

# مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي 2021-2018



استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي



2018

## المحتويات

3.....	الملخص التنفيذي:
3.....	المقدمة:
4.....	مخرجات ونتائج تحليل القدرات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية المحلية:
10.....	الرؤية التنموية لبلدة كفر راعي:
10.....	أهداف خطة تنمية الاقتصاد المحلي:
11.....	خطة تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة كفر راعي (2018-2021):
14.....	مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية ( 2018 – 2021):
20.....	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم:
23.....	متطلبات نجاح خطة التنمية الاقتصادية
24.....	الملاحق
24.....	ملحق رقم (1) موازنة عام 2017
25.....	ملحق رقم(2) تفاصيل إيرادات ونفقات الموازنة

## الملخص التنفيذي:

تمتلك بلدة كفر راعي مقومات اقتصادية جيدة ومن بينها توفر الموارد البشرية والكفاءات العلمية ذات الخبرة وتسعى البلدية الى استغلال تلك الكفاءات من خلال تقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وادارتها وتعزيز مشاركة المرأة في المشاريع الاستثمارية. كما تمتاز بالموقع المتميز والمصادر الطبيعية المتنوعة كالحجر الطبيعي، والاراضي الزراعية الخصبة والتي تبلغ مساحتها 29,018 دونم اي بما نسبته 81% من مجمل مساحة الاراضي التابعة لكفر راعي، وحيث أن القطاع الزراعي في كفر راعي يمثل احدى الموارد الاقتصادية الاساسية في البلدة، فان البلدية تسعى للاهتمام به كقطاع اقتصادي ريادي في البلدة لما له من دور اساسي في تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية.

تتميز كفر راعي بتنوع المحاصيل والانتاج الزراعي وملائمتها لزراعة أصناف مميزة من اللوزيات وتكمن الميزة التنافسية بزراعة الكرز بأنواعه المختلفة والذي تشتهر به البلدة، حيث توفر البلدة ما يقارب 80% من مجمل انتاج الكرز على المستوى الفلسطيني، هذا بالإضافة الى زراعة الزيتون على اعتبار ان بلدة كفر راعي تعتبر من البلدات المهمة على مستوى الضفة الغربية المنتجة لزيت الزيتون، حيث تشير التقديرات الى ان المساحة المزروعة بالزيتون تقدر بحوالي 15000 دونم.

وبموقعها الرابط بين مدينة جنين ومدينة طولكرم ونابلس ويمكن البناء والاعتماد على هذه الميزة النسبية في تنمية الاقتصاد المحلي للبلدة وجذب العديد من الاستثمارات إليها.

كما تمتاز البلدة برخص اسعار الأراضي النسبي فيها مقارنة مع بقية المدن والبلدات المجاورة، الأمر الذي يرشحها أن تكون محط أنظار العديد من المستثمرين في مختلف المجالات، وإمكانية جعلها منطقة جذب للمستثمرين.

## المقدمة:

إن عملية التخطيط التنموي المحلي لبلدة كفر راعي للأعوام الأربعة 2018-2021 والتي أنجزت في الفترة بين (شباط - تموز 2018) تمت من خلال مشروع مجتمعات مزدهرة وبتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

ما يميز الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي هو صياغتها لاستراتيجية "تنمية الاقتصاد المحلي" بالتوازي مع صياغة الخطة التنموية المحلية للبلدة، حيث تم صياغة الاستراتيجية من خلال تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين ومن مؤسسات المجتمع المحلي المدني والقطاع الخاص والعام وغيرهم من أصحاب العلاقة. كذلك تحليل وتشخيص المجالات التنموية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد) وتفرعاتها في سبيل تحديد النقاط البيئية لقضايا تنمية الاقتصاد المحلي. حيث تسعى تنمية الاقتصاد المحلي إلى ما يجب القيام به من دراسات وخطط وإدارة للنهوض بالاقتصاد المحلي من خلال زيادة حجم الاستثمارات والشراكات ما بين الهيئات المحلية من جهة والقطاعين العام والخاص من جهة أخرى، مما يؤدي إلى خلق فرص عمل وتحسين الدخل وإنتاج سلع جديدة وتقديم خدمات أفضل.

حيث قام أصحاب العلاقة من القطاع العام والخاص والأهلي بتشخيص وتحليل الاقتصاد المحلي وقطاعاته في بلدة كفر راعي بهدف تحديد نقاط القوة والفرص والموارد المتاحة ومعوقات زيادة النمو الاقتصادي في البلدة، كذلك قاموا بتصميم مجموعة من التدخلات والأنشطة، وتحديد الجهات المرشحة لتنفيذ وتمويل الأنشطة التي تساعد في تنمية الاقتصاد المحلي في سبيل إحداث نمو اقتصادي وخلق فرص عمل جديدة في البلدة.

تأتي استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة كفر راعي ترجمةً لبعض السياسات والأولويات الوطنية التي تضمنتها "أجندة السياسات الوطنية 2017-2022: المواطن أولاً"، حيث نصت:

- السياسة الوطنية رقم (7) على "تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن" من خلال إيلاء قدر أكبر من التركيز على تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية وتنشيطها، حيث من المفترض أن تعتمد زيادة

إيرادات الهيئات المحلية على زيادة النمو الاقتصادي وليس على الإيرادات المتحققة من الضرائب فقط.

- السياسة الوطنية رقم (8) على " الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين" من خلال تعزيز الشراكة والتكاملية في تقديم الخدمات مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص.



- الأولوية الوطنية السادسة: "تحقيق الاستقلال الاقتصادي" على تبني السياسات الوطنية ذات الصلة مثل بناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني، توفير فرص عمل لائقة للجميع، توفير بيئة استثمارية ملائمة، وتعزيز الصناعات الفلسطينية.

كذلك تتقاطع استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة كفر راعي مع "استراتيجية قطاع الحكم المحلي

2017 - 2022"، وذلك من خلال الهدف الرابع والمتعلق بقيام الهيئات بلعب دور فاعل ومساند في تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية.

لقد تم اعتماد استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة كفر راعي لتكون جزءاً أصيلاً من الخطة التنموية المحلية تماشياً مع السياسة رقم (1) الواردة في "ورقة سياسات دعم التنمية الاقتصادية المحلية من خلال الهيئات المحلية التي أصدرتها وزارة الحكم المحلي في كانون ثاني 2018"، والتي تنص على: "دمج التنمية الاقتصادية المحلية في الخطط الاستراتيجية والتشغيلية على الصعيدين الوطني والمحلي" من خلال تبني آليات عمل مثل دعم عملية صياغة رؤية واستراتيجية التنمية الاقتصادية الوطنية، دراسة وتحليل الاقتصاد المحلي وقطاعاته بشكل مستمر، موازنة سياسات الاقتصاد الكلي والاستراتيجيات القطاعية مع متطلبات تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية، تحسين انعكاس التنمية الاقتصادية المحلية في التخطيط التنموي الاستراتيجي للهيئات المحلية، وتصميم برامج ومشاريع التنمية الاقتصادية المحلية المجدية والمستدامة.

كذلك جاءت هذه الاستراتيجية انعكاساً للإطار الوطني المتكامل للتنمية الاقتصادية المحلية والذي أصدرته وزارة الحكم المحلي عام 2018، والذي يتناول في مراحل عملية التنمية الاقتصادية المحلية إلى ضرورة تطوير استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية وبرامجها ومشاريعها / تدخلاتها. كذلك تناغمت مع "ورقة سياسات الشراكة بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص" التي أصدرتها وزارة الحكم المحلي عام 2013، والتي تناولت ضرورة تشجيع إشراك القطاع الخاص في تنفيذ وتشغيل وإدارة بعض الخدمات الضرورية للمواطنين سواء منفذة أو ما زالت غير منفذة على أساس تخفيض التكلفة ورفع الكفاءة، وعلى أن تكون هذه الشراكات رافد مهم للتنمية المحلية.

