشاركة في صياغة الآليات وتنفيذ القضايا التنموية)



والتي سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية لتقويتها وتدعيمها:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 4: زيادة كفاءة وأداء القيادة والحوكمة

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 5: رفع كفاءة الإدارة والتنظيم وتفعيل النظام المالي

والإداري واليات تطبيقهما

القضية التنموية الثالثة: عدم كفاية وتوافق المباني المدرسية لاحتياجات التجمع السكاني

والتي سيتم العمل على تحقيق الهدف التالي لتوفيرها بشكل كاف وتوافقها :-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 6: توفير وتطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي

القضية التنموية الرابعة: ضعف الخدمات الصحية

والتي سيتم العمل على تحقيق الهدف التالي لتقويتها وتدعيمها:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 7: توفير وتطوير الخدمات الصحية

القضية التنموية الخامسة: عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية

والتي سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية لتوفيرها بشكل كاف:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 8: توفير البنية التحتية الملائمة لممارسة الأنشطة

الرياضية والثقافية

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 9: تفعيل وتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 10: توفير البنية التحتية الخاصة بالترفيه والترويح

القضية التنموية الخامسة: حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته

والتي سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية لتقويتها وتدعيمها وتوفيرها بشكل كاف:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 11: زيادة مساحة الرقعة المزروعة بالأشجار المثمرة

والحرجية.

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 12: زيادة الإنتاج وتحسين النوعية للثروة الحيوانية

القضية التنموية السادسة: محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية

والتي سيتم العمل على تحقيق الأهداف التالية لتوفيرها بشكل كاف:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 13: تحسين وتطوير البيئة الاستثمارية

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 14: تطوير بيئة الأعمال الصناعية.

القضية التنموية السابعة: ضعف توافق المخطط الهيكلي

والتي سيتم العمل على تحقيق الهدف التالي لتقوية توافقها مع النمو والاحتياجات السكانية:-

✓ الهدف الإستراتيجي رقم 15: تطوير المخطط الهيكلي

أهمية إعداد الخطة وأهدافها

على الرغم من تعدد وتنوع أساليب التخطيط التنموي على مستوى المجتمعات المحلية فإن استخدام منهج التخطيط بالمشاركة ((المنهج القاعدي (من أسفل إلى أعلى)) يعتبر الأكثر كفاءة حيث يتم فيه إشراك المجتمع المحلي في المراحل والخطوات حتى الحصول في النهاية على خطط واقعية ونابعة من احتياجات المجتمع الحقيقية. ولإعداد خطة تنموية إستراتيجية تلبي احتياجات بلدة كفرراعي كان لابد أولاً من تشخيص وتقييم الواقع الحالي وذلك من خلال تحليل أهم نقاط الضعف والتهديدات بالإضافة الى الفرص ونقاط القوة للوقوف على أهم المؤثرات الايجابية والسلبية، وبالتالي تحديد الاحتياجات التنموية والقضايا التنموية ذات الأولوية بالنسبة للمجتمع المحلي. لذلك سبقت عملية التخطيط دراسة معمقة للقطاعات المختلفة والتي هي عبارة عن مجمل المجالات التنموية على مستوى بلدة كفرراعي لمعرفة الواقع الحالي بدقة للاستناد اليه خلال تحديد الرؤية والتدخلات التنموية التي تهدف لتطوير البلدة وتمييزها.

لقد استمدت خطة التنمية الإستراتيجية لبلدة كفرراعي أهميتها من خلال تقدير الاحتياجات التنموية وتمكين أفراد البلدة من تحديد مشكلاتهم وتحليلها والتفكير في الحلول الممكنة واتخاذ قرارات بشأن أفضليات الأعمال والقضايا التنموية التي يمكن القيام بها باستخدام الموارد المتاحة وتحديد احتياجاتهم ووضع الخطط التنموية بحسب رؤية مواطني البلدة أنفسهم واعتبارها أداة هامة من أدوات إدارة العمل التنموي وتوعيتهم بالعمليات الأساسية في إحداث عملية التغيير والذي تهدف إليها الأنشطة التنموية في البلدة وصولاً لخطة تنمية شاملة تكون بمثابة الخطة الأم والتي تتبثق عنها خطط العمل القطاعية المختلفة.

أن الاعتماد على منهج التخطيط بالمشاركة في إعداد خطة التنمية الإستراتيجية 2012-2015 يعني أن جميع مواطني البلدة شاركوا في كل المراحل : تقييم الوضع الحالي ، تحديد المشكلات، ترتيب الأولويات، تحديد الاحتياجات التنموية، إعداد خطط التنمية وكذلك متابعة وتقييم هذه الخطة، الأمر الذي من شأنه أن يمكن البلدة من بلورة النتائج المتحصل عليها من تقييم الوضع بالمشاركة وتحويلها إلى مشاريع نابعة من احتياجات المجتمع وقابلة للتنفيذ وذلك من خلال إتباع خطوات التخطيط بالمشاركة والتي تمثلت في:-

- تشخيص وتقييم الواقع القطاعي
- تحديد وتحليل ودراسة المشكلات
- تقدير الاحتياجات التنموية وترتيب الأولويات
- إعداد خطة تنمية للبلدة
- متابعة وتقييم الخطة من قبل المجتمع المحلي

وقد برزت أهمية التخطيط بالمشاركة في إعداد هذه الخطة من خلال:-

- إعداد خطط نابعة من الاحتياجات الفعلية الحقيقية



- ترسيخ منهج التنمية القاعدية
- مساعدة بلدية كفرراعي في تبني خطة أكثر واقعية
- المساهمة في بناء قدرات أبناء البلدة عن طريق إشراكهم في كل مراحل التخطيط
- تبني ومتابعة الخطة من قبل مؤسسات المجتمع المحلي نتيجة لإحساسهم بأنّ الخطة نابعة من احتياجاتهم
- الحصول على دعم المنظمات المانحة

وأخيراً خلصنا بوثيقة تنموية تتضمن إطاراً عاماً للمشكلات والاحتياجات والأهداف والمشاريع المطلوب القيام بها في كفرراعي لتحقيق تنمية قطاعية متوازنة. وقد تم إعداد هذه الوثيقة من خلال عملية "تشخيص وتقييم الوضع بالمشاركة" في مرحلة التهيئة والإعداد بعد تشكيل التنظيمات المجتمعية مباشرة وسيتم مراجعة خطة التنمية على فترات زمنية غير متباعدة وهو الأساس لخطة عمل تنمية البلدة.

تسعى هذه الخطة إلى تعزيز التنمية المستدامة والشاملة من خلال توجيه وتنظيم وتأصيل وإنشاء وتطوير النشاطات والأعمال والبرامج الاقتصادية والاجتماعية النوعية في جميع مناطق البلدة ولجميع مواطنيها إضافة إلى تحقيق شراكات مثلى مع الجهات المعنية لإيجاد والمحافظة على بيئة أعمال جاذبة يزدهر فيها القطاع الخاص ويحقق نجاحات مشتركة تنعكس آثارها على المجتمع المحلي، وتلتزم البلدية خلال عملها بالتميز المؤسسي لتلبي احتياجات المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وتشكيلاته مدفوعة بشراكات متميزة مع اصحاب المصالح الرئيسيين. أما الأهداف التي طمحنا لتحقيقها من خلال هذه الخطة فتمثلت فيما يلي:-

1. مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج بديل للعشوائية والارتجالية في عملية احداث التنمية والتي على أساسها سيتم تحديد التوجهات التنموية للمجتمع المحلي.
2. تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات والمجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة و الفرص) بالإضافة إلى الأزمات والمعوقات التي تواجهه (نقاط الضعف و التهديدات) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التشخيصي والذي يعد أهم وثيقة مرجعية تشخص واقع البلدة وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل كفرراعي.
3. وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبر عن التصور المستقبلي الذي ستكون عليه البلدة مستقبلاً وتضمن تنمية بلدة كفرراعي وتطويرها ضمن إطار زمني متوسط مدته 4 أعوام.
4. تحديد أهم الاحتياجات والأولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة.
5. وضع مجموعة من الأهداف الإستراتيجية والتي تضمن إيجاد تدخلات تلبي احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين.
6. إعداد خطة تنفيذية تشتمل على مشاريع محددة ليتم تنفيذها خلال الأعوام الأربعة القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستيضاح رؤيته المستقبلية بشكل جلي وواضح.
7. تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الخطة الإستراتيجية وتنفيذها تشتمل على مؤشرات محددة وأدوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تنفيذ الخطة وتحقيق الأهداف الإستراتيجية المطلوبة.



منهجية إعداد الخطة

اعتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة كفرراعي بالأساس على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن إطار مشروع تطوير البلديات (MDP) المنفذ من قبل صندوق تطوير وإقراض البلديات (MDLF) وبدعم من وزارة الحكم المحلي، وبلاستناد إلى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب أساسي ومنهجي أصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها.

تم إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل واثنيتي عشرة خطوة، حيث تم تطبيق الثلاثة مراحل الأولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على أن تعمل البلدية على تنفيذ المرحلتين الرابعة والخامسة بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك، كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو التالي:-



شكل ١: مراحل تنفيذ إعداد الخطة الإستراتيجية التنموية بالمشاركة وخطواتها

يعتبر من أهم أسباب نجاح عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وجود منهجية واضحة لإدارة عملية التخطيط، لذلك فقد تم تقسيم مراحل إعداد الخطة الإستراتيجية إلى ثلاثة مراحل أساسية لتسهيل عملية فهم خطوات التنفيذ من قبل القائمين على الخطة والمنفذين . حيث اشتملت المرحلة الأولى ومدتها شهرين ونصف (أين نحن الآن)



على خطوات تتعلق بالتنظيم والتهيئة والإعداد لعملية التخطيط بالإضافة إلى تحليل وتشخيص الواقع القطاعي الحالي في البلدة.

أما المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه) والتي استغرقت أسبوعان فاشتملت على تحديد الإطار التنموي الاستراتيجي من حيث تحديد الأولويات المجتمعية وتحديد الرؤية والأهداف الإستراتيجية . أما المرحلة الثالثة والأخيرة (كيف نصل) فقد اشتملت على خطوات تتعلق بتوصيف المشاريع وإعداد خطط التنفيذ والمتابعة والتي تم تنفيذها خلال ثلاثة اشهر.

والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والأنشطة التي تم انجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والتي يمكن توضيحها من خلال استعراض الشكل رقم (2) على النحو التالي:-

المرحلة	الخطوة	النشاط
الأولى " أين نحن ؟ "	التهيئة والإعداد	إجراء الترتيبات المؤسسية اللازمة
		وضع هيكلية إدارة عملية التخطيط
		تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط
	تحليل وحشد اصحاب العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة
		تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة
		ولجان العمل المتخصصة
الثانية : " إلى أين نريد أن نتجه ؟ "	تشخيص الوضع القائم	عرض خطة التنفيذ وادوار المشاركين
		تشخيص المجالات التنموية
	تحديد الأولويات المجتمعية	تحضير التقرير التشخيصي
		تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية
		تحديد الرؤية التنموية
الثالثة : كيف نصل ؟	تحديد الرؤية والأهداف التنموية	تحديد الأهداف التنموية
		وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الأهداف
		اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها
	وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	مراجعة الأهداف والمشاريع المقترحة وتحديد شكل نهائي
		تحضير مصفوفة التنفيذ
		التوصيف المكاني لخطة التنفيذ
		التوصيف المكاني لخطة التنفيذ



تحضير خطة المتابعة والتقييم		
تحضير مسودة الخطة	تحضير وثيقة الخطة وتحقيق	
تبني الخطة من قبل المجلس	شرعيتها	
مراجعة الخطة من قبل المجتمع		
توقيع العقد المجتمعي		
تسليم نسخة من الخطة لوزارة		
الحكم المحلي		

شكل رقم (2) : مراحل وخطوات وأنشطة إعداد الخطة الإستراتيجية بالمشاركة



وقد نهجت بلدية كفرراعي وبشكل أساسي ومنذ الخطوة الأولى من مراحل إعداد الخطة الإستراتيجية الى إشراك المجتمع المحلي بالخطة وذلك بهدف الوصول الى كافة شرائح المجتمع بدون استثناء وركزت البلدية على قطاعي النساء والشباب لما في ذلك من أهمية كبرى واثرت على نتائج عملية التخطيط ومخرجاتها والتي ساهمت باستيعاب احتياجات جميع الفئات ومن بينهم فئة الشباب والنساء مما عزز من توجهات الخطة التنموية وجعلها اكثر شمولية وموضوعية.

عملت البلدية طيلة فترة التخطيط على الترويج للخطة الاستراتيجية التنموية الجاري اعدادها بالاضافة الى التوعية باهميتها ومراحلها ومنهجية تنفيذها وذلك بهدف الدعوة لأوسع مشاركة في عملية التخطيط وتبني لمخرجات الخطة وكسب شرعيتها من قبل المجتمع المحلي بفئاته المختلفة. انطلقت عملية الترويج وتعزيز المشاركة المجتمعية ضمن خطة هدفت الى الإعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي والاعلان عن كافة مراحلها وانشطتها المختلفة بالاضافة الى شرح مفهومها وأهميتها وخطواتها للمجتمع المحلي من خلال استخدام العديد من الوسائل المبتكرة كالاعلانات والمنشورات العامة وفواتير الكهرباء والمياه وسماعات المساجد وخطب الجمع وعبر استخدام مجلات الحائط في الأماكن العامة بالاضافة الى التغطية الاعلامية المستمرة عبر الصحف المحلية ووكالات الأنباء والمواقع الالكترونية وموقع بلديات (عمار يا فلسطين) الخاصة بالتخطيط الاستراتيجي، لذلك يمكن اجمال الانشطة التي استهدفت تعزيز المشاركة المجتمعية الى مجموعة كبيرة من



الفعاليات والنشاطات والوسائل التي تم استخدامها على النحو التالي:-

1. نشر ملخصات حول مجريات عملية التخطيط وأهميتها وما تم انجازه بالاضافة الى دعوة المجتمع المحلي للانضمام للجان التخطيط المختلفة بالاضافة الى نشر قوائم أسماء اللجان المتخصصة وممثلي أصحاب العلاقة عبر مجلات الحائط في المساجد والبلدية والمواقع المختلفة من البلدة، لتعريف المواطنين بلجان التخطيط وابقاء المجال مفتوحاً أمام المهتمين في الانضمام إليها .





