

عمار يا فلسطين.. عمار يا كفر راعي



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية
Municipal Development & Lending Fund

وثيقة الخطة التنموية المحلية

بلدة كفر راعي

2026 - 2023



ABC CONSULTING
شركاء في بناء القدرات



أعدت هذه الخطة بالتعاون مع صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية بواسطة شركة شركاء في بناء القدرات ABC Consulting، عام 2023





الخطة التنموية المحلية

بلدة كفر راعي

2026-2023



المحتويات

5	كلمة رئيس بلدية كفر راعي
6	رسالة فريق التخطيط الأساسي
7	شكر وعرfan
8	قرار المجلس البلدي
12	1. الملخص التنفيذي
17	2. مقدمة
19	أ. أهداف الخطة:
20	ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:
24	3. نبذة عن بلدة كفر راعي
25	الخصائص الديمغرافية:
32	4. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسة
32	الخصائص الجغرافية
35	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
45	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
55	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
64	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
72	5. الإطار التنموي المحلي
72	الرؤية التنموية
72	مصفوفة الأهداف والبرامج / المشاريع
74	البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
84	6. البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع
86	7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
86	أ. خطة التنفيذ الرباعية
96	ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية / السنة الأولى
99	ث. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
104	8. الملاحق
104	أ. أوصاف مشاريع السنة الأولى
130	مرفق (1) تعريف عام عن البلدية
131	مرفق (2) : التقييم المؤسسي والمجالات والتدخلات الفنية المقترحة
143	مرفق (3) : دليل التجمع السكاني لبلدة كفر راعي
154	مرفق (4) : تحليل جذور القضايا وأثرها على التنمية الشمولية للشباب والمرأة وذوي الإعاقة والبيئة
174	اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

كلمة رئيس بلدية كفر راعي

الله الرحمن الرحيم

ان تطوير وانماء بلدة كفر الراعي من أولويات البلدية واهالي البلدة ولا يمكن أن يتم هذا التطوير الا عن طريق اتباع اسلوب التفكير الاستراتيجي من أجل تكوين رؤية مختلفة ومتطورة واستغلال جميع العوامل والقدرات والامكانيات الداخلية والخارجية المحيطة من أجل الوصول لواقع أفضل وتحقيق الأهداف التنموية المنشودة.

حيث تم اعداد التقرير التشخيصي للخطة الاستراتيجية لازدهار البلدة ونموها عن طريق جهود مباركة ومشاركة ليكون هو البوصلة التي توجه البلدية خلال الاربع اعوام القادمة (2023-2026). وكون بلدية كفر راعي تعتبر المواطن هو الأساس فقد حرصت على اشراكه ودمجه في عملية التخطيط الاستراتيجي عن طريق تكوين عدة لجان من اعضاء البلدية ومواطني البلدة كلن في مجاله وتخصصه. مع الأخذ بعين الاعتبار جميع مشاركاتهم واقتراحاتهم وافكارهم الابداعية. وهذا التعاون ما هو الا تعبيرا صادقا من أهالي البلدة على انتماءهم وحبهم الكبير لبلدتهم وسعيهم لبناء كفر راعي متطورة ومتقدمة.

وعليه نؤكد أننا نعتبر كل فرد في البلدة وهو شريك في عملية التطوير والانماء، وراجين منهم الاستمرار في السعي والسير بجانب البلدية ودعمها فنحن نقدر جهودكم جميعها ونشكر تعاونكم واخلاصكم لبلدتكم. فعملية التغيير لا تتم الا عن طريق رسم طريق واضحة وخطط منظمة وادارة جميع الجهود والامكانيات المتوفرة بالإضافة الى التعاون والعمل يدأ بيداً لتحقيق الاهداف التنموية المرغوبة للبلدة.