### مخرجات ونتائج تحليل القدرات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية المحلية:

- **بلدية كفر راعي:** يدير البلدية حالياً مجلس بلدي مكون من 11 عضواً تم انتخابهم بشكل مباشر بتاريخ 2017/5/13. تقدم البلدية خدماتها من خلال كادر من الموظفين المؤهلين والذين يبلغ عددهم 20 موظفاً 2 منهم من الإناث. لدى البلدية مركز خدمات جمهور وصفحة الكترونية وصفحة فيس بوك فعالة.

بلدية كفر راعي إحدى البلديات التي استفادت من تدخلات مشروع اتحاد البلديات الهولندية VNG والذي تم تنفيذه من خلال صندوق تطوير واقراض البلديات الخاصة بتعزيز دور البلديات وتحسين البيئة المواتية لتطوير

الاقتصاد المحلي. حيث تم خلال المشروع اعداد خطة تنمية اقتصادية محلية للبلدة، وتقييم للقطاعات الاقتصادية المحلية في البلدة، ومسح احتياجات قطاع الاعمال وتحليل الأطراف أصحاب العلاقة، واشراك بعض موظفي البلدية في دورات تدريبية تتعلق بقضايا التنمية الاقتصادية المحلية. كذلك تم تنظيم مهرجان لتسويق الكرز واعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشروع زراعي تنموي بدعم من المشروع.

في عام 2017 بلغت موارد بلدية كفر راعي ما يقارب 8.5 مليون شيكل، في حين بلغت مصروفاتها 8.6 مليون شيكل، وقيمة الديون المستحقة عليها 3,934,890 شيكل، وقيمة الذمم المدينة للبلدية 4,065,986 شيكل، انظر ملحق رقم (1) موازنة عام 2017، وملحق رقم (2) تفاصيل إيرادات ونفقات الموازنة.

وتسعى البلدية الى تطوير هيكلتها بإضافة عدد من موظفين تكنولوجيا المعلومات والعلاقات العامة، والى عمل خطة لزيادة إيراداتها السنوية والى توسعة وتطوير المخطط الهيكلي للبلدة واعادة تنظيم مكوناته، الامر الذي سيساهم في تطوير المخطط الهيكلي وتوسيع مساحته.

تقع على عاتق البلدية العديد من المسؤوليات وهي الادارة والتخطيط والتطوير وإصدار تراخيص البناء، توفير خدمات البنية التحتية، توفير خدمات المياه والكهرباء، المساهمة في توفير المدارس، جمع النفايات، شق وتعبيد الطرق وتنظيف الشوارع، توزيع الخدمات والمساعدات الاجتماعية، عمل مشاريع ودراسات خاصة بالبلدة، حماية المواقع التاريخية والأثرية، وشق الطرق الزراعية واستصلاح الأراضي، حيث تستجيب البلدية لشكاوى المواطنين واقتراحاتهم بخصوص أي من هذه الخدمات.

#### ● العمالة والتوظيف:

يعمل في بلدة كفر راعي ما يقارب 61.8% من العاملين داخل المحافظة بينما اشار 31.3% من اجمالي القوى العاملة انهم يعملون في مناطق 48 او داخل المستوطنات. اما بالنسبة لمعدل الاجور للعاملين فان معدل الاجر الشهري يصل إلى 2553 شيكل. حيث يحصل 56.2% من العاملين على اجور لغاية 2500 شيكل، أما دخل الاسرة في كفر راعي فإنه يصل إلى حوالي 3,859 شيكل، وتشير نتائج المسح الميداني أن معدل إنفاق الأسرة الشهري في كفر راعي يبلغ حوالي 2,803 شيكل اسرائيلي.

يتوفر في منطقة كفر راعي ايدي عاملة وقطع اراضي لإقامة مشاريع وتسعى البلدية الى إقامة أسواق تجارية متخصصة، إذا ما تم توفير الدعم اللازم وتعزيز حملات التوعية تجاه المنتج المحلي ودعمه.

ويعد تقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وإدارتها وتوفير برامج تدريبية وتوعوية للتجار ذات الأهمية الكبيرة بالنسبة للبلدة، وتعزيز مشاركة المرأة في المشاريع الاستثمارية وبناء مركز تدريب مهني وتوفير فرص عمل للعاطلين وخاصة الخريجين الجدد.

#### ● الزراعة:

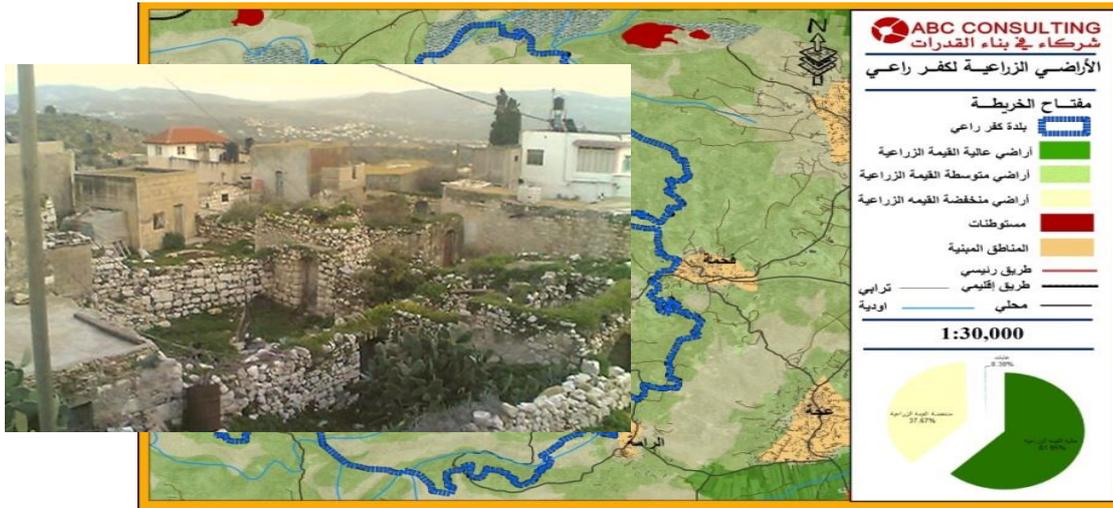
تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفر راعي 35868 دونم حيث تتوفر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية ويعمل الكثير من أهالي البلدة في قطاع الزراعة ويعتمدون على الزراعة البعلية والتي تشكل ما نسبته 55% من مساحة الأراضي الزراعية في البلدة ويقدر الدخل السنوي من قطاع الزراعة في البلدة بحوالي (9) مليون دولار ويساهم القطاع النباتي بالجزء الأكبر من هذا الدخل حيث يشكل ما نسبته 80% من مجمل الدخل الزراعي ويساهم قطاع الثروة الحيوانية ب 20% المتبقية، ومن المعروف أن هذا القطاع يعد من أهم القطاعات الإنتاجية بل ومن أهم الموارد الاقتصادية لمعظم أهالي البلدة، أما بالنسبة لحيازة الأراضي الزراعية فتشير المعطيات المتوفرة إلى ان ما نسبته 32.0% من الأسر لديها حيازة زراعية.

وتسعى البلدية الى ايجاد وتطوير استراتيجيات تسويق ملائمة بالإضافة إلى اسواق قادرة على استيعاب وفرة الانتاج الزراعي التابعة للبلدة، والى ايجاد مصادر مياه جديدة وخاصة من أجل الزراعة.

يوجد في البلدة مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية كما تمتاز بتعدد أنواع التربة والمناخ، وتسعى البلدية الى استصلاح وتأهيل الأراضي وشق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية، وتطوير وزيادة المنتجات من الزراعة المروية وتطوير اصناف جديدة من المنتجات الزراعية وتطوير عملية التصنيع الزراعي وزيادة الاهتمام بالمراعي والثروة الحيوانية من حيث تحسين نوعية وكمية المنتجات الحيوانية، واقامة مشاريع ثروة حيوانية.