2. تأسيس صفحة التواصل الاجتماعي عمار يا كفر راعي حيث كانت منبرا لمئات الشباب والشابات والمواطنين للإطلاع على مراحل الإعداد والمشاركة والتعليق على عملية وأهداف ومنهجية التخطيط الاستراتيجي ، وقد سبق ذلك الإعلان عن تشكيلها في الصحف والمواقع الالكترونية ذات العلاقة .

3. عقد عدة لقاءات وورش عمل مع اللجان التخصصية وتشكيل لجان المؤازرة من الشباب مما كان له الأثر الايجابي في زيادة وفعالية المشاركة المجتمعية وتعزيز مفهوم وأهداف التخطيط الاستراتيجي والمساعدة في جمع المعلومات التشخيصية للواقع القطاعي .



4. تعليق الياфطات العامة على الشوارع الرئيسية لتغطية مراحل إعداد الخطة وتغطية فعاليات اللقاءات المجتمعية وورش العمل والنشاطات الترويجية للخطة .

5. الإعلان عن اللقاءات المجتمعية بدعوة عامة ومن خلال سماعات المساجد للحضور والمشاركة في اللقاءات المجتمعية وفتح الآفاق للانضمام الى اللجان التخصصية الخاصة باعداد الخطة الاستراتيجية

6. التغطية الاعلامية الصحفية للأنشطة والفعاليات الخاصة بعملية التخطيط من خلال الصحف ووكالات الأنباء المحلية والعديد من المواقع الالكترونية الإخبارية إضافة الى موقع بلديات وموقع التواصل الاجتماعي عمار يا كفر راعي وموقع البلدية الالكتروني.

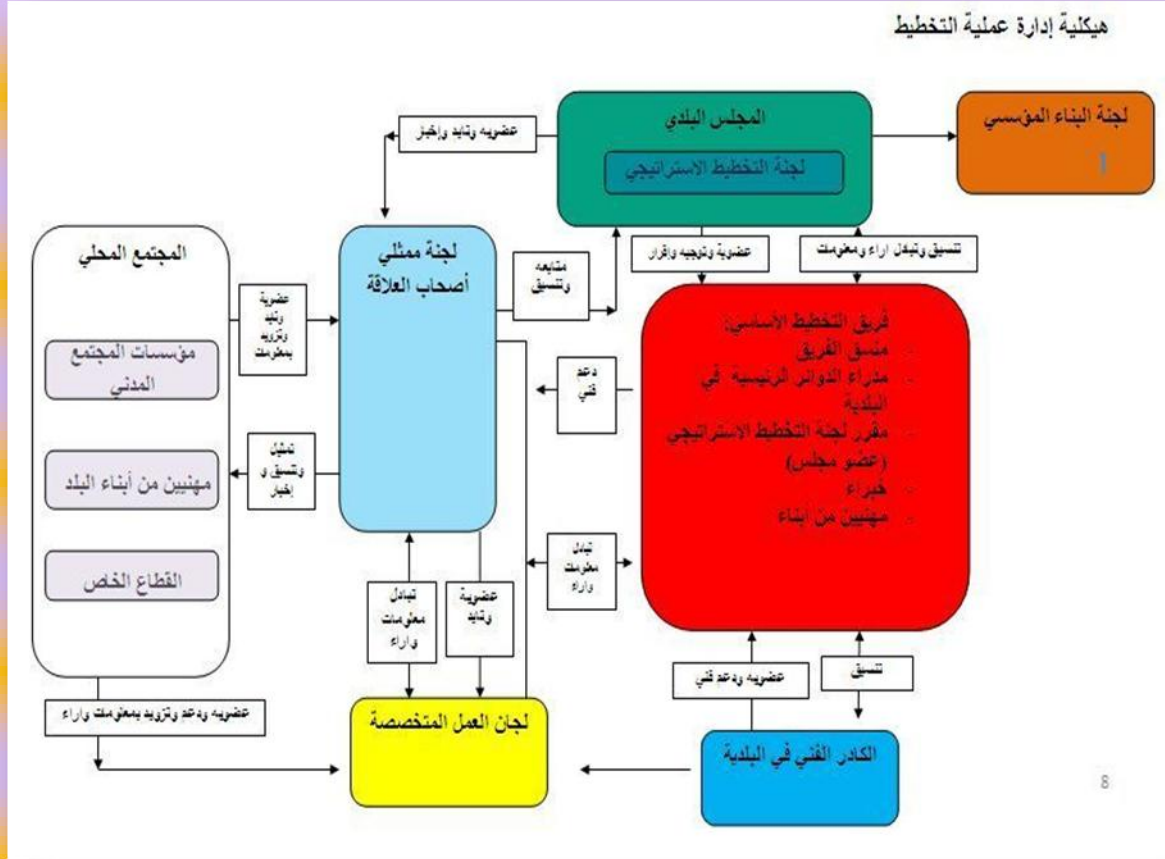
7. ومع تقدم مراحل إعداد الخطة وصياغة الأهداف التنموية والمشاريع قامت البلدية بطباعة مصفوفة الأهداف والمشاريع والرؤية التنموية على فاتورة الكهرباء للوصول لكافة المواطنين ولبيوتهم، كما قامت البلدية بتعليق يافطة بطول 4 متر وبعرض 2.5 متر على واجهة مبنى البلدية الأممي .



مفتوحة		مفتوحة	
الرقم التسلسلي		الرقم التسلسلي	
رقم الفاتورة	2007	الرقم الفاتورة	1508/0011 04.06.14
رقم الفاتورة	70000040	رقم الفاتورة	15/08/0011
الكمون وسعر الفاتورة	فواتير حوزة المياه في مراكش	رقم الفاتورة	41370
الكمون	1		
مجموع الكمون	999.00		
الخصم القانوني			
المبلغ			
رقم الفاتورة			
ELECTRIC METER (بواقي)	55888	0.467500	12.00
		0.00 (%)	28.00
قيمة المبيعات			28.00
خصم			12.00
مجموع القيمة المضافة			0.00
المجموع			40.00
التخطيط التنموي الاستراتيجي			
بلدية كفراعي 2015/2011			
يسر فريق التخطيط التنموي (لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي)، فريق التخطيط الأساسي، لجنة أصحاب المصلحة، لجان العمل التخصصي والأوريات المجتمعية (في بلدة كفراعي ووضع المواطن في صورة الرؤية التنموية لبلدة كفراعي ومصطفة لثقافة والأهداف التنموية والمشاريع : الترتيب التنموية لبلدة كفراعي : معا إلى حيث تصمو ...كفراعي لمتة ، وجهها وأحة خضراء ، تاجها صحة وعافية ، مصباحها ثقافة و علم .. تنمو وتزدهر بهمة وعطاء أهلها لا تتردد في وضع اثر مشاريعك من خلال كافة الاتصالات الممكنة ومن خلال صناديق التخطيط الاستراتيجي المعتمد في البلدية . ألمى المواطن تشاهد على غلافه هذه الفاتورة مصطفة لثقافة والأهداف التنموية والمشاريع .			
YTL			

هيكلية عملية التخطيط

إن من أهم أسباب نجاح عمليات التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط، على أن تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة في هذه العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها. لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية المتبعة في إعداد عملية التخطيط وانجاز الخطة الإستراتيجية ويوضح كذلك قنوات الاتصال ما بين الأطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط، على النحو التالي:



شكل رقم (3) : الهيكلية المقترحة التي توضح العلاقات المتبادلة بين جهات عملية التخطيط مراحل إعداد الخطة

مراحل إعداد الخطة

مرت عملية إعداد الخطة الإستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمتزامنة والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:-

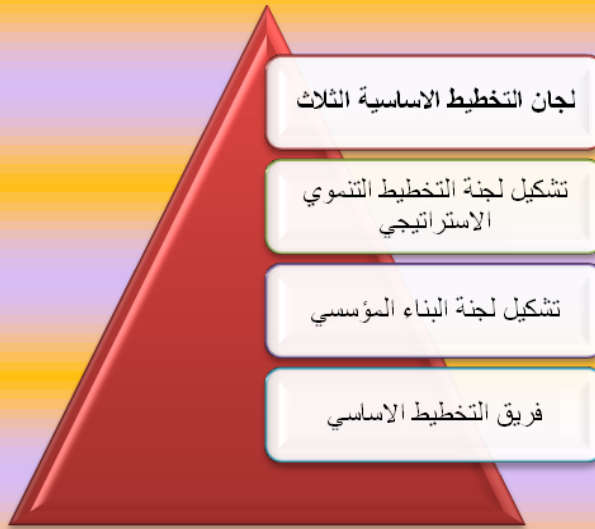
1. المرحلة الأولى (أين نحن الآن ؟) ومدتها شهرين ونصف

2. المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه ؟) ومدتها أسبوعان

3. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) ومدتها ثلاثة اشهر



أولاً : المرحلة الأولى (أين نحن الآن ؟) مرحلة الإعداد وتشخيص الوضع الحالي بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة إلى تشكيل ثلاث لجان تخطيط أساسية¹ وهي لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي والتي تضم عضويتها عدد من أعضاء المجلس البلدي وهي بمثابة لجنة إشرافية على سير الخطة ومراحل إعدادها، كذلك تشكيل فريق التخطيط الأساسي والذي يضم في عضويته أعضاء من المجلس المحلي وكادر الهيئة المحلية بالإضافة إلى مهنيين وخبراء من المجتمع المحلي والتي ستكون من مهامه قيادة عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وإدارتها والتنسيق لكافة أنشطة عملية التخطيط بما في ذلك إدارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير أي تقارير لازمة أثناء العملية أخيراً تشكيل لجنة البناء المؤسسي والتي تشكلت في عضويتها من بعض أعضاء المجلس البلدي بالإضافة إلى مدراء الدوائر ومسؤولي الأقسام داخل البلدية والتي كان من مهامها تشخيص الواقع الداخلي للبلدية.



كذلك فبعد الانتهاء من تشكيل اللجان بدأ فريق التخطيط الأساسي بوضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة أطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك أدوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح لجميع المشاركين أدوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت، ترافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم أثناء إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والإطار الزمني والمسؤوليات.

¹ ساهم فريق التخطيط الأساسي بالعمل على تشجيع النساء داخل البلدة على المشاركة بلجان التخطيط المختلفة



نموذج عمل رقم ٢: نموذج تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط

المرحلة	الخطوة	النشاط	الأسلوب	المتقنون	الشاركون	موارد إضافية لازمة (خبرة / مهارة)	الإطار الزمني الكلي ومدة سلة الشهر كحد أقصى					
							أول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس
المرحلة الأولى: الإعداد والتجهيز وأعداد	الخطوة الأولى: الإعداد والتجهيز وأعداد											
	الخطوة الثانية: تحليل أصحاب العلاقة	تحليل أصحاب العلاقة	اجتماع	فريق التخطيط الأساسي	الجلسة الأولى							
		تشكيل لجنة ممثلي أصحاب العلاقة	اجتماع	فريق التخطيط الأساسي	الجلسة الأولى							
		عرض خطة التنفيذ ولدوار المشاركين	اجتماع جماهيري	فريق التخطيط الأساسي	ممثلو الجميع الجلسة الأولى، موظفو الهيئة المحلية							

كذلك وبهدف الاستعداد بشكل كامل لتنفيذ مهام المرحلة الأولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي لبلدة كفرراعي وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي اصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة إلى تشكيل ثمان لجان عمل متخصصة تم تشكيلها من أفراد الكادر الفني العامل في البلدية ومهنيين وخبراء من أبناء البلدة حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الأساسي على تشخيص الوضع القائم في البلدة وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى البلدة لذلك انقسمت اللجان المتخصصة من حيث عملها إلى مجموعة من القطاعات التنموية على النحو التالي:-

1. لجنة الخدمات الاجتماعية

2. لجنة الاقتصاد المحلي

3. لجنة البيئة والصحة العامة

4. لجنة الخدمات والبنية التحتية

5. لجنة التخطيط والتنظيم

6. لجنة الأمن والكوارث

7. لجنة الثقافة والرياضة والتراث

8. لجنة البناء المؤسسي



بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الأساسية والمتخصصة وأصحاب العلاقة تم عقد لقاء مجتمعي أول بمشاركة (162) شخص بهدف الإعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية عملية التنفيذ على الحضور والتطرق لكافة مراحل عملية التخطيط بما يسهم في حشد الدعم والتأييد للخطة ويضمن مشاركة الجميع وإطلاعهم على كافة مراحل ومهام وسير عمل الخطة ولجانها المختلفة.

باشرت اللجان بمجرد تشكيلها وبعد عقد اللقاء المجتمعي الأول بالعمل على تشخيص الواقع الحالي والتحليل الاستراتيجي على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والايجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة إلى تحديد الاحتياجات وأولوية القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات أولوية للعمل عليها خلال المرحلة السابقة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للبلدة والذي ضمن العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والتفصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

ثانيا : المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه ؟) مرحلة تحديد الإطار التنموي الاستراتيجي

يمكن إجمال ما تم تنفيذه خلال هذه المرحلة بمجموعة من الخطوات من أهمها تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية بالإضافة إلى تحديد الرؤية والأهداف الإستراتيجية التي تتعلق بالبلدة، حيث تم خلال هذه المرحلة عقد ورشة عمل أولى (تخصصية) بمشاركة لجنة اصحاب ممثلي العلاقة واللجان المتخصصة وكادر البلدية، حيث تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت اللجان المتخصصة بانجازه، حيث تم اختيار أهم (8) قضايا تعتبر ذات أولوية بالنسبة للبلدة والتصويت عليها واختيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها ضمن الخطة الإستراتيجية المعدة، أيضا تم خلال الورشة تحديد الرؤية الخاصة بالبلدة بما يمكن من خلق تصور مشترك ما بين ممثلي المجتمع المحلي للواقع الذي يجب أن تكون عليه بلدة كفرراعي مستقبلا.

تلا ذلك إعادة تشكيل اللجان المتخصصة، حيث تم اعتماد اللجان التي تم اختيار قضايا تنموية لها وإلغاء اللجان الأخرى وإعادة تسمية اللجان لتصبح لجان الأولويات المجتمعية، حيث باشرت اللجان بالعمل على تحديد الأهداف التنموية من خلال اختيار هدف إلى ثلاثة أهداف لكل قضية تنموية بالإضافة إلى تحديد مؤشرات القياس وأدواتها.

المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) مرحلة تحديد وتوصيف المشاريع وخطة التنفيذ وتحضير وثيقة الخطة

تم خلال هذه المرحلة وعبر لجان الأولويات المجتمعية العمل على تحديد المشاريع وتوصيف كل مشروع مقترح ضمن نموذج معد لذلك، حيث تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة (68) شخص وذلك بهدف مراجعة الأهداف والمشاريع وتحديد شكل نهائي من قبل ممثلي اصحاب العلاقة واللجان المتخصصة وكادر البلدية والمهتمين والخبراء وللتأكد من المشاريع المنوي تنفيذها تعبر عن الاحتياجات الحقيقية للمجتمع المحلي . أيضا اشتملت هذه المرحلة على إعداد خطط التنفيذ والمتابعة وإعداد التوصيف المكاني لخطة التنفيذ، بالإضافة إلى تحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الإستراتيجية للبلدة. واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي من خلال عقد لقاء جماهيري بمشاركة (120) شخص بهدف إطلاع المجتمع المحلي على مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الإستراتيجية التنموية للأعوام الأربعة القادمة من 2012-2015.



بلدة كفر راعي - لمحة عامة

التسمية : الجزء الأول بفتح الكاف هو المكان الخصب المليء ببقايا الحصيد، وهو المكان المحبب لدى الرعاة لجعل مواشيهم تأكل مما فيه فتكفرها كفراً أي تأكل منها بسرعة، أما الجزء الثاني (راعي) فهو اسم فاعل بمعنى كل من ولي أمر قوم، وراعي الماشية حافظها.

السكان: بلغ عدد سكانها عام 1922م حوالي 1088 نسمة وارتفع إلى 2150 نسمة عام 1945م، وبلغ عدد سكانها

عام 1967م حوالي 2900

نسمة، تضاعف إلى 4700

نسمة عام 1987 وفي عام

1997 بلغوا 5834 نسمة

وفي نهاية عام 2010 بلغ عدد

سكانها 8133 نسمة.

لمحة تاريخية: في أثناء

حصار الأمير بشير الشهابي

لصانور (إحدى قرى محافظة

جنين) عام 1830م عانت

كفر راعي كثيراً من السلب

الذي قام به بعض جنود

الدولة. ولما أراد الناس صيانة



أموالهم وممتلكاتهم وأنفسهم دارت رحى القتال بين الطرفين فدخل الجند البلدة وشرعوا بحرقها ونهبها ولما شغلوا بالنهب ارتد عليهم السكان فقتلوا منهم سبعة عشر رجلاً وأجلوهم عنها.

كفر راعي هي البلدة التي اقتطعها الظاهر بيبرس مناصفة بين القائدين " شجاع الدين علي طغرل الشبلي " أمير مهمندار وعلاء الدين كندغدي الحبشي " مقدم الأمراء البحرية "

تقع خربة " طبرئس " في الشمال من كفر راعي وقد كانت فيما مضى قرية معروفة اقطعها الظاهر بيبرس مناصفة بين قائديه " بدر الدين الوزيري " و " ركن الدين (زكي الدين) منكورس الدويدار. وما زالت بقايا بيوتها ومساجدها وآبارها ماثلة للعيان. وتحتوي الخربة على " أكوام حجارة وآبار " و " كفر راع " أيضاً قرية من قرى حماه في سورية.

من المعروف لدى كبار السن إن كفر راعي حديثة إذا قورنت بما يجاورها من قرى مثل فحمة وعرابة ويعبد... التي يرجع تاريخها الي عصور متقدمة، وتقول بعض المصادر أنها لم تكن موجودة حتى نهاية حكم الصليبيين لفلسطين وإنما بعد زوالهم بفترة وجيزة، وأهلها تعود أصولهم إلى إحدى القبائل المتفرعة من الخرج والتي كانت تقيم في منطقة الشوبك في بادية شرق الأردن وقد كان رجل منهم يدعى فرحان له أتباع من المسيحية يعملوا له في الحدادة وكان لهذا النصراني إبنة جميلة فأراد أحد مشايخ الشوبك أن يتزوجها بالقوة ورغمما عن أبيها... فقام



فرحان بقتل ذلك الشيخ الشوبكي وفر هو والحداد إلى قرية (فادة) وعندما أحس بملاحقة قبيلة الشيخ المقتول له وللحداد النصراني.. قدموا إلى فلسطين واستقروا بمدينة البيرة ورام الله، وما زالت ذرية الحداد في رام الله حتى الآن ويقال لهم آل الحداد... أما فرحان فكان له 6 أولاد أحدهم بقي في البيرة والثاني اسمه مالك وبنيه يقطنون (كفر مالك) قضاء رام الله والثالث استقر في منطقة يافا وذريته كانوا يدعوننا بالشوابكة كان منهم مصطفى الشوبكي أول ثائر على الإنجليز وأول شهيد في منطقة يافا أما أولاده الآخرين فأحدهم توفي في الأغوار في منطقة يقال لها (قرعة الغور) والآخرين هم حسين وحرز الله قدما إلى كفرراعي التي كان مكانها خربة قديمة لم يعرف أحد عن تاريخها أو عن إسمها شيئا فأقاموا هؤلاء في المنطقة وأسموها كفرراعي وقد كانوا بدوا رحل ثم استقروا وبنوا بيوتنا وتقاسموا الأرض فجعلوها شمالية وجنوبية وما زالت البلدة تقسم إلى حمولتين حسين الحارة الشمالية



وحرز الله الحارة الجنوبية وقد هاجر إليها منذ القدم بعض الأشخاص الذين انضموا إلى حمايلها وأصبح لهم ذرية فيما بعد فمنهم من جاء من جبع، ومنهم من بيت ليد (آل الحرايين) ومن طبرس (آل المكحل) وغير ذلك من المناطق ومن الذين هاجروا منها

في السابق أكثر من الذين قدموا إليها وخاصة من القسم الشمالي حمولة حسين خرج قسم من (آل ذياب) واستقروا في طمرة ودار المدلل في قرية وقاص وآل غانم والخليلية في دير الغصون، كذلك دار أبو صوصة في عرابة وجنين. كذلك في الفريديس (من بلدات فلسطين 1948) من تعود أصولهم إلى أولاد حسين ويقال أن قرية نزلة عيسى أصلها من كفرراعي، ومن آل حرز الله من سكن صيدا وعلار ويعبد وقرية كفريوبا قضاء اربد في الأردن .

الخصائص الجغرافية

(1) الموقع الجغرافي والمساحة

تقع بلدة كفرراعي الى الجنوب الغربي من محافظة جنين في شمال الضفة الفلسطينية ويحدها من الغرب قرى النزلات وصيدا وبلدة علار، ومن الشمال بلدة يعبد ومن الشرق قريتي فحمة وعجة وبلدة عرابة ومن الجنوب بلدة بلعا وقرية الرامة.

تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفرراعي 35,868 دونم، وتشكل ما نسبته 6.15% من مساحة محافظة جنين، و0.612% من مساحة الضفة الغربية.

تقوم البلدة على مجموعة من التلال المطلة على السهل الساحلي مما يكسبها مناخا معتدلا هو مناخ البحر الأبيض



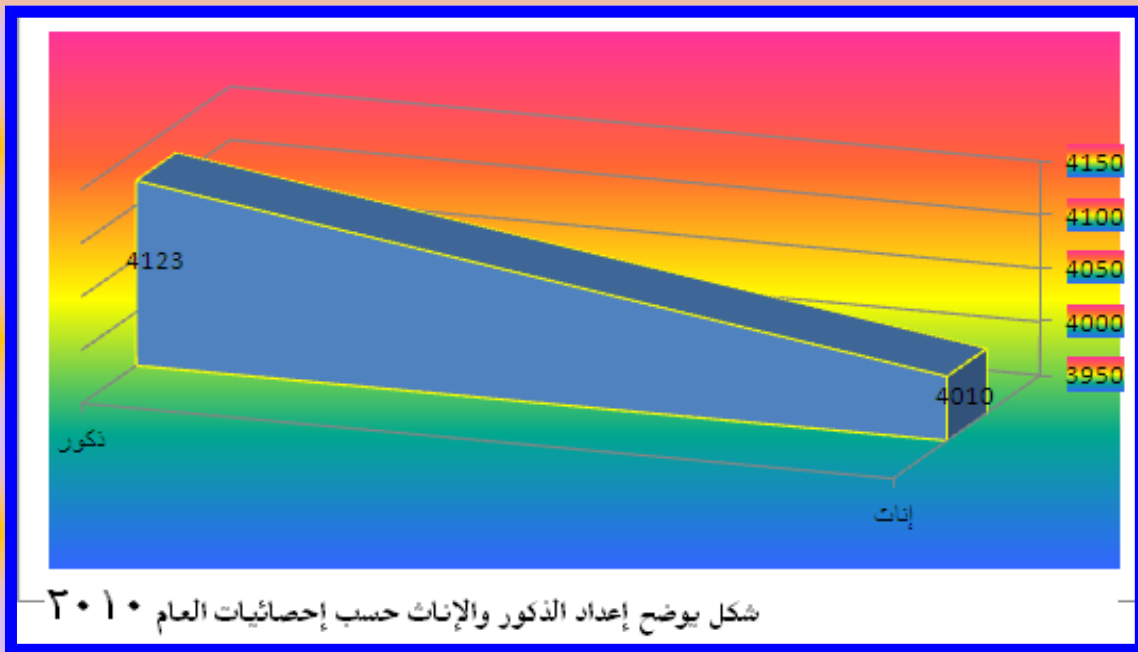
المتوسط وتقع بلدة كفرراعي بين درجات عرض: 20.01.20.30 و 19.50.50.50 درجات طول: 16.71.00.15 و 16.13.20.25 وتمتد بأقصى عرض لها لمسافة 5.07 كم عرض من بلدة يعبد شمالاً حتى بلدة بلعا جنوباً كما تمتد على طول 5.8 كم من بلدة عرابة شرقاً إلى بلدة عرار غرباً، ويتفاوت ارتفاعها عن سطح البحر من 505م في باطن قيس إلى 165م في واد مصين، أما المعدل السنوي لهطول الأمطار فيصل إلى 600 ملم، ومعدل درجات الحرارة السنوي هو 19 درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 70-80% شتاء 40-60% صيفاً.

(2) المناخ

تمتاز البلدة باحتوائها على عدد متنوع من المناطق المناخية. حيث يعتبر المناخ السائد هو مناخ البحر الأبيض المتوسط مع فصل صيف طويل، حار وجاف، وشتاء ماطر محدود. وهذه الخاصية المناخية أعطت أراضي البلدة صبغة زراعية مميزة و هي القدرة على زراعة العديد من المحاصيل المتنوعة ضمن مواعيد مختلفة وعلى مدار العام . أما الطقس، فعوامله المحددة واضحة من حيث التذبذب في بدء الموسم المطري وتوزع الأمطار وكمية السقوط الكلية والتوزيع الحراري السنوي (معامل التبخر) . حيث تزداد الحرارة باتجاه الوديان المنخفضة ، ومعدل أمطار يتراوح بين 350 إلى 1000 ملم .

الخصائص الديمغرافية

تشير الإحصاءات المتوفرة حول عدد سكان بلدة كفرراعي أن عددهم بلغ 8133 نسمة (في نهاية عام 2010)، ويشكلون ما نسبته 3% من سكان محافظة جنين. ويبلغ صافي معدل النمو السكاني في البلدة 1.9% وهي نسبة اقل من المعدل الطبيعي بقليل إذا ما قورنت بصافي معدل النمو السكاني في الضفة الغربية والذي يصل إلى 2.65%. أما معدل الكثافة السكانية في بلدة كفرراعي فتصل إلى 225 نسمة في كل كم مربع على أساس مجموع



أراضي البلدة، أما على أساس مساحة المخطط الهيكلي فيصل معدل الكثافة السكانية إلى 1677 نسمة في كل كم مربع.



يبلغ عدد سكان بلدة كفرراعي حوالي 8133 نسمة بحسب الإحصاءات المتوفرة لدى بلدية كفرراعي في نهاية عام 2010، وتزيد نسبة الذكور قليلاً عن نسبة الإناث حيث يشكلون 50.7% من إجمالي عدد السكان، أما الإناث فيشكلن 49.3% والشكل التالي يوضح إعداد الذكور والإناث حسب إحصائيات العام 2010.

بالاعتماد على صافي معدل النمو السكاني الحالية والبالغة (1.9%) تم تقدير الزيادة المتوقعة في أعداد السكان في بلدة كفرراعي حتى العام 2025 كما، هي مبينة في الجدول أدناه. علماً بأن عدد السكان في بلدة كفرراعي سيتضاعف عما كان عليه في العام 2010، ليصل إلى حوالي 16500 نسمة في العام 2029.



تجدر الإشارة الى ان الاطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط كونه جاء نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان العمل المتخصصة والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى كفر راعي، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤثرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والايجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالاضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للمدينة وصولا الى تحديد اولوية القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية بالنسبة للبلدة والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة السابقة بما يشكل بمجمله التوجهات التنموية المستقبلية لكفر راعي.



ملخص التقرير التشخيصي

يستهدف هذا التقرير بشكل عام الى دراسة وتشخيص الواقع الحالي لبلدة كفر راعي واجراء تحليل استراتيجي لكافة القطاعات التنموية بناءا على منهج متكامل ومنهجية واضحة تهدف الى توفير قاعدة بيانات ومعلومات تفصيلية حول القطاعات والمجالات التنموية المختلفة من خلال تحليل الواقع وتشخيصه (اين نحن الآن) مما يمكن المجتمع المحلي من مواجهة التحديات المحلية على المستويين المتوسط والطويل الامد عبر تحديد جوانب الضعف والقوة والاحتياجات والاولويات المختلفة وبالتالي اجراء التدخلات ورسم الاهداف ضمن رؤية إستراتيجية تستهدف تحقيق تنمية مجتمعية اقتصادية وإدارية على جميع المستويات والقطاعات في البلدة وبالتالي الوصول الي التنمية المستدامة.

يقدم التقرير صورة مفصلة حول القطاعات التنموية المختلفة في البلدة بما يمكن واضعي السياسات من تنفيذ وتطوير البرامج والتدخلات التنموية ذات العلاقة بكل قطاع ومجال تنموي بما ينسجم مع الاحتياجات الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي ، وذلك من خلال تحديد اهم القدرات والازمات الرئيسية في مجالي التخطيط والتنظيم العمراني والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصاد المحلي والثقافة والرياضة والصحة والبيئة.. الخ، وبالتالي توفير المعلومات التفصيلية حول واقع المجتمع المحلي وقطاعاته المختلفة بهدف تنفيذ سياسات العمل التنموي واقتراح الحلول المنهجية لتحديد المشكلات العامة في البلدة بما يسهم في بناء نهج جديد يعتمد اسلوب التخطيط التنموي الاستراتيجي المنظم لتحقيق التنمية المستدامة بالاستناد الى مفهوم التخطيط بالمشاركة والذي يعتمد على اشراك المواطنين والمجتمع المحلي بكافة مراحل عملية التخطيط ومن بينها اعداد الدراسة تشخيصية للواقع القطاعي في البلدة تمهيدا للوصول إلى خطة تنموية إستراتيجية للأربع سنوات القادمة.