والله ولي التوفيق

رئيس بلدية كفر راعي

رسالة فريق التخطيط الأساسي

إن عملية التخطيط التنموي من العوامل الأساسية لإنجاح أي مؤسسة وخصوصاً الهيئات المحلية، وفي هذا السياق تم اطلاق عملية التخطيط التنموي في بلدة كفر راعي بتمويل من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبإشراف فني من الاستشاري مكتب ABC وبمشاركة مجتمعية واسعة النطاق، بالمشاركة يمكننا الوصول الى احتياجات المجتمع المحلي وتحقيق أهدافه وتطلعاته المستقبلية، وكانت الخطوة الأولى في عملية التخطيط التنموي هي الدعوة لعقد اللقاء المجتمعي الأول الذي تم فيه دعوة جميع فئات وشرائح المجتمع المحلي في البلدة وتم خلاله توضيح وعرض منهجية وخطوات إعداد الخطة وخلالها تم تشكيل لجان العمل التخصصية التي شاركت في إعداد الخطة وكان على رأسها فريق التخطيط الأساسي ليكون هذا الفريق مسؤولاً على قيادة عملية التخطيط وإخراج الخطة وتوثيقها.

وقد عملنا كفريق واحد على مدار فترة إعداد الخطة لمدة أربعة شهور كاملة وأشرفنا على تنظيم ورشات العمل واجتماعات اللجان المجتمعية وقمنا بكل ما يلزم من التنسيق والتيسير المتواصل بمساعدة طاقم المكتب الاستشاري لإنجاح هذه الورشات والاجتماعات وترتيبها وتوثيق مخرجاتها واعتمادها حسب المنهجية المتبعة في إعداد الخطة، وفي نهاية المطاف تم الخروج بهذه الخطة والتي نتمنى أن تكون قد عكست احتياجات وامال وتطلعات مجتمعنا المحلي في بلدة كفر راعي.

وفي النهاية نتوجه بالشكر والتقدير لجميع من ساعدنا وساندنا خلال فترة إعداد الخطة والله الموفق لما فيه الخير، ونتمنى من الجميع تقديم الدعم لتنفيذ وإنجاح هذه الخطة لما فيه المنفعة والخير واستمراراً لمسيرة التطوير والتنمية في بلدة كفر راعي، ولنكن شركاء في التنفيذ كما كنا شركاء في التخطيط .

فريق التخطيط الاساسي

شكر وعرهان

تتقدم بلدية كفر راعي بعظيم الشكر والتقدير والامتنان لجميع الجهات التي شاركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية المحلية للأعوام من (2023-2026) من مشروع صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية لمساهماتهم بتوفير الدعم لنجاح إعداد هذه الخطة التنموية، وكذلك الشكر للشركة الاستشارية "شركاء في بناء القدرات ABC" وللمجتمع المحلي ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط ابتداء من لجنة التخطيط التنموي والممثلة بأعضاء المجلس البلدي والذي اشرف على عملية التخطيط بالإضافة إلى فريق التخطيط الاساسي والذي ادار العملية بكافة جوانبها كذلك لجنة ممثلي اصحاب العلاقة و اللجان المجتمعية المتخصصة وجميع الأفراد والمؤسسات والهيئات التي ساهمت بكل شكل من الاشكال في انجاز هذا العمل واخراجه الى حيز الوجود.

قرار المجلس البلدي

بسم الله الرحمن الرحيم

دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية كفر راعي

State of Palestine
Ministry of Local Government
MUNICIPALITY OF KUFRAI
Tel/Fax: 04-2466030 Tel: 04-2466481 Jawwal: 059-9305270

تلفاكس: ٠٤-٢٤٦٦٠٣٠ تلفون: ٠٤-٢٤٦٦٤٨١ جوال: ٠٥٩-٩٣٠٥٢٧٠

No.: _____
Date: _____

قرار

قرر المجلس البلدية لبلدة كفر راعي بالجلسة رقم ٠٤٣/٥/٤ المنعقدة بتاريخ ٠٤/٥/٢٠٢٣ تبني الخطة التنموية المحلية للأعوام الأربعة القادمة 2023 - 2026.