### خارطة رقم (1): تصنيف الأراضي الزراعية في بلدة كفر راعي

وتعتبر بلدة كفر راعي من البلدات الأولى في الضفة الغربية المنتجة لزيت الزيتون ولا توجد إحصاءات دقيقة لحجم الإنتاج فيما تقدر المساحة المزروعة بالزيتون بحوالي 15000 دونم، وبالإضافة إلى كون شجرة الزيتون



موروثاً وطنياً فهي تشكل لأهالي البلدة مورداً اقتصادياً يتم الاعتماد عليه في تحقيق الدخل. وفي السنوات الأخيرة ومع تنامي مفهوم الإنتاج العضوي في ذهن المزارعين فقد توجهت فئة ليست بقليلة لتكريس الفكرة والعمل على تحقيقها، وتسعى البلدية بالتعاون مع الجهات المتخصصة من أجل مساعدة المزارعين في تحقيق وتطوير الإنتاج العضوي، وكذلك تسعى إلى عقد دورات تدريب وارشاد زراعي. ان سعي البلدية نحو الاهتمام بمزارعي الزيتون في البلدة بالتعاون مع الجهات الرسمية والأهلية من شأنه أن يحقق قفزات نوعية في حجم وجودة المنتج من الزيت والزيتون الفلسطيني وذلك بهدف تدعيم القدرات التنافسية للمنتج الفلسطيني محلياً وعربياً ودولياً، إضافة لذلك تتوفر في البلدة ستة معاصر زيتون خمسة منها تعمل وواحدة متوقفة عن العمل.

وفي قطاع زراعة اللوزيات (اللوز والكرز والمشمش والجرائق والخوخ والنكترينا والكلسي) وغيرها الكثير من الأصناف التي نجحت زراعتها نجاحاً باهراً في كفر راعي وذلك بسبب توفر ساعات البرد التراكمية شتاء واحتياجها المنخفض نسبياً من الماء صيفاً مقارنة مع غيرها من الأصناف كما هو الزيتون. وتقدر المساحة المزروعة فيها اللوزيات بحوالي 4000 دونم ويستفيد منها حوالي 250 أسرة.

### ● التجارة والصناعة والخدمات المساندة:

يبلغ عدد المنشآت العاملة في بلدة كفر راعي حوالي 2% من إجمالي عدد المنشآت العاملة في محافظة جنين، ويوجد حوالي 274 منشأة اقتصادية في بلدة كفر راعي وهي تصنف من منشآت الأعمال متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة حيث أن النسبة الأكبر والتي تقدر بنسبة 95% من المنشآت هي فردية، حيث يستحوذ القطاع التجاري على جزء كبير منها يصل إلى 34.6%، يليه قطاع الزراعة حيث يصل إلى 25.1%، يليه قطاع الخدمات حيث يصل إلى 20.4% ومن ثم قطاع الصناعة ليصل إلى 11.6%، يليه قطاع الإنشاءات حيث يصل إلى 5.4%، يليه قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حيث يبلغ 2.5% تقريباً، أما القطاع السياحي فلا يمثل أي نسبة من بين القطاعات الاقتصادية المختلفة العاملة على مستوى البلدة.

تعتبر اسعار الاراضي في البلدة منخفضة نسبيا الامر الذي يشجع على اقامة مشاريع صناعية، وتتوفر في البلدة الموارد الطبيعية والمواد الخام وخاصة في قطاع مقالع الحجر، وتتوفر القوى العاملة النشيطة والقوى العاملة الكامنة (غير النشيطة). يوجد في البلدية خطة تنمية اقتصادية ودراسة جدوى خاصة بمصنع تغليف وتبريد الكرز واللوزيات.

يشكل موقع البلدة الجغرافي بين ثلاث محافظات(جنين، نابلس، طولكرم) اضافة الى قربها من الخط الاخضر امرا ايجابيا من ناحية تجارية، وتوسع البلدية الى إقامة أسواق تجارية متخصصة، وتفعيل السلطة الرقابية على الأسعار وضبط الجودة وتعزيز حملات التوعية تجاه المنتج المحلي ودعمه، اضافة لذلك تتركس البلدية جهودها



بالسعي نحو توفير برامج تدريبية وتوعوية للتجار، وتشريع القوانين والإجراءات التنظيمية التي تحمي التجارة، وتعزيز مشاركة المرأة في النشاط التجاري، والى التخطيط وإنشاء منطقة صناعية، وتطوير البنى التحتية بما يشمل تطوير شبكة الطرق وشبكات المياه والكهرباء.

#### • الترفيه والسياحة:

يعتبر موقع البلدة على عدة تلال وهي باطن عابد، باطن عزيز، باطن الرامة، باطن قيس، باطن التفاح، ظهرة صافية، ظهرة الشونة، ظهرة البصل واحتوائها على عدد من البيوت الأثرية

القديمة ووجود بعض الاثار القديمة تقع في منطقة طبرس قرب يعبد ومصين قرب بلعة وحابس وبرقونيا وتوسع البلدية الى ترميمها وإعادة تأهيلها اضافة الى وجود منطقة أثرية (الخربة) ووجودها يشجع على اقامة مشروع سياحي حتى لا تبقى المنطقة غير مستغلة، وتوسع البلدية ايضا الى ايجاد اماكن ترفيهية ومنتزهات او حدائق عامة وخاصة ومرافق سياحية، وهذا بدوره ينعكس ايجابا في

#### بيوت قديمة في البلدة تحتاج الى ترميم

المجال السياحي والترفيهي، اضافة الى سعيها نحو رفع الوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على الاماكن الاثرية والعمل على توفير بنية تحتية للخدمات الترفيهية.

#### • الطاقة:

يتوفر في البلدة شبكة كهرباء تغطي كافة المناطق وبخدمة كهرباء على مدار الساعة، وبسعر خدمة مناسب للمواطنين، وتقوم البلدية بتوفير طاقم متخصص من أجل الصيانة الدورية والدائمة للشبكة، اضافة لوجود كادر فني مدرب ومؤهل. يوجد لدى البلدة مولدات كهربائية، حيث بادرت البلدية أخيرا إلى الاستعانة بمولدات كهرباء قدرة 200 kva، 1500 RPM، 400 V لكل مولد، تستخدمها البلدية في حالات الذروة صيفا وشتاء.

اضافة الى شبكة الكهرباء، يتوفر في البلدة شبكة اتصالات جيدة تخدم نسبة كبيرة من البلدة، حيث يتوفر شبكة هاتف تخدم وشبكة هاتف خلوي اضافة الى شبكة انترنت.

وتوسع البلدية الى رفع القدرة الكهربائية الخاصة في البلدة من 1.3 - 2 ميغا واط، الامر الذي يعمل على تحسين جودة خدمات النزود بالطاقة الكهربائية بالتالي تطوير البنية التحتية لشبكة الكهرباء.

#### • الطرق والمواصلات:

ترتبط بلدة كفر راعي بين محافظتي جنين وطولكرم حيث تقع في الجنوب الغربي لمحافظة جنين، وترتبط القرى والبلدات الغربية لمحافظة جنين بالشارع الرئيسي وصولا إلى محافظة نابلس، وتقسّم الشوارع الرئيسية في البلدة الى اربعة شوارع وهي الشارع الرئيسي(التجاري) الذي يقع في وسط البلدة بطول 2.5 كم وبعرض 5م، وشارع كفر راعي\_علاز الذي يربط بين محافظتي جنين وطولكرم بطول 4.5كم وبعرض 5م، وشارع كفر راعي\_عجة الذي يربط البلدة بشارع جنين \_ نابلس بطول 7 كم وبعرض 16م.