تم اعداد التقرير التشخيصي ضمن منهجية محددة من خلال تشكيل مجموعة من اللجان القطاعية المتخصصة بالإضافة الى لجان التخطيط الاساسي والتي عملت على جمع معلومات ومؤشرات تفصيلية حول واقع القطاعات التنموية المختلفة من خلال عقد اجتماعات متتالية ومراجعة كافة الوثائق المتعلقة بالبلدة والدراسات والتقارير ذات العلاقة بالإضافة الى إجراء المسوحات وجلسات البحث والتحليل وجمع المعلومات التفصيلية على مستوى القطاعات المختلفة في البلدة.

بدأت مرحلة اعداد التقرير التشخيصي من قبل فريق التخطيط الأساسي بعد عقد اللقاء المجتمعي الأول وبمشاركة لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي، حيث تم البدء بتشكيل لجنة ممثلي أصحاب العلاقة والتي تمثل كافة فئات المجتمع وشرائحه المختلفة بالإضافة الى تشكيل لجان العمل المتخصصة ذات الكفاءة بما يتوافق مع طبيعة القطاعات التنموية في البلدة. حيث تشكلت كل لجنة متخصصة من (5-8) اعضاء مع وجود مقرر لكل لجنة من اعضاء وموظفي البلدية، بعد انتهاء عملية التشكيل قامت اللجان المتخصصة وبمساعدة فريق التخطيط الأساسي و اللجان المؤازرة من الشباب وطلبة الجامعات والمتطوعين بإجراء عملية المسح الميداني الشامل والمراجعة المتواصلة للدراسات اللازمة لجميع القطاعات والمجالات التنموية في البلدة، ترافق ذلك مع عقد العديد من اللقاءات وورش العمل والندوات والاجتماعات الموسعة مع ممثلي المؤسسات العامة والمجتمع المحلي لمناقشة وتقييم أداء وانجازات وأعمال اللجان المختلفة واعتماد مخرجات علمية التشخيص ومراجعة التحليل الذي يشمل كافة البيانات والمعلومات والتي تعكس واقع القطاعات المختلفة في البلدة، ليتم صياغة التقرير التشخيصي من قبل فريق التخطيط الاساسي بنسخته الأولية وعرض مخرجاته على المجتمع المحلي من خلال عقد ورشة العمل



الأولى حيث تم عرض التقرير والحصول على التغذية الراجعة من المشاركين حول القضايا والمعلومات والمؤشرات الواردة ضمن التقرير واعتماده بعد اجراء التعديلات اللازمة عليه من فريق التخطيط الأساسي وبمشاركة لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي.

يقدم هذا التقرير تشخيص دقيق عن الواقع القطاعي في البلدة، وذلك للمساعدة في الوصول إلى الاحتياجات الحقيقية اللازمة لتنمية المجتمع المحلي بعد دراسة المكونات والمقومات والاحتياجات التنموية للبنية التحتية والخدمات العامة و الأنشطة الاقتصادية والبيئة والصحة العامة والثقافة والرياضة والتراث والأمن والكوارث والسياحة والتخطيط والتنظيم والبناء المؤسسي للبلدية.



لقد تم البحث في المعوقات والتحديات التي تواجه عملية التنمية الشاملة والمستدامة من خلال دراسة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه كل قطاع من القطاعات السابقة ففي قطاع الخدمات الاجتماعية تبين ان مجال التعليم يعاني من مشكلة التداخل والتوزيع الجغرافي وضعف البنى التحتية للمدارس اما مجال ذوي الاحتياجات الخاصة فبين التشخيص محدودية البنى التحتية والخدمات المقدمة لهذا القطاع، أما في مجال الصحة فقد وضح لنا التقرير وجود ضعف عام في البنية التحتية للقطاع الصحي من حيث الخدمات الصحية المقدمة وعدم كفايتها، وأخيرا في مجال المرأة فيمكن الاشارة الى محدودية البرامج والأنشطة التي تستهدف المرأة وضعف برامج بناء القدرات في مجال المشاريع الصغيرة وكيفية تسويقها الامر الذي يحد من مشاركة المرأة الاجتماعية والاقتصادية.

أما بما يتعلق بقطاع البنية التحتية والخدمات العامة فقد تبين ان مجال الكهرباء بحاجة ماسة الى إعادة تأهيل الشبكة وتوسعتها وزيادة قدرتها، وفي مجال الطرق اظهر الاحتياج الفعلي اهمية إعادة تأهيل وتعميد الطرق الداخلية والرابطة، أما في مجال النفايات الصلبة فاكد على ضرورة تدعيم وتطوير عملية جمع النفايات وتوفير الاحتياجات المختلفة لها، أما في مجال الصرف الصحي فانه من الاهمية بمكان ضرورة الاسراع في إيجاد نظام صرف صحي ضمن معايير بيئية مناسبة، وأخيرا في مجال المياه فقد ظهرت مشكلة ضعف البنية التحتية لشبكة المياه والنقص في مصادرها واهمية اعادة تاهيل الشبكة وتوسعتها.

وفي قطاع الاقتصاد المحلي وبعد البحث والدراسة في جميع مجالاته المختلفة تبين أن مجال الزراعة يعاني من ضعف في البنية التحتية وانخفاض محفزات الاستثمار فيه وتدني مستوى الخدمات الداعمة والمكملة لأنشطته، هذا بالإضافة إلى قلة مصادر المياه المخصصة له، اما في مجالي التجارة والصناعة فتبين عدم جاهزية البنية التحتية للتطوير وقلة الخدمات والتسهيلات المقدمة وكذلك ضعف البيئة الاستثمارية.

اما على مستوى قطاع البيئة والصحة العامة فقد تبين أن هذا المجال يعاني من نقص الخدمات ومحدودية البنية التحتية المتعلقة به، بالإضافة الى قلة الوعي المجتمعي العام بأهمية الصحة العامة والحفاظ على البيئة، أخيرا وفي قطاع الثقافة والرياضة والتراث وتحديدًا في مجال الثقافة والرياضة فان قلة البرامج والأنشطة وضعف البنية التحتية هما السمتان الظاهرتان. وكذلك فعلى مستوى مجال التراث والسياحة فان غياب الاهتمام بالمرافق التراثية السياحية يعد من ابرز المشكلات التي تحد من تطور هذا المجال حيث لوحظ أن قطاع الأمن والكوارث يعاني هو الآخر من عدم جاهزية البنية التحتية فلا يوجد على مستوى البلدة أي من مراكز الطوارئ والدفاع المدني والشرطة الامر الذي يؤكد على الحاجة الماسة لتطوير هذا القطاع وبناءه.



لا بد لأي خطة تنموية إستراتيجية أن تركز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطُح عليه القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوط التوجيه لعملية التخطيط وعليها تبنى الأهداف التنموية للمدينة . وبشكل عام تعبّر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية المدينة، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الإشارة الى اهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد الى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في اطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي، بالاضافة الى عرضها على ممثلي المجتمع المحلي خلال الورشة الاولى وبالتالي اعتماد(8) قضايا تنموية كاهم قضايا تنموية اساسية ذات اولوية بالنسبة للمجتمع المحلي كما هو موضح على النحو التالي:-

1- مجال التخطيط والتنظيم	
لجنة التخطيط والتنظيم	1. محدودية توافق المخطط الهيكلي للاحتياجات المستقبلية
2- مجال الخدمات الاجتماعية	
التعليم	2. سوء التوزيع الجغرافي للمدارس 3. ضعف البنى التحتية للمدارس
الصحة	4. ضعف البنى التحتية للقطاع الصحي والخدمات المقدمة
ذوي الاحتياجات الخاصة	5. ضعف البنى التحتية والخدمات المقدمة لذوي الاحتياجات الخاصة
المرأة	6. ضعف البرامج الخاصة بالمرأة 7. ضعف برامج بناء قدرات النساء في مجال المشاريع الصغيرة وكيفية تسويقها
3- الاقتصاد المحلي	
الاقتصاد	8. ضعف البيئة الاستثمارية 9. محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية
الزراعة	10. ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي 11. قلة مصادر المياه
الموارد البشرية	12. ضعف الاهتمام بالموارد البشرية
4- لجنة الخدمات والبنية التحتية	

البنية التحتية	13. ضعف البنى التحتية الخدماتية على مستوى البلدة (طرق/كهرباء/مياه/نفايات صلبة/صرف صحي)
5- مجال الأمن والكوارث	
الأمن والكوارث	14. عدم وجود بنية تحتية في مجال الأمن والكوارث
6- مجال البيئة والصحة العامة	
البيئة والصحة العامة	15. ضعف الوعي العام بأهمية البيئة والصحة العامة 16. ضعف البنية التحتية لقطاع البيئة والصحة العامة
7- مجال الثقافة والرياضة والتراث	
الثقافة والرياضة	17. ضعف البنية التحتية في المجالين الثقافي والرياضي
التراث والسياحة	18. ضعف البنية التحتية للقطاع التراثي السياحي
8- مجال البناء المؤسسي للبلدية	
	19. ضعف البناء المؤسسي للبلدية (ضعف القيادة والحوكمة/ قلة كفاءة الإدارة والتنظيم/محدودية الأنظمة والقوانين)

اما القضايا التي تم اختيارها كاهم قضايا تنمية ملحة وذات اولوية خلال الورشة الاولى من قبل ممثلي اصحاب العلاقة واللجان المتخصصة والمجتمع المحلي فكانت على النحو التالي:-

1. عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات)
2. عدم كفاية وتوافق المباني المدرسية لاحتياجات التجمع السكاني
3. ضعف البنى التحتية للقطاع الصحي والخدمات المقدمة
4. عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية
5. حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته
6. محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية
7. محدودية توافق المخطط الهيكلي للاحتياجات المستقبلية
8. ضعف البناء المؤسسي للبلدية (ضعف القيادة والحوكمة/ قلة كفاءة الإدارة والتنظيم/محدودية الأنظمة والقوانين)



الرؤية والقيم والأهداف الإستراتيجية التنموية

الرؤية

معا إلى حيث نصلو... كفر راعي آمنة، وجهها واحة خضراء، تاجها صحة وعافية، مصباحها ثقافة وعلم.. تنمو وتزهو بهمة وعطاء أبنائها.

القيم

تؤمن بلدية كفر راعي بالقيم التالية مؤكدة على التزامها كمؤسسة وكافة أفراد ومؤسسات المجتمع المحلي بتحقيق هذه القيم وتطبيقها اثناء تنفيذ هذه الخطة والمتمثلة بالاتي:-

- التركيز على التنمية المحلية المستدامة
- التركيز على المجتمع المحلي واحتياجاته كاولوية
- تعزيز الحاكمية الرشيدة
- العمل ضمن فريق وبمفهوم القيادة الجماعية
- اعتماد المساءلة والشفافية
- تقديم خدمة عالية الجودة

الأهداف الإستراتيجية التنموية

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأي خطة تنموية إستراتيجية تنموية، حيث أنها ترسم الإطار العام للعمل التنموي في المدينة خلال فترة تنفيذ الخطة، كما انها تمثل حلول وتدخلات مقترحة للمشكلات والقضايا ذات الاولوية الملحة التي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الاهداف على المساهمة والتقليل من اثار المشكلة وحدتها . لذلك تم اقتراح مجموعة من الاهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في بلدة سيلة الظهر اخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الاهداف بالقضايا التنموية التي اظهرتها عملية التشخيص واهمية ان تكون الاهداف المقترحة واقعية ومحددة وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الاعوام الاربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على



النحو التالي:-

- أن تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة وتكون منسجمة معها
- أن تكون محددة (specific) ليست عامة، بل تعبر بشكل صريح وواضح عما نريد الوصول إليه
- أن تكون قابلة للقياس (Measurable) ممكن قياس مدى تحققها خلال وبعد تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق
- أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة والضعف والاحتياجات الخاصة بمدينة جنين بالإضافة الى الامكانيات المتاحة وفرص التمويل
- أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة للبلدة/المدينة
- أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل ايضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات والاطار الزمني المطلوب للتنفيذ

الجدول التالي يوضح الاهداف التنموية لبلدة كفر راعي للسنوات الاربع القادمة من(2012-2015) وهي:-

القطاع: البنية التحتية والخدمات	
الهدف التنموي	القضية التنموية
تحديث وتطوير شبكة الطرق (الداخلية والرابطة)	عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات)
تحسين طرق التخلص من النفايات الصلبة والسائلة	
تطوير شبكتي الكهرباء والمياه	
القطاع: الخدمات الاجتماعية (التعليم)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
توفير وتطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي	عدم كفاية وتوافق المباني المدرسية لاحتياجات التجمع السكاني



القطاع: البنية التحتية والخدمات	
الهدف التنموي	القضية التنموية
القطاع: الخدمات الاجتماعية (الصحة)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
1. توفير وتطوير الخدمات الصحية	ضعف الخدمات الصحية



القطاع: الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
توفير البنية التحتية الملائمة لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية
تفعيل وتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم	
توفير البنية التحتية الخاصة بالترفيه والترويج	

القطاع: الاقتصاد المحلي (الزراعة)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
زيادة مساحة الرقعة المزروعة بالأشجار المثمرة الحرجية.	حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته
زيادة الإنتاج وتحسين النوعية للثروة الحيوانية	

القطاع: الاقتصاد المحلي (المشاريع الإنتاجية)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
1. تحسين وتطوير البيئة الاستثمارية	محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية
2. تطوير بيئة الأعمال الصناعية.	