#	الاسم	الصفة	التوقيع
1	صاحب محمد بن إبراهيم	رئيس البلدية	
2	أحمد محمد بن...	نائب الرئيس	
3	محمد مصطفى...	عضو بلدية	
4	محمد محمد بن...	عضو بلدية	
5	محمد خالد...	عضو بلدية	
6	أحمد صادق...	عضو بلدية	
7	محمد محمد بن...	عضو بلدية	
8	محمد محمد بن...	عضو بلدية	
9	محمد محمد بن...	عضو بلدية	
10	محمد محمد بن...	عضو بلدية	
11	محمد محمد بن...	عضو بلدية	

دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية كفر راعي

Web site: www.kufrrai.ps E-mail: kufrrai.mayor@kufrrai.ps

العقد المجتمعي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية كفر راعي
تلفاكس: ٠٤-٢٤٦٦٠٣٠ • فاكس: ٠٤-٢٤٦٦٤٨١ • جوال: ٠٥٩-٩٣٠٥٢٧٠

State of Palestine
Ministry of Local Government
MUNICIPALITY OF KUFRAI
Tel/Fax: 04-2466030 Tel: 04-2466481 Jawwal: 059-9305270

العقد المجتمعي

No: _____
Date: _____

نحن الموقعون اننا من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وافراد في بلدة كفر راعي نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة اهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل اعدادها، وانا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من اجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات اللازمة لتنفيذ اي من مخرجاتها.

التوقيع

26	محمد حنري دحي	1
27	صالح المرحوم	2
28	احمد ساي يوسف رايح	3
29	محمد ساي يوسف رايح	4
30	ماجدة محمد عبد الله عتوم	5
31	محمد رفوفار	6
32	زيد اباد ابو زينة	7
33	ياسر ابو اسوار	8
34	محمد ساي يوسف رايح	9
35	عليها حاتم	10
36	سعيدة ام ربيع	11
37	محمد خليل رايح	12
38	عامر عبد الله رايح	13
39		14
40		15
41		16
42		17
43		18
44		19
45		20
46		21
47		22
48		23
49		24
50		25

Web site: www.kufrrai.ps E-mail: kufrrai.mayor@kufrrai.ps



الملخص التنفيذي

01

1. الملخص التنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية كفر راعي وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي للأعوام 2023-2026، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، والى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربع مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017¹. بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية².

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

¹ . تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

² . وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي، مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماما خاصا، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهير النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو والمزيد من الاهتمام بها.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية³، تبعتها إعداد الإطار التنموي للبلدة.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية

- ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء.
- ضعف شبكة الطرق والمواصلات الداخلية والرابطة في بلدة.
- ضعف الوعي الصحي والبيئي لدى المواطنين.
- ضعف البنية التحتية لشبكة المياه وعدم توفر مصادر مياه.
- عدم توفر شبكة صرف صحي.
- عدم توفر نظام تصريف مياه أمطار.
- ضعف إدارة نظام خدمة جمع النفايات الصلبة.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

- محدودية المشاريع الاستثمارية وضعف البنية الاستثمارية التي تشجع على النهوض بالواقع الاقتصادي.
- ضعف التوعية بتوجيه التعليم نحو المجال المهني والتقني.
- ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي.
- ندرة مصادر المياه المخصصة للأغراض الزراعية.
- ضعف التصنيع والتسويق الزراعي.
- عدم توفر بنية تحتية للخدمات الترفيهية.
- ضعف الوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على الأماكن الأثرية.

³ . للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

- ضعف البنية التحتية والبيئة القانونية التنظيمية للقطاع التجاري والصناعي.
- محدودية الخدمات والتسهيلات المقدمة للقطاع التجاري والصناعي.
- ضعف الوعي بالتوجه نحو التدريب المهني.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

- ضعف المؤسسات والبرامج والأنشطة المقدمة التي تعنى بقضايا الأيتام والفقراء.
- ضعف جاهزية الخدمات والبنية التحتية لقطاع التعليم.
- ضعف البنية التحتية للخدمات الصحية وسوء توزيعها.
- ضعف البنى التحتية والخدمات المقدمة لذوي الإعاقة.
- محدودية البرامج والأنشطة التي تستهدف المرأة.
- ضعف برامج بناء قدرات النساء في مجال المشاريع الصغيرة وكيفية تسويقها.
- ضعف البنية التحتية لقطاع الطفولة في البلدة.
- ضعف البنية التحتية وخدمات القطاع الثقافي.
- ضعف الوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على الأماكن الأثرية.
- ضعف البنية التحتية وخدمات القطاع الرياضي.
- عدم توفر مخططات تنظيم تفصيلية للطرق في المخطط الهيكلي.