شوارع تسعى البلدية الى فتحها تربط البلدة في البلدات المحيطة ومنها: شارع كفر راعي \_ بلعا بطول 5 كم وشارع كفر راعي (المدق) \_ صيدا بطول حوالي 4.5 كم جزءا، وشارع كفر راعي \_ يعبد وهو ترابي بطول 5.5 كم.

اما بالنسبة للشوارع الفرعية فهي التي تربط وسط البلدة بالأحياء السكنية المختلفة ومنها: شوارع ترابية في بعض المناطق داخل البلدة بطول 35 كم تسعى البلدية الى اعادة تأهيلها وتعبيدها، وشوارع هيكلية مقترحة تسعى البلدية الى شقها وخصوصا الشارع الالتفافي حول البلدة بعرض 16م و بطول 9كم. يوجد لدى البلدة مخطط هيكلي مصادق عليه عام 2004 بمساحة حوالي 4850 دونم، وتخدم شبكة الطرق في كفر راعي ما نسبته 85% من مناطق البلدة ويتعاون المجتمع المحلي مع البلدية في قضية شق طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة حيث ظهرت طرق جديدة بطول 4كم ويعرض 6م بسبب الافرازات الرضائية. يتمتع أهالي البلدة بوجود الوعي الثقافي بأهمية الطرق ومطالبة البلدية بالتوسعة والتأهيل، إضافة لوجود تفهم للمجتمع المحلي والبلدة بخصوص توسعة الطرق حسب العرض التنظيمي للطرق.

#### ● المياه:

تتنوع مصادر المياه في البلدة بين مياه جوفية او مياه الامطار من خلال استخدام آبار الجمع حيث يتم تزويد حوالي 80% من السكان بالمياه من خلال شبكة التوزيع التي تخدم معظم أجزاء البلدة والتي يتم تغذيتها من خلال الآبار الجوفية المتوفرة في بئر عرار حيث تتوزع المياه على أحياء البلدة المختلفة وحسب الكميات المتوفرة. وكنتيجة للنمو السكاني الطبيعي ونتيجة التحكم الاسرائيلي في مصادر المياه ومنع حفر آبار جوفية جديدة لحل مشكلة المياه المتسارعة، تسعى البلدية الى إعادة تأهيل الشبكة القائمة.

#### ● بعض الشوارع المعبدة في البلدة

يتوفر لدى البلدة خزانين بسعة 1000 م<sup>3</sup>، 500 م<sup>3</sup> ومضختين مياه، إضافة لوجود بئر المغرقة الجوفي وإمكانية الاستفادة منه في الزراعة والشرب وتسعى البلدية الى بناء خزان مياه جديد بسعة 1000 م<sup>3</sup>، وتركيب مضخة مياه جديدة بقوة 100 م<sup>3</sup>/ساعة، وتوسعة الشبكة وتمديد خطوط مياه جديدة لكافة الأحياء، واستبدال عدادات المياه الحالية بعدادات مسبقة الدفع.

يلجأ أيضا جزء من السكان إلى الاستفادة من مياه الامطار من خلال استخدام تقنيات الحصاد المائي (آبار الجمع) حيث يتم تجميع مياه الامطار ليتم استهلاكها لاحقاً إضافة لذلك يعتمد بعض السكان (حوالي 18%) على التزود بالمياه من خلال صهاريج نقل المياه، وتسعى البلدية الى توفير شبكة تصريف لمياه الأمطار.

#### ● النفايات الصلبة:

في عام 2007 تم تسليم خدمة النفايات الصلبة إلى مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة في محافظة جنين وذلك بعد تشغيل مشروع مكب نفايات زهرة الفنجان وقد قامت البلدية بعد ذلك بزيادة عدد الحاويات بشكل سنوي ووصل الى 280 حاوية 80% منها في حالة جيدة لكن مع ذلك تسعى البلدية الى زيادة عدد الحاويات في البلدة، ويتوفر طاقم نظافة من البلدية، وهناك اهتمام كبير بنظافة الأحياء والمرافق العامة، حيث يوجد مكب صحي وقانوني (زهرة الفنجان) قريب من البلدة، لكن قرب المكب من البلدة وضعف الوضع الاداري والفني فيه وما يتسبب عنه من مشاكل بيئية وصحية وما صاحب ذلك من احتجاجات المواطنين المتكررة أدى الى إغلاق المكب.

#### ● الشباب والرياضة:

تتميز بلدة كفر راعي بوجود كفاءات رياضية، ووجود اهتمام من قبل أهالي البلدة بالقطاع الرياضي، وتوفر البلدية أراضي لإقامة نوادي رياضية ومراكز شبابية، إضافة الى ذلك يوجد في البلدة نادي رياضي ثقافي كشفي اجتماعي، ومن أجل تطوير البنية التحتية وخدمات القطاع الرياضي في البلدة تسعى البلدية الى تفعيل الجمعيات الشبابية بالتالي تنمية وتفعيل قدرات الشباب ومهاراتهم وتسعى ايضا الى بناء وتنشيط مقر النادي الرياضي الأمر الذي سيساهم في تحسين البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة بالتالي تطوير البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة.

#### ● مجال التخطيط والتنظيم:

يحظى قطاع التخطيط والتنظيم بأهمية واضحة من قبل البلدية حيث تقوم بالحفاظ على التخطيط والتنظيم وفقاً للمخطط الهيكلي التي قامت البلدية باستحداثه والمصادقة عليه من مجلس التنظيم الأعلى عام 2004، وذلك لأنه يلبي احتياجات المواطنين في البلدة، حيث تتوفر استعمالات الأراضي داخل المشروع الهيكلي. ولقد عانى المواطنون كثيراً من هذا القطاع قبل استحداث البلدية؛ حيث كانت التراخيص تمنح وفقاً لمخطط هيكلي إسرائيلي جزئي؛ فيه الكثير من المشاكل ولا يلبي احتياجات المواطنين. إضافة إلى فقدان الرقابة على المباني التي يتم إنشاؤها بشكل عشوائي وغير منظم؛ وحتى بدون مخططات في كثير من الأوقات.

يوجد أيضاً مخططات تسوية (أي تقسيم وفرز أراضي على أرض الواقع وإن كانت قديمة وبحاجة لتحديث)، إضافة لوجود مخططات تصوير جوي للبلدة عام 2016.

لكن تعاني البلدة من قلة وعي المواطن بقضية التنظيم والبناء في البلدة، وقدم وضيق مساحة المخطط الهيكلي حيث أن 15% من أراضي البلدة مصنفة C، إضافة لوجود مخططات تسوية غير منتهية وحج مخالفات الأبنية كبير نسبياً.

**وبناء على العرض المذكور أعلاه لمخرجات ونتائج تحليل القدرات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية المحلية، فإن أهم القضايا ذات الأولوية المرتبطة بتنمية الاقتصاد المحلي ببلدة كفر راعي هي:**

1. ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء.
2. عدم كفاية البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات الداخلية والرابطة في البلدة.
3. ضعف التصنيع والتسويق الزراعي.
4. محدودية الخدمات والتسهيلات المقدمة الى القطاع التجاري والزراعي والصناعي.
5. ضعف البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة.