القطاع: التخطيط والتنظيم (المخطط الهيكلي)	
الهدف التنموي	القضية التنموية
تطوير المخطط الهيكلي	ضعف توافق المخطط الهيكلي للاحتياجات المستقبلية

القطاع: البناء المؤسسي للبلدية	
الهدف التنموي	القضية التنموية
زيادة كفاءة وأداء القيادة والحوكمة	
رفع كفاءة الإدارة والتنظيم وتفعيل النظام المالي والإداري واليات تطبيقهما	



المشاريع والبرامج التنموية

- تعتبر المشاريع التنموية جوهر عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي للتجمع السكاني، فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على أرض الواقع، وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذا تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون قادرة على تحقيق الأهداف، أخذين بعين الاعتبار ما يتوفر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تنفيذها دون اغفال ضرورة ان تكون المشاريع طموحة في ذات الوقت ومنسجمة مع الاحتياجات الملحة لبلدة سيلة الظهر، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع على التي تنطبق عليها المواصفات التالية :-
- ان تكون منسجمة مع القضايا التنموية ومرتبطة بهدف او اكثر من الاهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.
 - تتوفر الموارد اللازمة لتنفيذها او هنالك امكانية لتوفيرها مستقبلا.
 - تنسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقا للهدف/الأهداف المقترحة.
 - لا يوجد عوائق تحول دون تنفيذها (سياسية/قانونية/جغرافية...)?
 - تتوفر جهة قادرة على تنفيذها فنيا واداريا.

الإطار التنموي الإستراتيجي- القضايا الأساسية والأهداف التنموية والمؤشرات والمشاريع

المقترحة

القطاع: البنية التحتية والخدمات			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات)	تحديث وتطوير شبكة الطرق (الداخلية والرابطة)	■ أطوال الطرق حتى 65 كم ■ أطوال الارصفة حتى 35 كم	1. مشروع شق وتعبيد شارع (كفرراعي، عجة) ويشمل:- ■ إعادة تأهيل وتعبيد الشارع المذكور بطول (7) كم وبناء أرصفة مشاه وجدر استنادية وأكتاف باطون بطول (8 كم). ■ للمشروع أهمية إستراتيجية كونه يعمل على ربط المحافظات الشمالية وربط قرى وبلدات المحافظة الجنوبية الغربية بعضها ببعض، بالإضافة إلى

القطاع: البنية التحتية والخدمات			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
أهميته من الناحية الاقتصادية كونه سيمثل عامل جذب للنشاط التجاري في البلدة والمنطقة على وجه العموم.			
2. مشروع شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة ويشمل:- - شق وتأهيل (30) كم من الطرق الداخلية وبناء أرصفة مشاه بطول (4 كم) بجوار المدارس والمساجد والمباني الخاصة والعامة. - سيسهم انجاز المشروع في تسهيل حركة المرور لأبناء المحافظة والمواطنين العابرين للبلدة، حيث تعتبر البلدة حلقة وصل بين عدد من القرى والبلدات.			
3. مشروع بناء جدران استنادية وعبارات تصريف مياه أمطار ويشمل:- بناء جدران استنادية بطول (6 كم) وعبارات تصريف مياه أمطار عدد (24) لحماية الشوارع من خطر الانجراف وتسهيل حركة المشاة والآليات وتقليل خطر السيول وخاصة في المناطق المنخفضة في وسط البلدة.			
4. مشروع تأهيل وتجميل مداخل البلدة ويشمل: تأهيل (3) مداخل وهي (الغربي والشرقي والجنوبي) التي تمر وترتبط ما بين محافظة جنين ومحافظة طولكرم والبلدات المجاورة. إضافة إلى إكساب مداخل البلدة المظهر الجمالي والحضاري.			



القطاع: البنية التحتية والخدمات			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
أعمال بناء عمرانية تجميلية أعمال تجهيز جدران استنادية بطول 1500م إنشاء وتجهيز الأرصفة والجزر بطول (8 كم) بالإضافة إلى أعمال كهربائية وإنارة حيث سيتم إضافة (150) عمود إنارة			
5. مشروع إنشاء شبكة صرف صحي ويشمل:- إنشاء شبكة صرف صحي بطول (35 كم) تصل إلى ما نسبته (100%) من أحياء البلدة. ■ سيسهم المشروع في حل مشاكل تلوث البيئة والتربة والمزروعات والمياه الجوفية بالإضافة إلى التخلص من النفايات السائلة بطرق صحية سليمة.	■ 100% من التجمعات السكانية للنفايات الصلبة و100% للنفايات السائلة ■ عدد سيارات جمع النفايات 2 ■ عدد حاويات جمع النفايات 350	تحسين طرق التخلص من النفايات الصلبة والسائلة	
6. مشروع إنشاء وتجهيز موقع للتخلص من النفايات السائلة ويشمل:- إنشاء حفرة بمساحة إجمالية (4 دونمات) وبعيد عن القرية (4000 م ■ يعمل المشروع على التقليل من تلوث البيئة والمياه الجوفية ومياه آبار جمع مياه المطر والتخلص من المياه العادمة بطريقة سليمة.			
7. مشروع توريد حاويات وسيارة جمع نفايات صغيرة ويشمل:- ■ توريد حاويات نفايات جديدة عدد (170) حاوية لتغطي المساحة المتبقية من أحياء البلدة.			



القطاع: البنية التحتية والخدمات			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
- توريد سيارة صغيرة لجمع النفايات الصلبة - تستطيع الدخول للأحياء والشوارع الضيقة مما يحسن من كفاءة عملية جمع النفايات.			
8. مشروع إعادة تأهيل شبكة الكهرباء ويشمل:- - تأهيل الشبكة وتحويلها من الضغط المتوسط إلى الضغط المنخفض وإضافة محطات تحويل (1)، (2،3) وكوابل ABC بهدف زيادة قدرة الشبكة وتقليل نسبة الفاقد. - إضافة أعمدة إنارة جديدة عدد (150) لتصبح إنارة الشوارع بنسبة (100%).	- قدرة شبكة الكهرباء المزودة للبلدة حتى 4.2 ميجا - نسبة تغطية إنارة الشوارع المعبدة حتى 100 % - نسبة تغطية الكوابل ABC من مجمل الشبكة 100% - عدد الأعمدة التالفة 0 عمود - نسبة الفاقد من الكهرباء 0% - نسبة الفاقد	تطوير شبكتي الكهرباء والمياه	



القطاع: البنية التحتية والخدمات			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
	من المياه 0% نتيجة اهتلاك شبكة المياه. ■ عدد عدادات المياه ذي الدفع المسبق 100% ■ قدرة تغطية الشبكة للمنازل 100%		
9. مشروع إعادة تأهيل شبكة المياه وتشمل:- ■ تأهيل الشبكة وزيادة تغطيتها للمنازل بنسبة (100%) وتقليل نسبة الفاقد. ■ تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع عدد 1500. ■ وتركيب مناهل 2 انش عدد 100. ■ بناء وتجهيز خزان تجميع مياه سعة 1000 كوب. ■ تركيب مضخات عدد 2 قدرة 70 حصان.			



القطاع: الخدمات الاجتماعية (التعليم)			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
10. مشروع بناء وتشطيب مدرسة ذكور ويشمل:- ■ انشاء مدرسة جديدة تتسع ل(500) طالب مكونة من 14 صف دراسي وملعب وساحات وادارة مدرسية. ■ بالاضافة الى مكتبة مختبر علوم و فنون وحرف ومختبر حاسوب ومرافق مختلفة.	■ نسبة تغطية المدارس لجميع مناطق البلدة 100% ■ والاحتياج السنوي للغرف الصفية 4.	توفير وتطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي	عدم كفاية وتوافق المباني المدرسية لاحتياجات التجمع السكاني
11. إعادة تأهيل مبنى مدرسة بنات كفرراعي الأساسية. ■ إعادة تأهيل مدرسة بنات كفرراعي الأساسية والتي تضم (439) طالبة لتصبح مؤهلة لإنشائها وفنيا وضمن بيئة مناسبة للتعليم. ■ صيانة اسقف صفوف المدرسة واستبدال البلاط القديم والأبواب والنوافذ القديمة وتجهيز اعمال الدهان والترميم للوحدة الصحية القديمة. ■ تعبيد الساحة المدرسية وتأهيل الاسوار الخارجية من حيث اتمام اعمال القصارة والدهان.	■ عدد مدارس البلدة 6 مدارس ■ عدد المدارس التي بحاجة لتأهيل مدرسة واحدة		
12. مشروع إنشاء غرف صفية إضافية في مدرسة مسقط وتشمل:- ■ إنشاء (12) غرفة صفية جديده في مدرسة مسقط لحل مشاكل النقص في الغرف الصفية، حيث تضم المدرسة حاليا (439) طالبة. ■ سيتم انجاز ذلك من خلال بناء طابق جديد في مدرسة مسقط (عظم وتشطيب) لحل مشكلة النقص المستقبلي في الغرف الصفية لمدارس البنات على مستوى البلدة.			



القطاع: الخدمات الاجتماعية (الصحة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
ضعف الخدمات الصحية	2. توفير وتطوير الخدمات الصحية	■ نسبة المراجعين من المرضى لعيادات البلدة 90%	13. إنشاء مبنى بديل لمركز صحي كفرراعي الحكومي:- ■ إنشاء مركز صحي بمساحة اجمالية (818) م² كبديل للمركز الصحي الحالي. ■ سيشمل المركز انشاء (5) عيادات صحية واسعاف وطوارئ ومركز امومة وطفولة بالاضافة الى مختبر وصيدلية وغرف انتظار واستقبال وادارة ومرافق مختلفة.
			14. مشروع توريد سيارة إسعاف ويشمل:- ■ عدد سيارات الإسعاف ■ عدد مرات استئجار سيارة إسعاف 0 مرة من خارج البلدة شهريا ■ توريد سيارة اسعاف مجهزة تجهيزات حديثا لنقل المرضى والحالات الطارئة الي المستشفيات، مما يعزز من خدمات القطاع الصحي.



القطاع: الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	توفير البنية التحتية الملائمة لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	- عدد النوادي الرياضية عدد 1 - عدد ملاعب كرة قدم عدد 1	15. مشروع بناء وتجهيز ملعب رياضي ويشمل:- - إنشاء ملعب رياضي بمساحة إجمالية قدرها (15 دونم) - تجهيز مدرجات للحضور تتسع ل (2000) شخص بالإضافة إلى أعمال بناء أسوار للملعب وانجاز المرافق المختلفة.
			16. مشروع بناء وتشطيب مقر للنادي الرياضي ويشمل:- - تجهيز النادي الرياضي على مساحة (2) دونم والتي من المتوقع إقامة بناء ومرافقه مختلفة بمساحة (775) م². - سيضم النادي العديد من المرافق من قاعة اجتماعات 150 م² ، ومقر إدارة 50 م² وغرف أنشطة 150 م² بالإضافة (غرف غيار + وحدات صحية) 60 م² ومرافق خدمتية أخرى بمساحة 365 م²
			17. مشروع بناء وتشطيب صالة رياضية نسائية متعددة الأغراض ومقر نسوي ويشمل:- - بناء وتجهيز صالة رياضية متعددة الأغراض بمساحة إجمالية (900) م² خاصة بممارسة الأنشطة الرياضية واللياقة البدنية للنساء. - ستشتمل الصالة على قاعة رياضية مغلقة بمساحة 600 م² وكفتيريا صغيرة 80 م² بالإضافة إلى



القطاع: الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
		جميعيات كفرراعي بنسبة 100% ■ عدد الانشطة الرياضية المنفذة سنويا 25 ■	مقر نسوي 150 م2 وغرف غيار ومرافق أخرى 70 م2.
	■ عدد الانشطة الثقافية المنفذة سنويا	18. مشروع توريد كتب ومجلات وأجهزة لمكتبة جمعية كفرراعي للتنمية والثقافة الخيرية ويشمل:- ■ تزويد الجمعية بكتب ومجلات ومراجع عدد (5000) . ■ تزويد الجمعية بالأجهزة واللوازم المختلفة من أجهزة حاسوب عدد (25) وطاولات حاسوب وطابعة ليزر وماكنة تصوير وألعاب لتعزيز التفكير والعمل الجماعي بالإضافة إلى جهاز عرض LCD وشاشة عرض. ■ تنفيذ (6) سنويا أنشطة ثقافية تتضمن مسابقات وأمسيات ومهرجانات فنية وأيام قراءة ومطالعة.	
تفعيل وتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم	■ عدد البرامج المقدمة لتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم 6 برنامج سنويا	19. مشروع تجهيز منتدى كفرراعي للثقافة والفنون ويشمل:- ■ توفير الأجهزة والمعدات والأدوات اللازمة للأنشطة الثقافية والفنية من أدوات موسيقية وتجهيزات صوت وستيج مسرح بالإضافة إلى توفير لاب توب وجهاز عرض LCD (شاشة	



القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
		■ عدد المبادرات المنفذة سنويا 4	عرض). ■ دعم ورعاية مواهب وإبداعات الأطفال والشباب وتنمية قدراتهم من خلال تجهيزات (3) فرق دبكة وكورال ومسرح مكونة من (10) أشخاص لكل فرقة.
			20. مشروع تمويل المبادرات الشبابية ويشمل:- ■ سيتم العمل على توفير دعم للمبادرات الشبابية بهدف تعزيز مشاركتهم في التغيير والتأثير المجتمعي، حيث سيتم دعم مبادرات من إبداعات الشباب وهي على النحو التالي:- أ أنشطة تتعلق بالتعليم لطلبة عدد(1) ب أنشطة ترفيهية وترويحية عدد(1) ت برامج تدريب وتمكين وتعزيز نفسي وبناء قدرات عدد(3) ث تمكين المرأة وتعزيز مشاركتها عدد(2) ج تشغيل خريجين عدد (1) ح استثمار واستثمار الطاقات الشبابية عدد(2) خ إنشاء موقع ((website)) للبلدة ومؤسساتها عدد(1)
	توفير البنية التحتية الخاصة بالترفيه	■ عدد المتنزهات العامة في	21. مشروع إنشاء متنزه عام ويشمل:- ■ إنشاء متنزه يقع على مساحة خمسة دونمات يتم

القطاع: الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
	والترويج	كفرراعي عدد 1	زرعها بأشجار الزينة والمساحات الخضراء والورود.
		■ وجود قاعة متعددة	■ تجهيز صالة متعددة الأغراض على مساحة دونم واحد مع مرافقاتها.
	الأغراض عدد 1 لتوفير	■ تجهيز مظلات ومسبح مكان ترفيهي للأطفال.	
	خدمات الترويج والترفيه بنسبة 100%	■ أكشاك لبيع المرطبات أرصفة وممرات ومرافق الخدمات المختلفة.	

القطاع: الاقتصاد المحلي (الزراعة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته	زيادة مساحة الرقعة المزروعة بالأشجار المثمرة الحرجية.	■ مساحة الأرض القابلة للزراعة (29018) دونم) أي بنسبة 100%	22. مشروع شق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية ويشمل:- ■ شق طرق زراعية وإعادة تأهيلها بطول 40 كم بعرض 6م. ■ تمكين 1150 من مزارعي البلدة من الوصول الي أراضيهم بيسر.
		■ مساحة الارض المستصلحة ■ عدد ابار جمع	23. مشروع استصلاح أراضي زراعية ويشمل:- ■ استصلاح (1000) دونم من الاراضي والتي تشكل ما نسبته (10%) من الاراضي الزراعية القابلة للاستصلاح.