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

- ضعف وعي المواطن بقضية التنظيم والبناء في البلدة.
- عدم استحداث المخطط الهيكلي.
- ضعف البنية التحتية للدفاع المدني والطوارئ.
- انخفاض المستوى الثقافي والتوعوي للمواطن بمجال الطوارئ وإدارة الكوارث.
- ضعف البنية التحتية للهيئة المحلية.

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي في اجتماعه المنعقد يوم السبت الموافق 2023/2/11 على الرؤية التنموية لبلدة كفر راعي والمتمثلة بـ (معاً نحو بيئة متميزة زراعياً ومنتجاتاً ومؤسساتياً تحقيقاً لواقع أفضل).

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

- تطوير شبكة الطرق الداخلية والرابطة.
- تطوير شبكة مواصلات متكاملة وآمنة.
- تطوير البنية التحتية لشبكة المياه وتوفير مصادر مياه جديدة.
- انشاء نظام صرف صحي.
- تخفيض مستوى التلوث البيئي في المياه الجوفية.
- تحسين البنية التحتية لشبكة الكهرباء.
- تشجيع الاستثمار والنهوض بالواقع الاقتصادي.
- تطوير البيئة الاستثمارية في البلدة.
- تطوير البنية التحتية للقطاع الزراعي.
- تطوير البنية التحتية للخدمات والمرافق الصحية.
- تحسين وزيادة الخدمات المقدمة للفئات المهمشة (نساء وشباب واشخاص ذوي إعاقة وأطفال) وانشاء حاضنة تقدم البرامج لهم.
- توسيع المخطط الهيكلي.
- رفع قدرات البلدية في مواجهة الأزمات والكوارث.
- رفع قدرات البلديات والمجتمع المحلية في المساءلة المجتمعية وتعزيز مشاركة المواطن في صنع القرار.

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطا بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، وبل تناولت أيضا، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

مقدمة

- أهداف الخطة
- منهجية إعداد الخطة التنموية

02

2. مقدمة

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليدا في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009⁴، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين⁵.

أن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2023 - 2026.

في إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي للأعوام 2023-2026، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبعت الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

⁴ .مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثة والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

⁵ . لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وألويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الأعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً إن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

أ. أهداف الخطة:

تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي إلى تحقيق الأهداف التالية:-

- تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والإقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
- ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدمات بالخطوة التنموية المحلية.
- توطین عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلا بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية.
- مراجعة وتحديث الرؤية التنموية لبلدة كفر راعي على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- بلورة أهم الأهداف التنموية والنابعة/ المنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنيا.
- تطوير خطة تنفيذية تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات)..
- تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة، والإخفاقات والتحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التنموية خلال الأربع سنوات القادمة.

ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي وبالإضافة إلى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

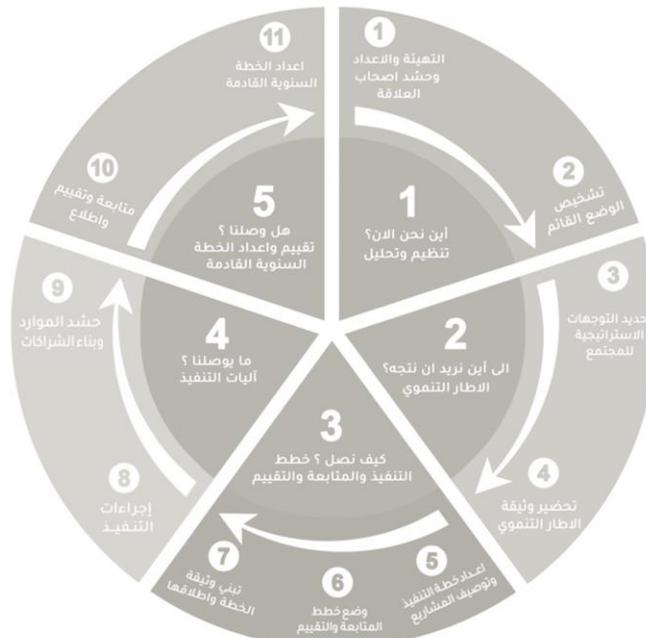
المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.



وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة كفر راعي للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذها من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

اعتمدت بلدية كفر راعي هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 26/11/2022 واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية:

خلال عملية إعداد التقرير التشخيصي واجهت فريق التخطيط الأساسي ولجان العمل المتخصصة عدد من الإشكالات والتي يمكن تلخيصها بما يلي: -

- عدم توفر بعض البيانات لدى البلدية أو المؤسسات العامة حيث قامت اللجان المتخصصة بتنفيذ مسح ميداني مبسط لبعض القطاعات لتجاوز هذه الإشكالات.
- عدم توفر بيانات إحصائية دقيقة ومحدثة عن كثير من المجالات التنموية في البلدة.
- ضيق الوقت المتعلق بعملية جمع المعلومات وتحليلها وكتابة التقرير النهائي ولاسيما وأنه يضم تشخيص لكافة القطاعات التنموية في البلدة.
- صعوبة تحديد الوقت الملائم لعقد اللقاءات المتعلقة بأعضاء اللجان المتخصصة في بعض الأحيان.

نبذة عن البلدة

- لمحة تاريخية
- الخصائص الجغرافية
- الخصائص الديموغرافية

03



3. نبذة عن بلدة كفر راعي

تقع بلدة كفر راعي إلى الجنوب الغربي من محافظة جنين في شمال الضفة الغربية ويحد البلدة من الغرب قرى النزلات وصيدا وبلدة عرار، ومن الشرق قريتي فحمة وعجة وبلدة عرابة ومن الشمال بلدة يعبد ومن الجنوب بلدة بلعا وقرية الرامة. تقوم البلدة على مجموعة من التلال المطلة على السهل الساحلي مما يكسبها مناخاً معتدلاً هو مناخ البحر الأبيض المتوسط، تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفر راعي 35,868 دونم، وتشكّل ما نسبته 6.15% من مساحة محافظة جنين، و0.612% من مساحة الضفة الغربية. يبلغ عدد سكان بلدة كفر راعي 8,471 نسمة حسب إحصائيات المركز الفلسطيني للإحصاء 2017.

لمحة تاريخية:

في أثناء حصار الأمير بشير الشهابي لصانور (إحدى قرى محافظة جنين) عام 1830م عانت كفر راعي كثيراً من السلب الذي قام به بعض جنود الدولة. ولما أراد الناس صيانة أموالهم وممتلكاتهم وأنفسهم دارت رحى القتال بين الطرفين فدخل الجند البلدة وشرعوا بحرقها ونهبها ولما شغلوا بالنهب ارتد عليهم السكان فقتلوا منهم سبعة عشر رجلاً وأجلوهم عنها.

كفر راعي هي القرية التي اقتطعها الظاهر بيبرس مناصفة بين القائدين " شجاع الدين علي طغريل الشبلي" أمير مهمندار وعلاء الدين كندغدي الحبشي مقدم الأمراء البحرية" تقع خربة " طبرُس" في الشمال من كفر راعي وقد كانت فيما مضى قرية معروفة اقطعها الظاهر بيبرس مناصفة بين قائديه "بدر الدين الوزيري" و " ركن الدين (زكي الدين) منكورس الدويدار. وما زالت بقايا بيوتها ومساجدها وآبارها ماثلة للعيان. وتحتوي الخربة على " أكوام حجارة وآبار" و " كفر راع" أيضاً قرية من قرى حماه في سورية.

من المعروف لدى كبار السن أن كفر راعي حديثة إذا قورنت بما يجاورها من قرى مثل فحمة وعرابة ويعبد. التي يرجع تاريخها إلى عصور متقدمة، وتقول بعض المصادر أنها لم تكن موجودة حتى نهاية حكم الصليبيين لفلسطين وإنما بعد زوالهم بفترة وجيزة، وأهلها تعود أصولهم إلى إحدى القبائل المتفرعة من الخزرج والتي كانت تقيم في منطقة الشوبك في بادية شرق الأردن وقد كان رجل منهم يدعى فرحان له أتباع من المسيحية يعملوا له في الحداة وكان لهذا النصراني ابنة جميلة فأراد أحد مشايخ الشوبك أن يتزوجها بالقوة ورغمما عن أبيها فقام فرحان بقتل ذلك الشيخ الشوبكي وفر هو والحداة إلى قرية (فادة) وعندما أحس بملاحقة قبيلة الشيخ المقتول له وللحداة النصراني قدموا إلى فلسطين واستقروا بمدينة البيرة ورام الله، وما زالت ذرية الحداة في رام الله حتى الآن ويقال لهم آل الحداة أما فرحان فكان له 6 أولاد أحدهم بقي في البيرة والثاني اسمه مالك وبنيه يقطنون (كفر