## " معاً نحو بيئة متميزة زراعياً ومتطورة خدماتياً ومؤسساتياً تحقيقاً لواقع أفضل "

### أهداف

#### خطة تنمية الاقتصاد المحلي:

##### الهدف التنموي الأول: تحسين العائد والنتاج المحلي من القطاع الزراعي.

من أهم الأمور اللازمة لتحقيق هذا الهدف هو رفع قدرات المزارعين في التسويق والتصنيع الزراعي من خلال إقامة مهرجان الكرز السنوي وزيادة نطاق التسويق لمنتج الكرز، وإنشاء وحدة ارشاد زراعي إضافة إلى إمكانية توفير برادات لحفظ الكرز وتأسيس مركز للتصنيع وتسويق وحفظ وتغليف الكرز ومصنع لتعبئة زيت الزيتون كما تسعى البلدية إلى زيادة المساحات الزراعية والاعتماد على الزراعة المرورية (تطوير البنية التحتية الزراعية)، وذلك من خلال وشق وتأهيل 20 كم من الطرق الزراعية الذي يؤدي بالضرورة لتطوير الزراعة. بالإضافة إلى إنشاء وتأهيل 55 بئر لجمع المياه من أجل تطوير وتسهيل الخدمات المقدمة للقطاع الزراعي والصناعي والتجاري بالتالي تنمية الاقتصاد المحلي. كذلك تم الأخذ بعين الاعتبار ضمن برنامج تمكين الفئات المهمشة لدعم وتحسين دور وحياة الفئات المهمشة كالمراة وذوي الإعاقة والأطفال وهي الفئات الأكثر عرضة للتهمة من المجتمع ضرورة تفعيل الجمعيات الشبابية من خلال توفير الدورات التدريبية والدعم للمبادرات الشبابية، حيث سيعمل البرنامج على تحسين وتمكين دور هذه الفئات عن طريق مشاريع تعمل على دعمهم وتوفير بنية تحتية تلبى احتياجاتهم.

##### الهدف التنموي الثاني: توفير بيئة مواءمة وجاذبة لاستثمارات القطاع الخاص في البلدة.

إن تطوير ودعم البنية التحتية من خلال إنشاء مشاريع تنفذها البلدية مثل شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم. وشق وتعبيد طريق كفر راعي – بلعا بطول 7 كم وبعرض 5 متر، وشق وتعبيد طريق كفر راعي – صيدا (المدق) بطول 6 كم وبعرض 5 متر، إضافة إلى مشروع إنشاء منتزه عام بمساحة 1000 متر مربع، إضافة إلى مشاريع تطوير البنية التحتية لشبكة الكهرباء مثل رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 - 2 ميغاواط. ومشروع اعداد دراسة جدوى لمحطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط، والبدء بإنشائها ستساهم في خلق بيئة استثمارية أفضل للبلدة وهذه المشاريع تشكل بيئة تحفيزية لجذب الأنشطة الاقتصادية والاستثمارات وذلك من خلال إيصال الخدمة لجميع المنشآت الزراعية والصناعية وخصوصاً على أطراف البلدة.

من الأفكار المهمة في بناء القدرات والتنظيم هي بناء قدرة البلدية وأقسامها للنهوض بالمجتمع المحلي وتحسين القدرة على معالجة المشاكل المرتبطة بالتحويلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية حيث أن تفعيل دور البلدية يساهم في جذب المشاريع الاقتصادية وتطوير البنية التحتية للبلدة. حيث تخطط البلدية لتوسعة المخطط الهيكلي الذي سيؤدي إلى تطوير قطاع البناء وخلق فرص عمل مؤقتة ودائمة من خلال تحديد ارض مخصصة لإقامة منطقة حرفية في البلدة، بالإضافة إلى تلبية احتياجات البناء المتزايد وزيادة مساحة الأراضي المخصصة في المخطط الهيكلي لإقامة المباني العامة، وتوسعة شوارع التسوية. حيث تسعى البلدية إلى اعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلي، واعداد المخطط الهيكلي، واعداد المخططات التفصيلية لذلك.

## الهدف التنموي الثالث: تطوير امكانيات وقدرات البلدية

ان تطوير البناء المؤسسي للبلدية من خلال بناء قدرات طواقمها والعمل على تكاملية الأنظمة المالية والإدارية، سيؤدي الى رفع الكفاءة التشغيلية وزيادة نسب التحصيل، الامر الذي ينعكس ايجاباً على مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية للمواطنين. اذ ان البلدية تسعى لتطوير تقديم الخدمات وبشكل فعال والوصول لنظام البلدية الالكترونية. كما تسعى البلدية الى تخفيض النفقات والمصاريف التشغيلية في البلدية وهذا بدوره سيساهم في تعزيز استدامتها المالية كما تعمل البلدية على تأهيل شبكة المياه للسيطرة على نسبة الفاقد. وتسعى البلدية لإعداد دراسة جدوى اقتصادية وإنشاء مجمع تجاري يشمل قاعة للأفراح.

### خطة تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة كفر راعي (2018-2021)

الغاية العامة لخطة تنمية الاقتصاد المحلي: تعزيز القدرات الاقتصادية لبلدة كفر راعي من أجل تحسين مستقبلها الاقتصادي ومستوى المعيشة فيها.

التدخلات المقترحة	الأنشطة او المكونات الرئيسية للبرامج	الفئة المستهدفة	الشراكات المقترحة	المعيقات أو المخاطر المحتملة
<b>الهدف التنموي الأول: تحسين العائد والنتائج المحلي من القطاع الزراعي.</b>				
تطوير القدرات الزراعية وتحسين التسويق للمنتجات	انشاء وحدة ارشاد زراعي	المزارعين والمهتمين بالمشاريع الزراعية	وزارة الزراعة والمؤسسات الأهلية العاملة في القطاع الزراعي والمؤسسات الزراعية.	عدم توفر تمويل كافي
	اعداد دراسة جدوى لمركز تصنيع وتسويق وحفظ وتغليف الكرز.	الشباب والرياديين والمرأة	القطاع الخاص، الإغاثة الزراعية، وزارة الزراعة	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	تأسيس مركز للتصنيع والتسويق والحفظ وتغليف الكرز.	جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصاً	القطاع الخاص، الإغاثة الزراعية، وزارة الزراعة	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	دراسة جدوى لمصنع تعبئة زيت زيتون.	الشباب والرياديين والمرأة	لقطاع الخاص، USAID	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	مصنع تعبئة زيت الزيتون.	جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصاً	لقطاع الخاص، USAID	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	دراسة جدوى لبرادات حفظ الكرز	الشباب والمرأة والرياديين	لقطاع الخاص، USAID	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	توفير برادات لحفظ الكرز.	المزارعين	لقطاع الخاص، USAID	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم
	عمل مهرجان سنوي للكرز	المزارعين	القطاع الخاص، الإغاثة الزراعية، وزارة الزراعة	التنسيق بين الجهات المختلفة
زيادة المساحات الزراعية والاعتماد على الزراعة المروية (تطوير البنية التحتية الزراعية)	شق وتأهيل طرق زراعية (20كم)	المزارعين في البلدة	وزارة الزراعة المؤسسات التي تعمل بالقطاع الزراعي على المستوى الوطني البلدية (وحدة التنمية الاقتصادية)	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم صعوبة الانتقال الى الزراعة المروية ارتفاع تكاليف المياه من مصادر اخرى
	إنشاء وتأهيل آبار جمع المياه (55 بئر)	المزارعين في البلدة	وزارة الزراعة المؤسسات التي تعمل بالقطاع الزراعي على المستوى الوطني	عدم القدرة على توفير التمويل اللازم

المعوقات أو المخاطر المحتملة	الشراكات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة أو المكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>صعوبة الانتقال الى الزراعة المروية</li> <li>ارتفاع تكاليف المياه من مصادر اخرى</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البلدية (وحدة التنمية الاقتصادية)</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>مالي، فني، إداري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مؤسسات محلية ومؤسسات البلدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>كافة فئات البلدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفعيل الجمعيات الشبابية (توفير دعم للمبادرات الشبابية ودورات تدريبية)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين الفئات المهمشة</li> </ul>
<b>الهدف التنموي الثاني: توفير بيئة مواءمة وجاذبة لاستثمارات القطاع الخاص في البلدة.</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MDLF</li> <li>الحكم المحلي والصندوق العربي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير امكانيات وقدرات الهيئة المحلية في دعم الاقتصاد المحلي</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الاشغال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شق وتعبيد طريق كفر راعي - بلعا بطول 7 كم وبعرض 5 متر.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الأشغال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شق وتعبيد طريق كفر راعي - صيدا (المدق) بطول 6 كم وبعرض 5 متر.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سلطة الطاقة</li> <li>JICA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 - 2 ميغاواط.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سلطة الطاقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشباب والرياديين والمرأة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دراسة جدوى لمحطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سلطة الطاقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم القدرة على توفير التمويل اللازم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سلطة المياه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير شبكة المياه الرئيسية بقدرة 4 إنش بطول 6 كم.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>صعوبة توفير التمويل الكافي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البلدية</li> <li>القطاع الخاص</li> <li>جهات مانحة</li> <li>البلدية (وحدة التنمية الاقتصادية)</li> <li>الحكم المحلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشباب والرياديين والمرأة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دراسة جدوى لمنطقة حرفية</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>انشاء منطقة حرفية</li> </ul>	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>اعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلي في البلدة</li> <li>توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه</li> </ul>	