القطاع: الاقتصاد المحلي (الزراعة)			
القضية التنموية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
		- مياه الأمطار - مساحة الأرض القابلة للزراعة (29018 دونم) أي بنسبة 100% - مساحة الاراضي المستصلحة 8000 دونم - عدد آبار جمع مياه الأمطار 120 - عدد الدورات الإرشادية للمزارعين 6 - نسبة الإنتاج السنوي الزراعي من الناتج العام 63.4%	- سيشتمل المشروع على بناء جدران استنادية على جوانب الطرق بالاضافة الى تجهيز آبار جمع مياه الأمطار. - زراعة الاراضي المستصلحة بالاشتال والأصناف والزراعات المناسبة. - عقد دورات تدريبية وإرشادية للمزارعين. - رفع مستوى الدخل ل (250) أسرة من اسر المزارعين في البلدة.
		- إعادة تأهيل (3200) دونم تأهيلا جيدا ليتم زراعتها بالأصناف المناسبة. لتشكل ما نسبته (20%) من الاراضي الزراعية القابلة لإعادة التأهيل. - سيعمل المشروع على تنفيذ اعمال تسوية وتجريف للاراضي - وبناء جدران استنادية لمنع انجراف التربة. - تجهيز آبار جمع مياه الأمطار - زراعة الاشتال والأصناف والزراعات المناسبة - عقد دورات تدريبية وإرشادية للمزارعين. - رفع مستوى الدخل ل (320) أسرة من اسر المزارعين في البلدة.	24. مشروع إعادة تأهيل أراضي زراعية ويشمل:-



المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
25. مشروع بناء وتشطيب مقر للجمعيات الزراعية العامة ويشمل:- ■ بناء وتجهيز مقر للجمعيات الزراعية (عظم وتشطيب) بمساحة إجمالية (400) م² بما يمكن الجمعيات من تنفيذ انشطتها والمساهمة بتطوير القطاع الزراعي.			
26. مشروع توريد معدات زراعية للجمعيات الزراعية العامة ويشمل:- ■ تجهيز معدات زراعية مناسبة كمعدات الحصاد والحراثة ورش المبيدات بما يسهل عمل المزارعين ويضمن تطوير القطاع الزراعي ويسهم في زيادة الانتاج ويساعد على استخدام وسائل حديثة في الزراعة . ■ سيشتمل المشروع على توفير معدات حفر وتجريف (باجر وجرافه) ، حصادة صغيرة ، معدات حراثة عدد 4 ، معدات رش عدد 2 ، ماكينة فرم القش عدد 2 ، دراسة قش عدد 1، عربة نقل مجرورة عدد 2 ، معدات حفر زراعة اشثال عدد 2 ، معدات تقليم وقص اشجارمختلفة ، مضخات مياه صغيرة عدد 50 .			
27. مشروع مكافحة الجماعية للآفات الزراعية ويشمل:- ■ مكافحة الآفات الزراعية بطريقة ناجحة بهدف حماية الثروة الحيوانية والمحاصيل الزراعية من الآفات والامراض مما يعزز من إنتاجية القطاع الزراعي. ■ سيعمل المشروع على توفير المواد والأدوية والعلاجاتوالمعدات الخاصة بالرش بالإضافة الى تدريب الكوادر البشرية.			



القطاع: الاقتصاد المحلي (الزراعة)			
القضية التنمية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
	زيادة الإنتاج وتحسين النوعية للثروة الحيوانية	■ نسبة تغطية خدمات البنية التحتية %100	28. مشروع توصيل خدمات البنية التحتية لمنشآت الثروة الحيوانية ويشمل:- ■ إيصال خدمات الكهرباء والمياه لمنشآت الثروة الحيوانية والتي ستوصل الخدمات الى 500 مزارع من مربي الثروة الحيوانية في البلدة كما يسهم في زيادة انتاجية قطاع الثروة الحيوانية.

القطاع: الاقتصاد المحلي (المشاريع الإنتاجية)			
القضية التنمية	الهدف التنموي	المؤشر	المشاريع المقترحة
محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية	3. تحسين وتطوير البيئة الاستثمارية	■ عدد المراكز التجارية 1 مركز في البلدة	29. مشروع إنشاء مركز تجاري ويشمل:- ■ إنشاء مركز لتنشيط الحركة التجارية في البلدة على مساحة (1) دونم، حيث من المتوقع إقامة بناء من أربعة طوابق بمتوسط مساحة 700 متر مربع للطابق الواحد، فيما ستحتوي الطوابق الثلاثة الأولى على (10) محلات تجارية أما الطابق الأخير فسيحتمل على مرافق سياحية وترفيهية بالإضافة إلى المرافق المختلفة.
	4. تطوير بيئة الأعمال الصناعية.	■ الأثر البيئي للتجمع السكاني ممتاز ويعكس اتجاهات التوسع السكاني	30. مشروع إنشاء منطقة حرفية ويشمل:- ■ إنشاء منطقة حرفية في موقع خارج المنطقة السكنية والتجارية مع تزويد هذا الموقع بكافة الخدمات المطلوبة من كهرباء وماء وطرق واتصالات مع تصميم وتنظيم هذه المنطقة الحرفية بما يتناسب ومتطلبات العمل الحرفي.



- تقدر المساحة اللازمة لإقامة المشروع (25) دونم، حيث من المتوقع إقامة (95) محلا بمتوسط مساحة (100) متر مربع للمحل الواحد. - سيسهم المشروع في حل مشكلة توزع محلات الحرفيين وسط المناطق السكنية والتجارية وانهاء آثار السلبية ناجمة عن وجودهم داخل البلدة.	- عدد المناطق الحرفية 1 - عدد المحلات الحرفية الموجودة في البلدة 73		
---	--	--	--

القطاع: التخطيط والتنظيم (المخطط الهيكلي)			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
31. توسعة المخطط الهيكلي الحالي واعادة تنظيم مكوناته ويشمل:- - توسعة المخطط الهيكلية لتلبية حاجيات البناء المتزايدة وزيادة مساحة الاراضي المخصصة في المخطط الهيكلي لإقامة المباني العامة بالاضافة الى توسعة شوارع التسوية. - سيتم تنفيذ المشروع من خلال عمل مخطط تصوير جوي حديث وتصميم مخطط جديد يضم المناطق الجديدة الى المخطط الهيكلي بهدف التوسعة بالاضافة الى انجاز مشروع تفصيلي وأعمال مساحة للبلدة القديمة المستتثة من التسوية.	مساحة المخطط الهيكلي 6500 دونم وتلبية لاحتياج المواطنين بنسبة 100%	تطوير المخطط الهيكلي	ضعف توافق المخطط الهيكلي للاحتياجات المستقبلية

القطاع: البناء المؤسسي للبلدية			
المشاريع المقترحة	المؤشر	الهدف التنموي	القضية التنموية
32. مشروع بناء وتجهيز مقر للبلدية وقاعة متعددة الأغراض ويشمل:- انشاء مقر جديد للبلدية (عظم وتشتطيب) بمساحة اجمالية (1200 م²) يسهم في تيسير الاعمال الادارية للبلدية وتطوير	متوسط المساحة في مبنى البلدية لكل موظف	زيادة كفاءة وأداء القيادة والحوكمة	



النظام الإداري وأقسام البلدية المختلفة وبالتالي تقديم خدمة أفضل للمواطنين	25م² . ■ جهاز حاسوب لكل موظف. ■ جهاز توقيع الكتروني عدد 1. ■ خدمة الانترنت والايمل الخاص بالبلدية %100 ■ مقسم للبلدية %100 ■ أجهزة اتصال لاسلكية خاصة بالموظفين %100		
33. مشروع تمويل حزم برامجية مالية وإدارية ويشمل:- ■ تطوير أنظمة العمل من خلال توفير نظام مالي وإداري الكتروني بالإضافة إلى إعداد دليل للإجراءات والسياسات ■ اعداد خطة تحديد احتياجات وتنفيذ دورات تدريبية لطاخم العمل بما ينسجم مع مخرجات دراسة الاحتياجات. ■ توفير الاحتياجات المختلفة الضرورية لعمل البلدية من أجهزة حاسوب مع مرفقاتها عدد (10)، ماكينة	■ عدد الانظمة الداخلية الخاصة بالبلدية ■ عدد البرامج المحوسبة المستخدمة في العمل الإداري والمالي 4	رفع كفاءة الإدارة والتنظيم وتفعيل النظام المالي والإداري واليات تطبيقيهما	

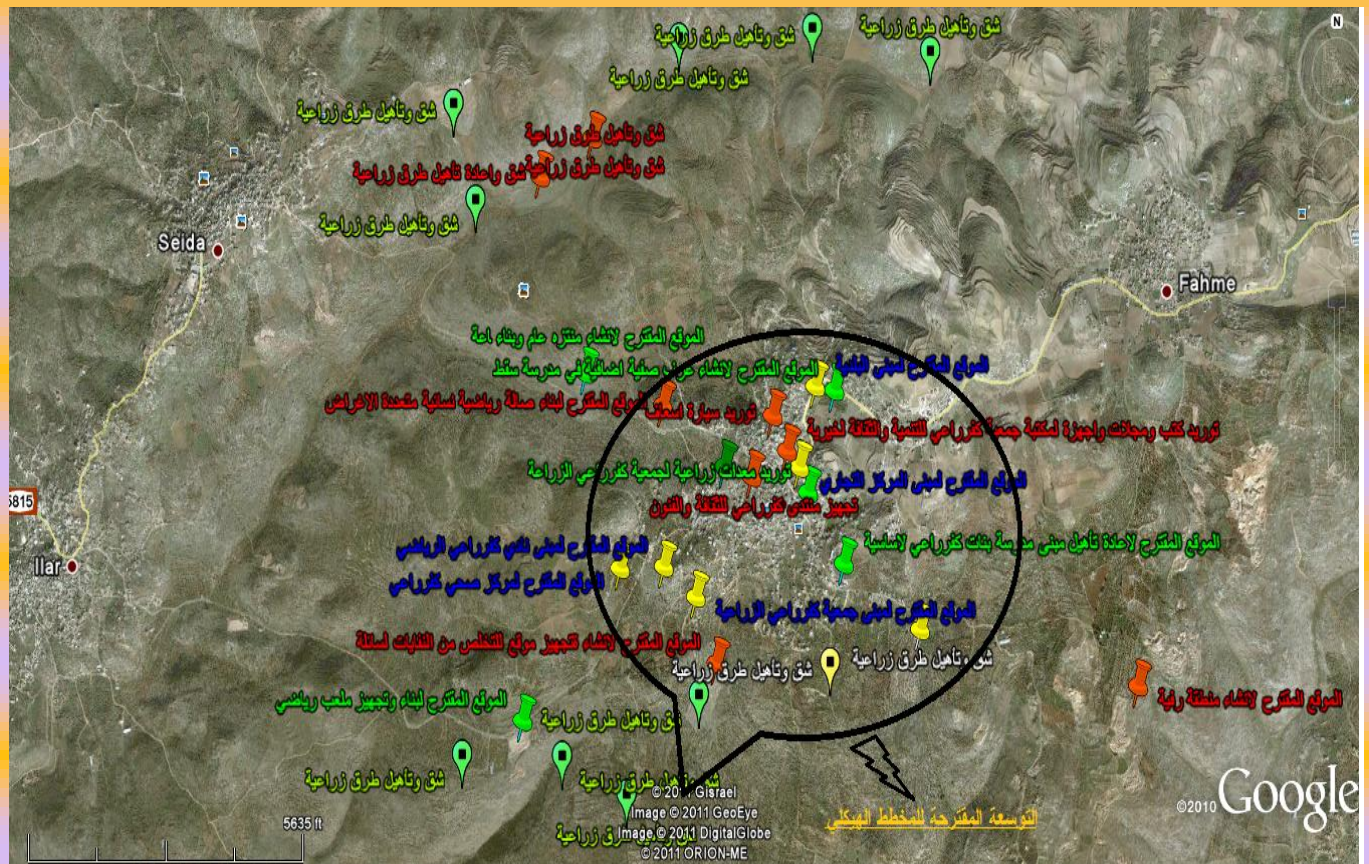


تصوير عدد(3)، جهاز عرض LCD.	برامج.		
	■ عدد الدورات		
	التدريبية		
	السنوية		
	المقدمة		
	للموظفين		
	والأعضاء 8		
	دورات.		



البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع

من الجدير بالذكر أيضا ان المواقع المقترحة للمشاريع على المخطط الهيكلي هي مواقع مقترحة من قبل فريق التخطيط الاساسي واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير بعض جغرافية هذه المواقع عند اللزوم كنتيجة لما تتطلبه عملية التنفيذ من مرونة او بناء على ما قد يطرأ ويستجد من تغيرات او فرص مستقبلية.



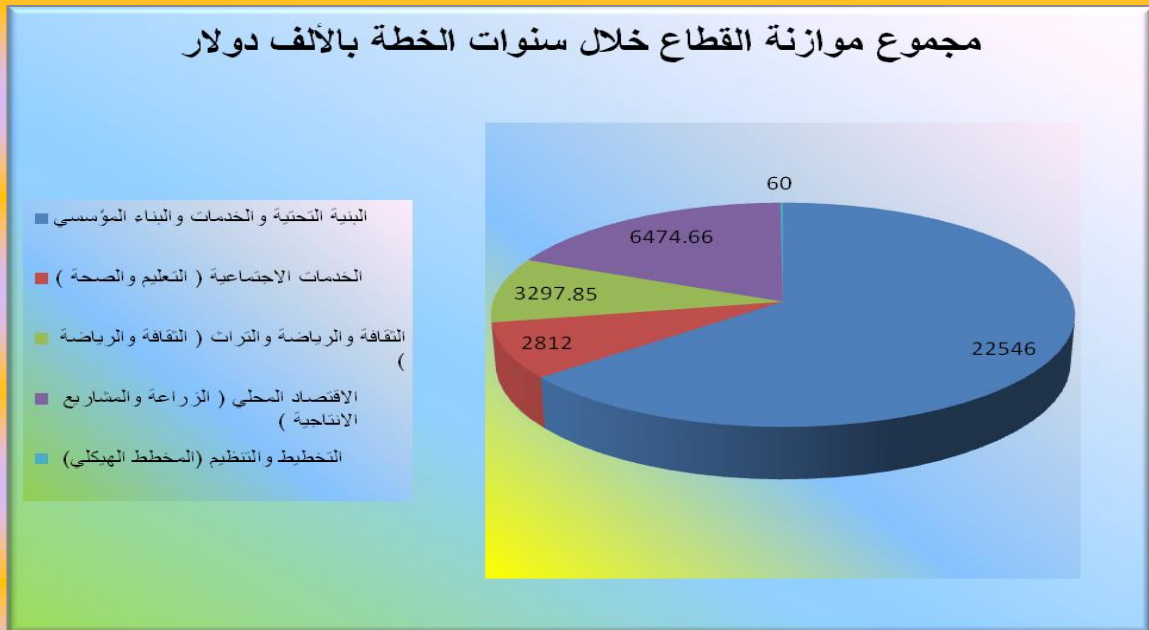
وبهدف ضمان تنفيذ الخطة التنموية الاستراتيجية كان لابد من صياغة خطط للتنفيذ تتضمن برنامج زمني محدد للتنفيذ بالإضافة الى تقدير للموازنة الخاصة بالخطة مع تحديد للمسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وتلك المتوقعة للتمويل . أيضا كان من الضروري اعداد خطط للمتابعة تضمن تقييم مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة الى آلية متابعة وتقييم ترتكز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس، وهي ما نطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم، وهي مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الاطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق اهدافها.