مالك) قضاء رام الله والثالث استقر في منطقة يافا وذريته كانوا يدعون بالشوابكة كان منهم مصطفى الشوبكي أول نائر على الإنجليز وأول شهيد في منطقة يافا أما أولاده الآخرين فأحدهم توفي في الأغوار في منطقة يقال لها (قرعة الغور) والآخرين هم حسين وحرز الله قدما إلى كفر راعي التي كان مكانها خربة قديمة لم يعرف أحد عن تاريخها أو عن اسمها شيئا فأقاموا هؤلاء في المنطقة وأسموها كفر راعي وقد كانوا بدوا رحل ثم استقروا وبنوا بيوتا وتقاسموا الأرض فجعلوها شمالية وجنوبية وما زالت البلدة تقسم إلى حمولتين حسين الحارة الشمالية وحرز الله الحارة الجنوبية وقد هاجر إليها منذ القدم بعض الأشخاص الذين انضموا إلى حمائلها وأصبح لهم ذرية فيما بعد فمنهم من جاء من جبع، ومنهم من بيت ليد (آل الحرادين) ومن طبرس (آل المكحل) وغير ذلك من المناطق، ومن الذين هاجروا منها في السابق أكثر من الذين قدموا إليها وخاصة من القسم الشمالي حمولة حسين خرج قسم من (آل ذياب) واستقروا في طمرة ودار المدلل في قرية وقاص وآل غانم والخليلية في دير الغصون، كذلك دار أبو صوصه في عرابة وجنين. كذلك في الفريديس (من بلدات فلسطين 1948) من تعود أصولهم إلى أولاد حسين ويقال أن قرية نزلة عيسى أصلها من كفر راعي، ومن آل حرز الله من سكن صيدا وعلار ويعبد وقرية كفر يوبا قضاء إربد في الأردن.

الخصائص الديمغرافية:

تتمثل الموارد البشرية في بلدة كفر راعي بالقوى العاملة والتي تشكل ما نسبته 62.4% من عدد السكان الإجمالي (والذي بلغ 9305 نسمة حسب مركز الإحصاء لعام 2022) ذلك لأن من هم في سن العمل من السكان يشكلون حوالي 62.4% من إجمالي السكان، ويمكن تصنيف الفئة العاملة إلى عدة شرائح وهي: الموظفين، التجار، الحرفيين، المزارعين والعمال.

عدد العاملين في المنشآت الموجودة في التجمع	نسبة العاملين في المنشآت الموجودة في التجمع (من الذكور)	نسبة العاملين في المنشآت الموجودة في التجمع (من الإناث)	نسبة النشيطون اقتصاديا من إجمالي عدد السكان	نسبة العاملين من النشيطون اقتصاديا
335	76.4%	23.6%	27.8%	85.5%

جدول (1.1) : تقديرات أعداد السكان من (2007-2017)⁶

اسم التجمع	رمز التجمع	السنة													
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017			

⁶ المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (تقديرات أعداد السكان، 2007-2017)

8471	8853	8631	8411	8194	7979	7768	7563	7363	7167	7226	010465	بلدة كفر راعي
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------	---------------------

* أعداد السكان (2008-2016) هي تقديرات حسب تقديرات السكان من جهاز الإحصاء الفلسطيني في محافظة جنين

فيما يخص توزيع الفئات العمرية يتبين من الجدول أن مجتمع بلدة كفر راعي مجتمع فتي حيث بلغ نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة 33% من إجمالي سكان البلدة في عام 2022 بينما بلغت نسبة السكان الناشطين اقتصادياً من فئة العمر 15-64 حوالي 62.4%.

يوضح الجدول (1.2) توزيع السكان حسب الفئات العمرية والجنس في بلدة كفر راعي للعام 2017 والشكل (1.1) يبين الهرم السكاني حسب الجنس لسنة 2017.