المعوقات أو المخاطر المحتملة	الشراكات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة أو المكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
<b>الهدف التنموي الثالث: تطوير امكانيات وقدرات البلدية</b>				
• عدم القدرة على توفير التمويل اللازم	• البلدية • القطاع الخاص	جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا	اعداد دراسة جدوى وإنشاء مجمع تجاري يشمل محلات تجارية وقاعة أفراح	تحسين الإمكانات والقدرة المالية للبلدية
• عدم القدرة على توفير التمويل اللازم	• البلدية • القطاع الخاص	البلدية والاقتصاد المحلي	عمل خطة لزيادة إيرادات البلدية	
• عدم القدرة على توفير التمويل اللازم	• البلدية • القطاع الخاص	جميع السكان والاقتصاد المحلي خصوصا	إنشاء منتزه عام بمساحة 1000 م <sup>2</sup> .	

مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية (2018 – 2021):

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع <sup>1</sup>	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتوى	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة x \$1000	حدد مساهمة الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
35	سلطة الطاقة، بلدات عناقيد القرى	10	تطويرية	إداري وفني	سلطة الطاقة، بلدات عناقيد القرى	قسم الكهرباء		x					45	45	INF\01	رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 - 2 ميغاواط	البنية و البنى التحتية		
10	القطاع الخاص	-	-	فني واداري	سلطة الطاقة	ادارة البلدية		x					10	10	INF\02	دراسة جدوى لمحطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط			
-	-	-	-	اداري وفني	سلطة الطاقة	قسم الكهرباء	X					1100	1100	INF\03	إنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط				
300	سلطة المياه	100	تطويرية	فني	سلطة المياه	قسم المياه		X					400	400	INF\04	تطوير شبكة المياه الرئيسية 4 إنش بطول 6 كم.			
450	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	50	تطويرية	فني	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض البلديات	قسم الهندسة			x				125	125	125	125		500	INF\05

<sup>1</sup> توضع أرقام مكونات البرامج/المشاريع بكتابة الحرفين الأولين من المحور الرئيسي لمكون البرنامج/ المشروع باللغة الانجليزية ومن ثم رقمه: AG\01. \* يمكن للهيئة المحلية متابعة مكونات البرامج/ المشاريع المنفذة من قبل جهات غير الهيئة المحلية من خلال الاجتماعات الدورية إضافة إلى التواصل الإلكتروني.

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع <sup>1</sup>	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محل	وقت	الصرف السنوي								
قيمة المساهمة x \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني							الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		
-	-	-	-	مالي فني	وزارة الأشغال،	قسم الهندسة	X					600			600	INF\06	شق وتعبيد طريق كفر راعي - صيدا (المدق) بطول 6 كم وبعرض 5 متر.	
-	-	-	-	مالي فني	وزارة الأشغال،	قسم الهندسة	X						700		700	INF\07	شق وتعبيد طريق كفر راعي - بلعا بطول 7 كم وبعرض 5 متر.	
795		160										1925	725	535	170	3355	المجموع الجزئي	
														955			المجموع الجزئي (محتمل +مضمون) -1000x دولار امريكي	
														2400			المجموع الجزئي(متمنى)- 1000x دولار امريكي	
-	-	-	-	إداري، مالي وفني	القطاع الخاص، جهات مانحة	قسم الهندسة	X					1225			1225	ECO\01	اعداد دراسة جدوى وإنشاء مجمع تجاري يشمل محلات تجارية وقاعة أفراح	تنمية الاقتصاد
10	وزارة الحكم المحلي	-	-	مالي وفني	وزارة الحكم المحلي	ادارة البلدية		X							10	ECO\02	دراسة جدوى لمشروع منطقة حرفية	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع <sup>1</sup>	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتفل	مؤقت	الصرف السنوي								
قيمة المساهمة x \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				الاربعية	الثالثة	الثانية	الأولى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
-	-	-	-	مالي وفني	جهات مانحة				X				381.5	381.5	763	ECO\03	إنشاء منطقة حرفية	
1	وزارة الزراعة	-	-	مالي	وزارة الزراعة	إدارة البلدية		X						1	1	ECO\04	وحدة ارشاد زراعي	
600	وزارة الزراعة، الحكم المحلي	50	تطويرية	فني، مالي	وزارة الزراعة، الحكم المحلي	قسم الهندسة		x			200	200	250		650	ECO\05	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم	
80	مؤسسات مانحة	20	تطويرية	فني، مالي	مؤسسات مانحة،	قسم المياه			X				50	50	100	ECO\06	إنشاء وتأهيل آبار جمع المياه 55 بئر	
10	القطاع الخاص	-	-	إداري وفني مالي	القطاع الخاص	قسم الهندسة		X						10	10	ECO\07	عمل دراسة جدوى لمشروع تأسيس مركز لتصنيع وتسويق وحفظ وتغليف الكرز	
-	-	-	-	إداري وفني مالي	القطاع الخاص	قسم الهندسة	X				800				800	ECO\08	تأسيس مركز للتصنيع والتسويق والحفظ وتغليف الكرز	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع <sup>1</sup>	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	ممكن	مستحيل	الصرف السنوي								
قيمة المساهمة x \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				الاربعية	الثالثة	الثانية	الأولى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
10	القطاع الخاص	-	-	اداري ومالي وفني	القطاع الخاص	ادارة البلدية		X					10	ECO\09	دراسة جدوى لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون			
-	-	-	-	إداري وفني مالي	القطاع الخاص	قسم الهندسة	X				500			500	ECO\10	مصنع تعبئة زيت زيتون		
10	القطاع الخاص	-	-	مالي وفني واداري	القطاع الخاص	ادارة البلدية		X					10	ECO\11	دراسة جدوى لمشروع برادات لحفظ الكرز			
-	-	-	-	مالي وفني واداري	القطاع الخاص	ادارة البلدية	X					1200		1200	ECO\12	توفير برادات لحفظ الكرز		
20	القطاع الخاص	20	تشغيلية	مالي وفني واداري	القطاع الخاص	ادارة البلدية			X		10	10	10	10	40	ECO\13	مهرجان الكرز السنوي	
741		90									1510	3066.5	732.5	10	5319	المجموع الجزئي		
													831		المجموع الجزئي (محتمل +مضمون) -1000 دولار امريكي			
													4488		المجموع الجزئي(متمنى)-1000 دولار امريكي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع <sup>1</sup>	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتفل	متمنى	الصرف السنوي								
قيمة المساهمة x \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني							الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة		
-	-	-	-	مالي وفني واداري	القطاع الخاص	ادارة البلدية	X					1500			1500	SO\01	إنشاء منتزه عام بمساحة 1000 م <sup>2</sup>	التنمية
30	الصحة، الهلال الأحمر	5	تطويرية	إداري	الصحة، الهلال الأحمر	إدارة البلدية		X			17	18			35	SO\04	تفعيل الجمعيات الشبابية (توفير دعم للمبادرات الشبابية ودورات تدريبية)	مجال التنمية
30		5								0	17	118	0	1535		المجموع الجزئي		
												035				المجموع الجزئي (محتمل +مضمون) -1000x دولار امريكي		
												1500				المجموع الجزئي(متمنى)-1000x دولار امريكي		
10	-	-	-	اداري	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	قسم التنظيم والبناء			X					10	10	ORG\01	اعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلية في البلدة	الإدارة و الحكم الرشيد
120	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	-	-	فني	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	قسم التنظيم والبناء			X					120	120	ORG\02	توسعة وتطوير المخطط الهيكلية للبلدة وإعادة تنظيم مكوناته	
5	- وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	-	-	فني واداري	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	قسم التنظيم والبناء		x			5			5	5	ORG\03	عمل خطة لزيادة ايرادات البلدية	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية x \$1000	رمز المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	مضمون	محتل	متمنى	الصرف السنوي							
قيمة المساهمة x \$1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة x \$1000	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
135												0	5	130	135	المجموع الجزئي	
												135				المجموع الجزئي (محتمل +مضمون) -1000x دولار امريكي	
												0				المجموع الجزئي(متمنى)-1000x دولار امريكي	
1701		255									3435	5309.5	1289.5	310	10344	جوع الصرف السنوي الكلي - دولار بريكي	
												1956				مجموع الكلي (محتمل مضمون) - x 100 دولار أمريكي	
												8388				مجموع الكلي (متمنى) - x 1000 دولار بريكي	
												10344				مجموع الكلي (محتمل ومضمون متمنى) - x 1000 دولار أمريكي	