خطط التنفيذ

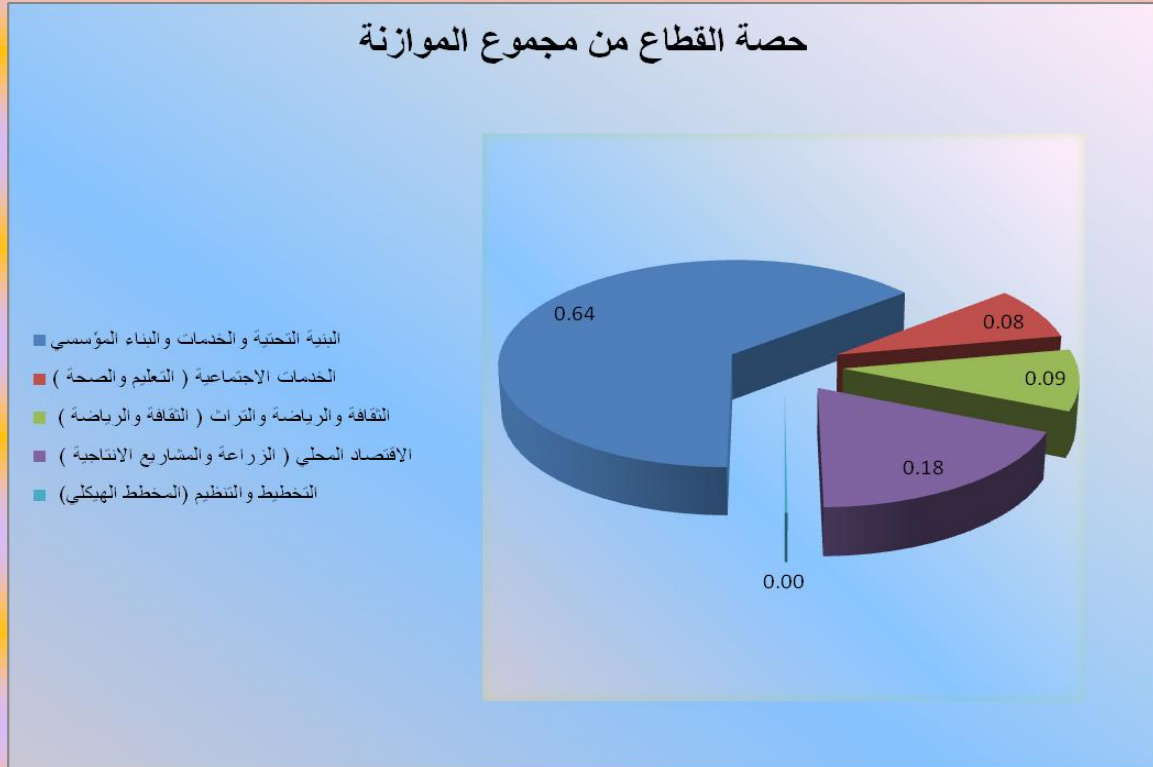
تم اعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

- درجة اولوية المشروع ما امكن
- قدرة الجهة المنفذه الواحدة على تنفيذ اكثر من مشروع في الوقت نفسه
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع اخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها مطلبا اساسيا واوليا له
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ مشروع ما من وجهة النظر الفنية
- التواريخ المتوقعة للبدء بالمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع
- اهمية ربط المشاريع التنموية الناتجة عن خطة البلدة مع البرامج التنموية المعتمدة لدى الخطة الاقليمية والوطنية

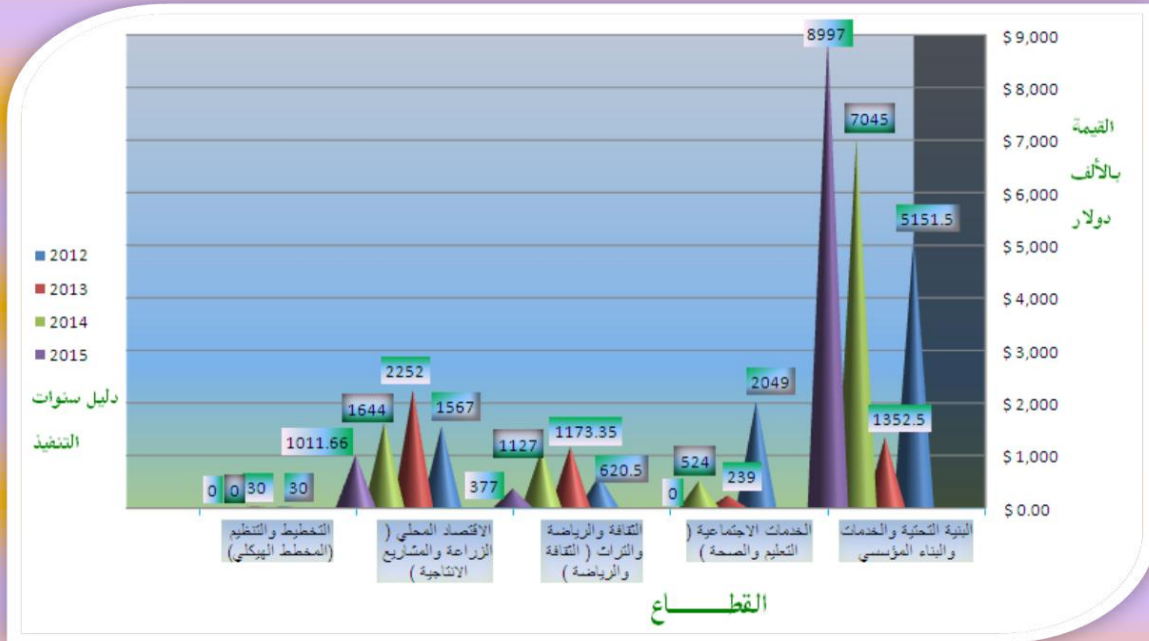
شكل يوضح مجموع موازنة القطاع خلال سنوات تنفيذ الخطة بالآلاف دولار



شكل يوضح حصة القطاع من مجموع موازنة الخطة الاستراتيجية



شكل يوضح قيمة الموازنة القطاعية خلال سنوات تنفيذ الخطة الاستراتيجية



الخطة التنفيذية للاعوام (2012-2015)

القطاع	القضية	المشروع التنموي	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2012- 2015				الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة للتمويل	
				الأولى 2012	الثانية 2013	الثالثة 2014	الرابعة 2015	الهيئة المحلية	الجهة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية
								القسم المعني	الجهة	بند الموازنة	الجهة
البنية التحتية والخدمات والبناء المؤسسي	عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات)	شق وتعبيد شارع كفرراعي- عجة	2008	2008	0	0	0	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الأشغال	انمائية	• USAID • الصناديق العربية والإسلامية • وزارة المالية
		تأهيل وتجميل مداخل البلدة	1148	1148	0	0	0	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	انمائية	• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات • وزارة المالية
		بناء جدران استنادية وعبارات تصريف مياه أمطار	967	967	250	250	300	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	انمائية	• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات • وزارة المالية • الجمعية المسيحية الدولية
		إعادة تأهيل شبكة المياه	709	709	100	150	159	بلدية كفرراعي/ قسم المياه	وزارة الحكم المحلي	انمائية	• سلطة المياه • مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين • ANERA
		إعادة تأهيل شبكة	244.5	244.5	144.5	0	0	بلدية كفرراعي/	وزارة الحكم	انمائية	• سلطة الطاقة • صندوق تطوير

الكهرباء									المحلي	قسم الكهرباء	وإقراض البلديات
شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة	2510	510	600	600	800	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	انمائية	- CHF - صندوق تطوير وإقراض البلديات - وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID		
إنشاء شبكة الصرف الصحي	13708	0	0	6000	7708	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	انمائية	- USAID - وزارة المالية - الصناديق العربية - صندوق تطوير وإقراض البلديات - الرؤية العالمية - CHF		
إنشاء وتجهيز موقع للتخلص من النفايات السائلة	414	214	200	0	0	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة الحكم المحلي	انمائية	- USAID - وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - صندوق تطوير وإقراض البلديات - الرؤية العالمية - CHF		

• صندوق تطوير وإقراض البلديات • الممثلة اليابانية • الصناديق العربية والإسلامية • USAID	انمائية	مجلس الخدمات المشترك	بلدية كفرراعي/ دائرة العطاءات	30	30	30	90	180	توريد حاويات وسيارة جمع نفايات صغيرة	
• وزارة الحكم المحلي • وزارة البلدية • صندوق تطوير وإقراض البلديات • CHF	انمائية	وزارة الحكم المحلي	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	0	0	577	577	بناء وتجهيز مقر للبلدية وقاعة متعددة الأغراض	ضعف القيادة والحوكمة (ضعف الأرشفة الالكترونية وقلة المشاركة في صياغة الآليات وتنفيذ القضايا التنموية)
• وزارة الحكم المحلي • صندوق تطوير وإقراض البلديات • CHF	انمائية	وزارة الحكم المحلي	بلدية كفرراعي/ قسم الكمبيوتر	0	15	28	37.5	80.5	تمويل حزم برامجية مالية وإدارية	ضعف الإدارة والتنظيم وضرورة

الخدمات الاجتماعية (التعليم)	تفعيل النظام المالي والإداري واليات تطبيقهما										
	المجموع	22546	5151.5	1352.5	7045	8997					
الخدمات الاجتماعية (التعليم)	عدم كفاية وتوافق المباني المدرسية لاحتياجات التجمع السكاني	بناء وتشطيب مدرسة ذكور	949	949	0	0	0	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	انمائية	- الهلال الأحمر الإماراتي - الصندوق العربي الكويتي - وزارة المالية - وزارة التربية والتعليم - الهيئة الخيرية العمانية - الصناديق العربية والإسلامية
		إعادة تأهيل مبنى مدرسة بنات كفرراعي الأساسية	94	0	94	0	0	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	وزارة التربية والتعليم	انمائية	- الهلال الأحمر الإماراتي - الصندوق العربي الكويتي - وزارة المالية - وزارة التربية والتعليم - الهيئة الخيرية العمانية

• الصناديق العربية والإسلامية											
• الهلال الأحمر الإماراتي	• انمائية	• وزارة التربية والتعليم	• بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	524	0	0	524	إنشاء غرف صفية إضافية في مدرسة مسقط		
• الصندوق العربي الكويتي											
• وزارة المالية											
• وزارة التربية والتعليم											
• الهيئة الخيرية العمانية											
• الصناديق العربية والإسلامية											
•											
	انمائية			0	524	94	949	1567	المجموع		
• الهلال الأحمر الإماراتي	• انمائية	• وزارة الصحة الفلسطينية	• بلدية كفرراعي	0	0	0	1100	1100	إنشاء مبنى بديل لمركز صحي كفرراعي الحكومي	ضعف الخدمات الصحية	الخدمات الاجتماعية (الصحة)
• الصندوق العربي الكويتي											
• وزارة المالية											
• وزارة الصحة											
• الفلسطينية الهيئة الخيرية العمانية											
• الصناديق العربية											

الإسلامية • USAID											
• الهلال الأحمر الإماراتي • الصندوق العربي الكويتي • وزارة المالية • وزارة الصحة الفلسطينية • الخيرية العمانية • الصناديق العربية والإسلامية	انمائية	وزارة الصحة الفلسطينية	بلدية كفرراعي	0	0	145	0	145	توريد سيارة إسعاف		
المجموع				0	0	145	1100	1245			
• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات • وزارة المالية • الصناديق العربية والإسلامية • USAID	انمائية	وزارة الحكم المحلي	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	430	500	500	1430	إنشاء منتزه عام وبناء قاعة متعددة الأغراض	عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)
• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات	انمائية	نادي كفرراعي الرياضي	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	0	582	0	582	بناء وتجهيز ملعب رياضي		

- وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID		ومؤسسات البلدة								
- CHF - صندوق تطوير وإقراض البلديات - وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID	انمائية	نادي كفرراعي الرياضي ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	647	0	0	647	بناء وتشطيب مقر للنادي الرياضي	
- اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم - وزارة المالية - وزارة الثقافة - صندوق تطوير وإقراض البلديات - مركز تطوير المؤسسات الأهلية - المركز الفلسطيني لقضايا السلام والديمقراطية - الهيئة الاستشارية الفلسطينية	انمائية	جمعية كفرراعي للتنمية والثقافة ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	0	0	42.5	42.5	تجهيز منتدى كفرراعي للثقافة والفنون	

• اتحاد لجان المرأة • للعمل الاجتماعي • مركز العمل التنموي • معا • مؤسسة التعاون • USAID										
• اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم • وزارة المالية • وزارة الثقافة • صندوق تطوير وإقراض البلديات • مركز تطوير المؤسسات الأهلية • المركز الفلسطيني لقضايا السلام والديمقراطية • الهيئة الاستشارية الفلسطينية • اتحاد لجان المرأة • للعمل الاجتماعي • مركز العمل التنموي • معا	انمائية	جمعية كفر راعي للتنمية والثقافة ومؤسسات البلدة	بلدية كفر راعي/ قسم الهندسة	50	50	50	78	228	تمويل المبادرات الشبابية	