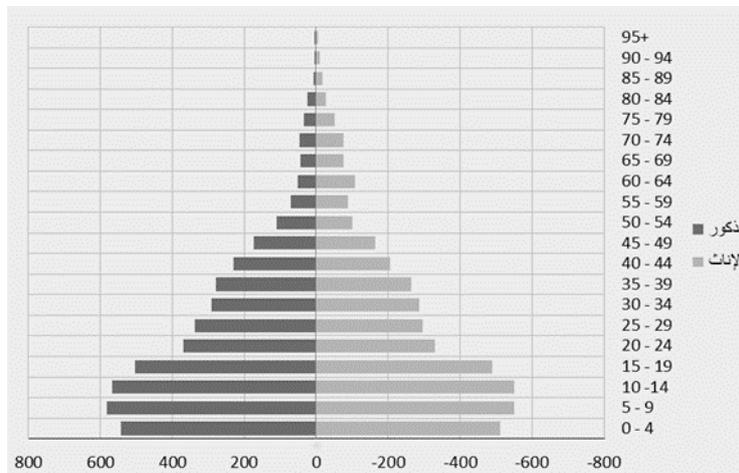
جدول (1.2) : توزيع السكان حسب الفئات العمرية لبلدة كفر راعي لعام 2017⁷

تعداد سكان 2017				الفئة العمرية
إناث		ذكور		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	
6.04	512	6.42	544	0 - 4
6.49	549	6.86	581	5 - 9
6.50	551	6.69	567	10 - 14
5.77	489	5.93	503	15 - 19
3.89	329	4.37	370	20 - 24
3.49	295	3.98	337	25 - 29
3.37	286	3.43	290	30 - 34

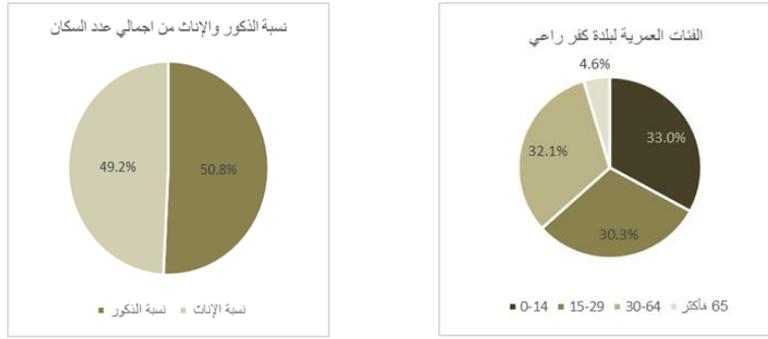
⁷ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تقديرات السكان العام 2017 في محافظة جنين، 2017

تعداد سكان 2017				الفئة العمرية
إناث		ذكور		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	
3.11	264	3.28	278	35 - 39
2.42	205	2.72	231	40 - 44
1.94	164	2.05	173	45 - 49
1.19	101	1.28	109	50 - 54
1.05	89	0.83	70	55 - 59
1.28	109	0.61	51	60 - 64
0.90	76	0.51	43	65 - 69
0.88	75	0.54	46	70 - 74
0.59	50	0.40	34	75 - 79
0.32	27	0.29	24	80 - 84
0.19	16	0.09	8	85 - 89
0.12	10	0.05	5	90 - 94
0.05	5	0.07	6	95+

الشكل (1.1) : الهرم السكاني لبلدة كفر راعي لعام 2017



الشكل (1.1): التركيب العمري والنوعي لبلدة كفر راعي لعام 2017



بالنسبة للتركيب النوعي في بلدة كفر راعي نلاحظ زيادة عدد الذكور عن عدد الإناث حيث بلغ عدد الذكور 4727 نسمة بنسبة 50.8% بينما بلغ عدد الإناث 4578 نسمة بنسبة 49.2%. أما بالنسبة للتوقع السكاني لعام 2026 فمن المتوقع أن يبلغ عدد السكان 10063 نسمة بمعدل نمو 2.1%.