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
<b>مجال البيئة والبنى التحتية</b>										
تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	رفع القدرة الكهربائية الخاصة من 1.3 - 2 ميغا واط	القدرة الكهربائية في البلدة (ميغا واط)	1.3	1.3	2	2	2	قسم الكهرباء - بلدية كفر راعي	تقارير قسم الكهرباء، وتقارير تجمع عناقيد القرى	قسم الكهرباء - بلدية كفر راعي
	شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم	اطوال الطرق المعبدة	42	50	60	70	77	قسم الهندسة	تقارير القسم الهندسي	قسم الهندسة
	دراسة جدوى لمحطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط	نسبة الطرق القائمة المعبدة من الطرق القائمة	%54.5	%65	%78	%91	%100	قسم الهندسة	تقارير القسم الهندسي	قسم الهندسة
	تطوير شبكة المياه الرئيسية 4 إنش بطول 6 كم.	عدد دراسات الجدوى لمحطة طاقة شمسية بقدرة 1 ميغاواط	0	-	1	1	1	بلدية كفر راعي	تقارير قسم الهندسة	قسم المحاسبة
	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم	نسبة تغطية الشبكة الرئيسية 4 إنش	% 90	% 90	%100	100%	100%	قسم المياه - بلدية كفر راعي	تقارير قسم المياه	قسم المياه - بلدية كفر راعي
<b>مجال تنمية الاقتصاد المحلي</b>										
تنمية الاقتصاد المحلي	وحدة ارشاد زراعي	عدد وحدات الارشاد الزراعي في البلدة	0	---	1	1	1	إدارة البلدية	بيانات البلدية	البلدية
	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 20 كم	أطوال الطرق الزراعية المؤهلة	30	---	37	44	50	قسم الهندسة	تقارير القسم الهندسي	قسم الهندسة
	إنشاء وتأهيل آبار جمع المياه (55 بئر)	عدد ابار جمع المياه في البلدة	145	---	172	200	200	قسم الهندسة	تقارير القسم الهندسي	قسم الهندسة
	مهرجان الكرز السنوي	عدد المهرجانات السنوية	1	1	1	1	1	ادارة البلدية	بيانات البلدية	البلدية

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	دراسة جدوى لمشروع منطقة حرفية	عدد الدراسات لمشروع منطقة حرفية	0	0	1	1	1	تقارير قسم هندسة	رئيس قسم المحاسبة	
	دراسة جدوى لمشروع تأسيس مركز لتصنيع وتسويق وحفظ وتغليف الكرز	عدد دراسة جدوى لمشروع تأسيس مركز لتصنيع وتسويق وحفظ وتغليف الكرز	0	0	1	1	1	تقارير قسم هندسة	رئيس قسم المحاسبة	
	دراسة جدوى لمصنع تعبئة زيت زيتون	عدد دراسة جدوى لمصنع تعبئة زيت زيتون	0	0	1	1	1	تقارير قسم هندسة	رئيس قسم المحاسبة	
	دراسة جدوى لمشروع برادات لحفظ الكرز	عدد دراسة جدوى لمشروع برادات لحفظ الكرز	0	0	1	1	1	تقارير قسم هندسة	رئيس قسم المحاسبة	
<b>مجال الادارة والحكم الرشيد</b>										
	اعداد الدراسات اللازمة لتحديث وتوسعة المخطط الهيكلية	اعداد الدراسة	-	100%	100%	100%	100%	تقارير القسم الهندسي	مسؤول التنمية الاقتصادية	
	توسعة وتطوير المخطط الهيكلية للبلدة وإعادة تنظيم مكوناته	مساحة المخطط الهيكلية (دونم)	4850.37	6850.37	6850.37	6850.37	6850.37	تقارير القسم الهندسي والتنظيم	رئيس قسم الهندسة والتنظيم	
	عمل خطة لزيادة إيرادات البلدية	عدد الخطط المخصصة لزيادة إيرادات البلدية	0	0	1	1	1	تقارير ادارية	ادارة البلدية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج /المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
<b>مجال التنمية الاجتماعية</b>										
رئيس قسم الهندسة والتنظيم	تقارير القسم الهندسي	قسم الهندسة	3	3	3	2	2	عدد الجمعيات الشبابية الفعالة	تفعيل الجمعيات الشبابية (لتوفير دعم للمبادرات الشبابية ودورات تدريبية)	

## متطلبات نجاح خطة التنمية الاقتصادية

لضمان نجاح استراتيجية التنمية الاقتصادية المتعلقة ببلدة كفر راعي ولتحسين واقع القطاع الاقتصادي فإنه من الضروري أن يعمل المواطنون والبلدية وبالتعاون مع المؤسسات المحلية والجهات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني والجهات المانحة، بداية من خلال التركيز على المزايا التنافسية والنسبية للبلدة، وعلى التكامل مع المحيط الجغرافي، بالإضافة إلى تحسين واقع البنية التحتية والخدمات المساندة المقدمة، وذلك بهدف تحفيز القطاع الاقتصادي وزيادة فرص وجلب الاستثمار الخارجي للبلدة مما سيساهم في تعظيم إجمالي الناتج المحلي، ولا سيما وان البلدة تمتلك موارد جيدة تتعلق بالثروة الزراعية والحيوانية وخبرتها العريقة في هذا المجال. لذلك فإن ضرورة القيام بتدخلات من شأنها المساهمة في توفير احتياجات القطاعات الاقتصادية المحلية وبما يضمن تسريع فرص التنمية الاقتصادية في البلدة، ويساهم في تحقيق ذلك من خلال تنفيذ النقاط التالية:

- تقديم تسهيلات اضافية من قبل البلدية فيما يتعلق بالتراخيص والرسوم وخدمات البنية التحتية المساندة وذلك من اجل تشجيع فرص الاستثمار المحلي.
- توفير مصادر لتمويل تنفيذ المشاريع، وتسهيل إجراءات الحصول على القروض وخاصة لفئات الشباب والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة.
- إفساح المجال أمام القطاع الخاص للعب دوره الهام في تنفيذ المشاريع الاقتصادية.
- تمكين الوحدات التابعة للبلدية من القيام بدور تنسيقي وداعم لتنشيط وتفعيل دور القطاع الاقتصادي في البلدة، وتقديم المساعدة الفنية في إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية وفي عملية التخطيط والاعداد والتنفيذ والمتابعة والتقييم للمشاريع، وتشكل أية وحدات أو لجان تدعم عمل وتنفيذ الاستراتيجية، خاصة وحدة التنمية الاقتصادية.
- التشبيك والتواصل المستمر مع المغتربين من اهالي البلدة بشكل خاص وأهالي المحافظة بشكل عام، وتشجيعهم على الاستثمار داخل البلدة والمساهمة بالتنمية الاقتصادية.
- تقوية الشراكة بين القطاع العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني في المشاريع الاقتصادية.
- تأسيس منتدى رجال الأعمال المقيمين والمغتربين لدعم حركة التنمية الاقتصادية داخل البلدة.
- توفير بنية تحتية تنسجم مع متطلبات المشاريع الاقتصادية وتنميتها، وتوفير مصادر للطاقة متوافقة مع الطاقة المتجددة.
- تطوير وتوسعة المخطط الهيكلي الحالي بحسب المساحة المطلوبة للتنمية.