• مؤسسة التعاون • USAID									
• اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم • وزارة المالية • وزارة الثقافة • صندوق تطوير وإقراض البلديات • مركز تطوير المؤسسات الأهلية • المركز الفلسطيني لقضايا السلام والديمقراطية • الهيئة الاستشارية الفلسطينية • اتحاد لجان المرأة للعمل الاجتماعي • مركز العمل التتبعي • معا • مؤسسة التعاون • USAID	انمائية	جمعية كفراعي للتنمية والثقافة ومؤسسات البلدة	بلدية كفراعي/ دائرة العطاءات					41.35	توريد كتب ومجلات وأجهزة لمكتبة جمعية كفراعي للتنمية والثقافة الخيرية
• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات	انمائية	بلدية كفراعي ومؤسسات	بلدية كفراعي/ قسم الهندسة	327	0	41.35	0	327	بناء وتنشيط صالة

- وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID		البلدة							رياضية نسائية متعددة الإغراض		
				377	1127	1173.35	620.5	3297.85	المجموع		
- وزارة الزراعة - USAID - CHF - مجلس الوزراء الفلسطيني - وزارة المالية - الإغاثة الزراعية - مركز أبحاث الأراضي - اتحاد لجان العمل الزراعي - مركز العمل التنموي (معا)	انمائية	جمعية كفرواعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	بلدية كفرواعي/ قسم الهندسة	50.66	150	150	150	500.66	شق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية	حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته	الاقتصاد المحلي (الزراعة)
- وزارة الزراعة - USAID - CHF - مجلس الوزراء الفلسطيني - وزارة المالية - الإغاثة الزراعية	انمائية	جمعية كفرواعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	بلدية كفرواعي/ قسم الهندسة	300	300	300	361	1261	استصلاح أراضي زراعية		

• مركز أبحاث الاراضي • اتحاد لجان العمل الزراعي • مركز العمل التتبعي (معا)										
• وزارة الزراعة • USAID • CHF • مجلس الوزراء الفلسطيني • وزارة المالية • الإغاثة الزراعية • مركز أبحاث الاراضي • اتحاد لجان العمل الزراعي • مركز العمل التتبعي (معا)	انمائية	جمعية كفرراعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	300	250	250	311	1111	إعادة تأهيل أراضي زراعية	
• USAID • CHF • مجلس الوزراء الفلسطيني • وزارة المالية • الإغاثة الزراعية • مركز أبحاث الاراضي	انمائية	جمعية كفرراعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	30	30	30	42	132	المكافحة الجماعية للآفات الزراعية	

• اتحاد لجان العمل الزراعي • مركز العمل التنموي (معا)										
• USAID • CHF • مجلس الوزراء الفلسطيني • وزارة المالية • الإغاثة الزراعية • مركز أبحاث الاراضي • اتحاد لجان العمل الزراعي • مركز العمل التنموي (معا)	انمائية	جمعية كفرراعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	100	144	150	150	544	توصيل خدمات البنية التحتية لمنشآت الثروة الحيوانية	
• USAID • CHF • مجلس الوزراء الفلسطيني • وزارة المالية • الإغاثة الزراعية • مركز أبحاث الاراضي • اتحاد لجان العمل الزراعي	انمائية	الجمعيات الزراعية العامة ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	0	497	0	497	بناء وتشطيب مقر للجمعيات الزراعية العامة	

• مركز العمل التنموي (معا)											
• USAID • CHF • مجلس الوزراء الفلسطيني • وزارة المالية • الإغاثة الزراعية • مركز أبحاث الاراضي • اتحاد لجان العمل الزراعي • مركز العمل التنموي (معا)	انمائية	الجمعيات الزراعية العامة ومؤسسات البلدة	بلدية كفرراعي/ دائرة العطاءات					441	توريد معدات زراعية للجمعيات الزراعية العامة		
				81	120	120	120				
				861.66	994	1497	1134	4486.66	المجموع		
• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات • وزارة المالية • الصناديق العربية والإسلامية • USAID	انمائية	القطاع الخاص	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	500	525	200	1225	إنشاء مركز تجاري	محدودية مقومات المشاريع الإنتاجية	الاقتصاد المحلي (المشاريع الإنتاجية)
• CHF • صندوق تطوير وإقراض البلديات	انمائية	الحرفيين	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة					763	إنشاء منطقة حرفية		
				150	150	230	233				

- وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID											
				150	650	755	433	1988	المجموع		
- CHF - صندوق تطوير وإقراض البلديات - وزارة المالية - الصناديق العربية والإسلامية - USAID	انمائية	وزارة الحكم المحلي وجامعة النجاح الوطنية	بلدية كفرراعي/ قسم الهندسة	0	0	30	30	60	توسعة المخطط الهيكل الحالي وإعادة تنظيم مكوناته	ضعف توافق المخطط الهيكل للاحتياجات	التخطيط والتنظيم (المخطط الهيكل)
				0	0	30	30	60	المجموع		
				العام 2015	العام 2014	العام 2013	العام 2012		مجموع الإنفاق الكلي لسنوات الخطة بالألف دولار		
				10385.7	10340	5046.9	9418				
35190.51									مجموع الإنفاق الكلي لجميع سنوات الخطة بالألف دولار		



خطط المتابعة والتقييم

تهدف خطة المتابعة والتقييم الى قياس مدى التقدم في تنفيذ الاهداف التنموية الاستراتيجية وتقييم مدى النجاح في تنفيذ المشاريع المقترحة على مدار سنوات الخطة، لذلك فهي توفر آلية متابعة وتقييم تركز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة للقياس من شأنها ان توضح الامور التالية:-

- مدى الكفاءة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتحقيق اهدافها من خلال مقارنة مؤشرات القياس وتقييم مدى تحققها.
- توضيح نوعية المؤشرات والمصادر المقترحة والادوات اللازمة لقياس تحقق الاهداف خلال مدة تنفيذ الخطة.
- تحديد قيم منشودة للمؤشرات تسعى الخطة الى الوصول اليها واستدراكها وبالتالي تحقيق الاهداف واحداث التنمية.
- تحديد الجهات المسؤولة عن تنفيذ الخطة وبالتالي معرفة اوجه القصور والمسؤوليات في حال عدم تحقيق الاهداف او قيم المؤشرات المقترحة

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم										
القضايا	الهدف التتموي	مؤشرات القياس	الحالية القيمة للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
القطاع: البنية التحتية والخدمات والبناء المؤسسي										
عدم كفاية البنية التحتية (كهرباء، مياه، صرف صحي، طرق، نفايات)	تحديث وتطوير شبكة الطرق (الداخلية والرابطة)	65 كم	17 كم	19 كم	10كم	9كم	10كم	البلدية	الكيلو متر الطولي	بلدية كفرراعي
	تحسين طرق التخلص من النفايات الصلبة والسائلة	100% من التجمعات السكانية للنفايات الصلبة و 100% للنفايات السائلة	70% من التجمعات السكانية للنفايات الصلبة و 0% للنفايات السائلة	15%	5%	5%	5%	البلدية	نسبة التجمعات السكانية المستفيدة من الخدمة	بلدية كفرراعي
	تطوير شبكتي الكهرباء والمياه	الكهرباء: قدرة الكهرباء المزودة للبلدة 4.2 ميجا	الكهرباء: قدرة الكهرباء المزودة للبلدة 1.3 ميجا ونسبة تغطية	0.8 ميجا	360.7 ميجا	0.7 ميجا		البلدية	نسبة الموجود من المأمول	بلدية كفرراعي

								100% وقدرة تغطية الشبكة للمنازل 100%		
بلدية كفر راعي ومؤسسات البلدية						100%	متوسط المساحة في مبنى البلدية لكل موظف 10م ² . جهاز حاسوب لكل موظفين اثنين . جهاز توقيع الكثروني عدد 0 . خدمة الانترنت والايمل الخاص بالبلدية 0% مقسم للبلدية 0% أجهزة اتصال	متوسط المساحة في مبنى البلدية لكل موظف 25م ² . جهاز حاسوب لكل موظف . جهاز توقيع الكثروني عدد 1 . خدمة الانترنت والايمل الخاص بالبلدية 100% مقسم للبلدية	زيادة كفاءة وأداء القيادة والحوكمة	ضعف القيادة والحوكمة (ضعف الأرضفة الالكترونية وقلة المشاركة في صياغة الآليات وتنفيذ القضايا التنموية)



							100% أجهزة اتصال لاسلكية خاصة بالموظفين 100%		
بلدية كفر راعي					45%	55%	عدد البرامج المحوسبة المستخدمة في العمل الإداري والمالي 1 برامج. عدد الدورات التدريبية السنوية المقدمة للموظفين والأعضاء 1 دورة.	عدد البرامج المحوسبة المستخدمة في العمل الإداري والمالي 4 برامج. عدد الدورات التدريبية السنوية المقدمة للموظفين والأعضاء 8 دورة.	رفع كفاءة الإدارة والتنظيم وتفعيل النظام المالي والإداري واليات تطبيقهما



القطاع: الخدمات الاجتماعية (التعليم)										
عدم كفاية وتوفير الاحتياجات التجمع السكاني	1. توفير وتطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي	نسبة تغطية المدارس لجميع مناطق البلدة 100% والاحتياج السنوي للغرف الصفية 4	نسبة تغطية المدارس لجميع مناطق البلدة 60% والاحتياج السنوي للغرف الصفية 0	10 غرف	0	6 غرف	البلدية	مدى رضى أهالي البلدة عن التوزيع الجغرافي للمدارس والاحتياج الفعلي للغرف الصفية	بلدية كفرراعي والتربية والتعليم	
القطاع: الخدمات الاجتماعية (الصحة)										



ضعف الخدمات الصحية	1. توفير وتطوير الخدمات الصحية	نسبة المراجعين من المرضى لعيادات البلدة وعدد استئجار سيارة إسعاف 0 مرة من خارج البلدة شهريا	نسبة المراجعين من المرضى لعيادات البلدة وعدد استئجار سيارة إسعاف 50 مرة من خارج البلدة شهريا	50	البلدية	عدد المرضى وعدد مرات استئجار سيارة إسعاف	بلدية كفرراعي ووزارة الصحة
القطاع: الثقافة والرياضة والتراث (الثقافة والرياضة)							
عدم توفر المتطلبات الأساسية لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	1. توفير البنية التحتية الملائمة لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	توفر مقر لنادي كفرراعي عدد 1 وتوفر ملعب كرة قدم عدد 0 وتوفر صالة نسائية مغلقة عدد 0 وتوفر أجهزة ومعدات مساندة في جمعية كفرراعي	توفر مقر لنادي كفرراعي عدد 0 وتوفر ملعب كرة قدم عدد 0 وتوفر صالة نسائية مغلقة عدد 0 وتوفر أجهزة ومعدات مساندة في جمعية كفرراعي	1	البلدية	عدد الإنشاءات ونسبة تغطية التجهيزات والمعدات اللازمة لممارسة الأنشطة الرياضية والثقافية	بلدية كفرراعي وجمعية كفرراعي للتنمية والثقافة ونادي كفرراعي ومؤسسات البلدة

						بنسبة 20%	ومعدات مساندة في جمعية كفرراعي بنسبة 100%		
بنسبة 80%	4	4	4	4	4	عدد البرامج المقدمة لتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم 2 برنامج سنويا	عدد البرامج المقدمة لتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم 6 برنامج سنويا	2. تفعيل وتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم	
بلدية كفرراعي وجمعية كفرراعي للتنمية والثقافة ومؤسسات البلدة	عدد البرامج	جمعية كفرراعي للتنمية والثقافة الخيرية	4	4	4	4	عدد البرامج المقدمة لتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم 2 برنامج سنويا	عدد البرامج المقدمة لتنمية قدرات الشباب ومهاراتهم 6 برنامج سنويا	
بلدية كفرراعي ومؤسسات البلدة	عدد الإنشاءات ونسبة تغطية الأمكنة اللازمة	البلدية		30%	35%	35%	توفر منتزه عام في كفرراعي عدد 0 وتوفر قاعة متعددة	توفر منتزه عام في كفرراعي عدد 1 وتوفر قاعة متعددة	3. توفير البنية التحتية الخاصة بالترفيه والترويح

				30%	35%	35%	الأغراض عدد 0 لتوفير خدمات الترويح والترفيه بنسبة 0%	الأغراض عدد 1 لتوفير خدمات الترويح والترفيه بنسبة 100%		
القطاع: الاقتصاد المحلي (الزراعة)										
حاجة القطاع الزراعي لتدعيم مقوماته	1. زيادة مساحة الرقعة المزروعة بالأشجار المثمرة الحرجية.	29018 دونم مساحة الأرض القابلة للزراعة 100%	16000 دونم مساحة الأرض المزروعة فعلا 55%	15%	10%	10%	10%	البلدية وجمعية كفر رايعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة	عدد الدونمات	بلدية كفر رايعي وجمعية كفر رايعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة
	2. زيادة الإنتاج وتحسين النوعية للثروة الحيوانية	نسبة تغطية خدمات البنية التحتية 100%	نسبة تغطية خدمات البنية التحتية 30%	25%	15%	15%	15%	البلدية وجمعية كفر رايعي الزراعية	مدى رضى مزارعي الثروة الحيوانية عن نسبة توفر خدمات البنية التحتية	بلدية كفر رايعي وجمعية كفر رايعي الزراعية الخيرية ومؤسسات البلدة
القطاع: الاقتصاد المحلي (المشاريع الإنتاجية)										
4	1. تحسين وتطوير	عدد المراكز	عدد المراكز	16%	42%	42%	42%	البلدية	عدد المراكز	بلدية كفر رايعي

البيئة الاستثمارية	التجارية 1	التجارية 0					التجارية	القطاع الخاص
	مركز في البلدة لتوفير مكان للمواطنين	مركز في البلدة لتوفير مكان للمواطنين						
	100%	0%						
2 - تطوير بيئة الأعمال الصناعية.	الأثر البيئي للتجمع السكاني ممتاز ويعكس اتجاهات التوسع السكاني نتيجة وجود المنطقة الحرفية	الأثر البيئي للتجمع السكاني سيء ولا يعكس اتجاهات التوسع السكاني نتيجة عدم وجود المنطقة الحرفية			50%	50%	البلدية	بلدية كفر راعي والقطاع الخاص
	100%	0%						



القطاع: التخطيط والتنظيم (المخطط الهيكلي)										
ضعف توافق المخطط الهيكلي للاحتياجات	1. تطوير المخطط الهيكلي	توسعة المخطط الهيكلي لمساحة 6500 دونم وتلبيته لاحتياج 100% من المواطنين	مساحة المخطط الهيكلي 4850 دونم وتلبيته لاحتياج 65% من المواطنين	18%	17%			البلدية	البلدية/ قسم الهندسة	بلدية كفرراعي ووزارة الحكم المحلي