## الملاحق

### ملحق رقم (1) موازنة عام 2017

#### الموضوع: المصادقة على موازنة عام 2017

بموجب الصلاحيات المخولة لي بموجب المادة (31) من قانون الهيئات المحلية الفلسطينية رقم (1) لسنة 1997 وعملا بالنظام المالي للهيئات المحلية لسنة 1999، فأنتني اصادق بهذا على موازنتكم للسنة المالية 2017 وملخصها التالي:

#### ملخص الموازنة

المجموع	التنفقات	الايادات	البند
-529,970.00	1,150,452.00	620,482.00	العامه
1,063,673.00	4,555,852.00	5,619,525.00	ذات طبيعة تجارية
-640,000.00	2,964,000.00	2,324,000.00	المشاريع
<b>106,297.00-</b>	<b>8,670,304.00</b>	<b>8,564,007.00</b>	<b>اجمالي الموازونات</b>

278,921.00

رصيد بداية الفترة

172,624.00

وفر(عجز) الموازونات للسنة الحالية

ملحق رقم (2) تفاصيل إيرادات ونفقات الموازنة

وزارة الحكم المحلي الفلسطينية  
تقرير أرصدة الموازنة

اسم الهيئة المحلية: كفر راعي  
السنة المالية: 2017

القيمة المصدقة	اسم البند	رمز البند	مجموعة الوظائف	مجموعة البنود	نوع الموازنة	ايرادات
					الموازنات ذات الطبيعة التجارية	
				ايرادات تشغيلية - الكهرباء		
10000.00	ايرادات اثمان عدادات الكهرباء	720004				
22600.00	ايرادات مساهمات الربط مع شبكة الكهرباء - منزلي	720008				
2000.00	رسوم فحص وصيانة ونقل عداد	720015				
1500.00	رسوم قطع وإعادة وصل عداد كهرباء	720016				
3271125.00	مبيعات الكهرباء	720002				
66000.00	ايرادات رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء	720005				
70000.00	تحصيلات ديون كهرباء لسنوات سابقة	720013				
3443225.00			المجموع			
				ايرادات موازنة المياه والمجاري		
				ايرادات تشغيلية - مياه ومجاري		
1822100.00	ايرادات اثمان مياه الشرب (الشبكة)	700004				
54000.00	رسوم اشتراكات مياه (لمرة واحدة فقط)	700007				
300000.00	ايرادات متفرقة - مياه	700015				
200.00	رسوم قطع وإعادة وصل المياه	700016				
2176300.00			المجموع			



5619525.00				المجموع		
					موازنة عامة	
					ايرادات خدمات النفايات	
316800.00	رسوم نفايات	670001	ايرادات تشغيلية - نفايات صلبة			
316800.00			المجموع			
					ايرادات غير ضريبية	
170625.00	رسوم رخص البناء العاديه	620001	رسوم الرخص والاجازات			
25480.00	رسوم رخص حرف وصناعات	620020				
18000.00	رسوم تصديق معاملات	620028				
5577.00	رسوم مخطط موقع	620029				
2000.00	رسوم عطاءات	620031				
221682.00			المجموع			
					ايرادات غير مقيدة الاستخدام	
2000.00	ايرادات فروقات عملات اجنبية	632004	ايرادات متنوعة			
80000.00	ايرادات منح وهبات حكومية	660001				
82000.00			المجموع			
					ايرادات من مصادر التمويل	
570000.00	تبرعات وطنية	100002	مصادر التمويل			
1754000.00	الصناديق العربية	100022				
2324000.00			المجموع			
2944482.00					المجموع	
8564007.00					المجموع الكلي	
مصاريف الكلي	نوع الموازنة	مجموعة البنود	مجموعة الوظائف	رمز البند	اسم البند	القيمة المصدقة
	الموازنات ذات الطبيعة التجارية <td>المشاريع <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </td>	المشاريع <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
			التكلفة التقديرية			
200000.00				100000	تملك الات ومعدات	
57000.00				100000	توريد بضائع ولوازم	



257000.00			المجموع		
				موازنات ربحية	
			تكلفة خدمة الكهرباء		
2400000.00	تكلفة الكهرباء المباعة	910001			
20000.00	مصروف رفع قدرة الكهرباء	910003			
45000.00	تأمين مشروع الكهرباء	910005			
30000.00	صيانة تشغيلية للكهرباء	910007			
6000.00	تكلفة عدادات الكهرباء	910008			
90400.00	صيانة مشروع الكهرباء	912001			
9000.00	اصلاح المحولات الكهربائية	912005			
			تكلفة خدمة المياه		
1080000.00	مشتريات مياه	902001			
15000.00	صيانة الماتورات والمضخات	904001			
25000.00	صيانة شبكة المياه	904002			
12000.00	تطوير شبكة المياه	904005			
24000.00	متفرقات المياه	904007			
8100.00	تكلفة عدادات مياه	904013			
3764500.00			المجموع		
4021500.00				المجموع	
				موازنة عامة	
				المشاريع	
			التكلفة التقديرية		
50000.00	تملك الات ومعدات	100000			
50000.00	استئجار الات ومعدات	100000			
21000.00	اتعاب تصميم هندسي	100000			
30000.00	اتعاب اشراف هندسي	100000			
2556000.00	عقود مقاوله (اشغال)	100000			
2707000.00			المجموع		
				موازنات غير ربحية	
			الصحة		



2000.00	التخلص من الكلاب الضالة	850004	والسلامة العامة		
252000.00	نفقات مكب النفايات	917004	تكلفة ادارة النفايات الصلبة		
2500.00	صيانة وشراء حاويات	917005			
3000.00	مساعدات للفقراء	865010	خدمات حضارية وثقافية		
2000.00	النشاطات الرياضية	865012			
24000.00	مصاريف استئجار الآليات	855013	مصاريف الاثغال العامة		
10000.00	صيانة المدارس	855026			
70000.00	صيانة وترقيع طرق وشوارع	855028			
30000.00	استشارات واعمال مساحية	855034			
100000.00	مشروع التنظيم الهيكلي	880006	مصاريف هندسية		
495500.00			المجموع		
3202500.00				المجموع	
7224000.00					المجموع الكلي

توزيع اجمالي الرواتب على الموازنات المصدقة القيمة		
القيمة	النسبة المئوية	
191076.00	25.00%	الموازنات ذات الطبيعة التجارية - موازنة المياه والصرف الصحي
191076.00	25.00%	الموازنات ذات الطبيعة التجارية - موازنة الكهرباء
382152.00	50.00%	موازنة عامة
764304.00	100.00%	المجموع الكلي
توزيع اجمالي المصاريف الادراية على الموازنات المصدقة القيمة		
القيمة	النسبة المئوية	
204600.00	30.00%	الموازنات ذات الطبيعة التجارية - موازنة المياه والصرف الصحي



204600.00	30.00%	الموازنات ذات الطبيعة التجارية - موازنة الكهرباء
272800.00	40.00%	موازنة عامة
<b>682000.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>المجموع الكلي</b>

الاجمالي: -106297.00