جدول (1.3) عدد السكان المتوقع لبلدة كفر راعي حتى عام 2026

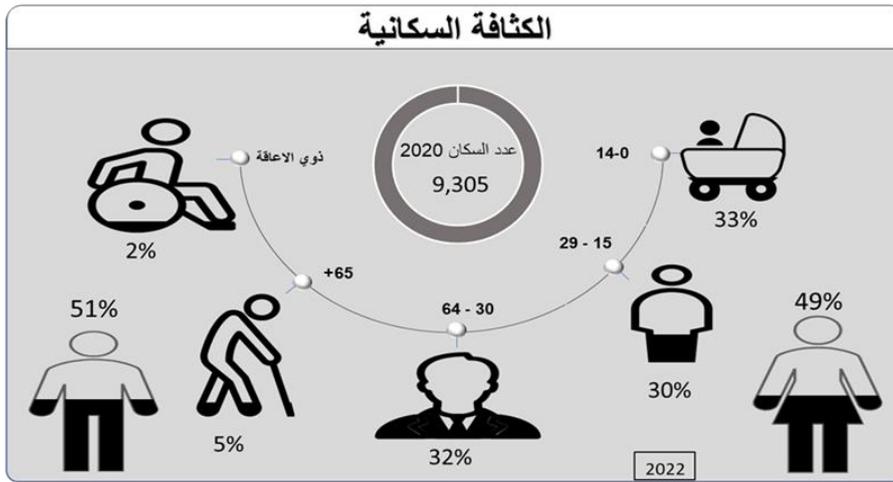
السنة	2022	2023	2024	2025	2026
عدد السكان	9,305	9,494	9,683	9,873	10,063



تبلغ الكثافة السكانية في منطقة التخطيط 2.305 نسمة /دونم و الجدول التالي يبين ذلك.

جدول (1.4) عدد السكان والكثافة السكانية في بلدة كفر راعي لعام 2022

الكثافة السكانية		مساحة المنطقة المبنية (دونم)	عدد الوحدات السكنية	عدد السكان
وحدة سكنية/دونم	نسمة/دونم			
0.54	2.305	4,036.47	2,172	9,305



التحليل التشخيصي

للمجالات التنموية

الرئيسية

04



مجال البيئة والبنى التحتية:

- الطاقة والاتصالات
- الطرق والمواصلات
- الصحة العامة والبيئة
- المياه والصرف الصحي
- وتصريف مياه الأمطار
- والنفايات



مجال تنمية اقتصادي المحلي

- العمالة والتوظيف
- الزراعة
- الترفيه والسياحة
- التجارة والصناعة
- والخدمات المساندة.



مجال التنمية الاجتماعية

- الخدمات الاجتماعية
- التعليم
- الصحة
- الحماية الاجتماعية
- والتمكين
- الثقافة والتراث
- الرياضة
- والسكن



مجال الادارة والحكم الرشيد

- التخطيط والتنظيم
- الأمن وإدارة الكوارث
- ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.



4. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة كفر راعي والمعد في شهر 1/31 من العام 2023.

الخصائص الجغرافية

الموقع والعلاقة الإقليمية:

- **المساحة:** تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفر راعي 35,868 دونم حيث يبلغ المخطط الهيكل للبلدة 4850 دونم، وتشكّل ما نسبته 6.15% من مساحة محافظة جنين، و 0.612 % من مساحة الضفة الغربية .
- **التضاريس والمناخ:** قامت البلدة على مجموعة من التلال المطلة على السهل الساحلي مما يكسبها مناخاً معتدلاً هو مناخ البحر الأبيض المتوسط وتقع بلدة كفر راعي بين درجات عرض: 20.01.20.30 و 19.50.50.50 ودرجات طول: 16.71.00.15 و 16.13.20.25 وتمتد بأقصى عرض لها لمسافة 5.07 كم عرض من بلدة يعبد شمالاً حتى بلدة بلعا جنوباً، كما تمتد على طول 5.8 كم من بلدة عرابة شرقاً إلى بلدة عرار غرباً، ويتفاوت ارتفاعها عن سطح البحر من 505م في باطن قيس إلى 165م في واد مصين ويصل المعدل السنوي لهطول الأمطار إلى 600 ملم، ومعدل درجات الحرارة السنوي هو 19 درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 70-80% شتاء 40-60% صيفاً.

موقع منطقة الدراسة



مفتاح الخريطة

الطرق

منطقة A

منطقة B

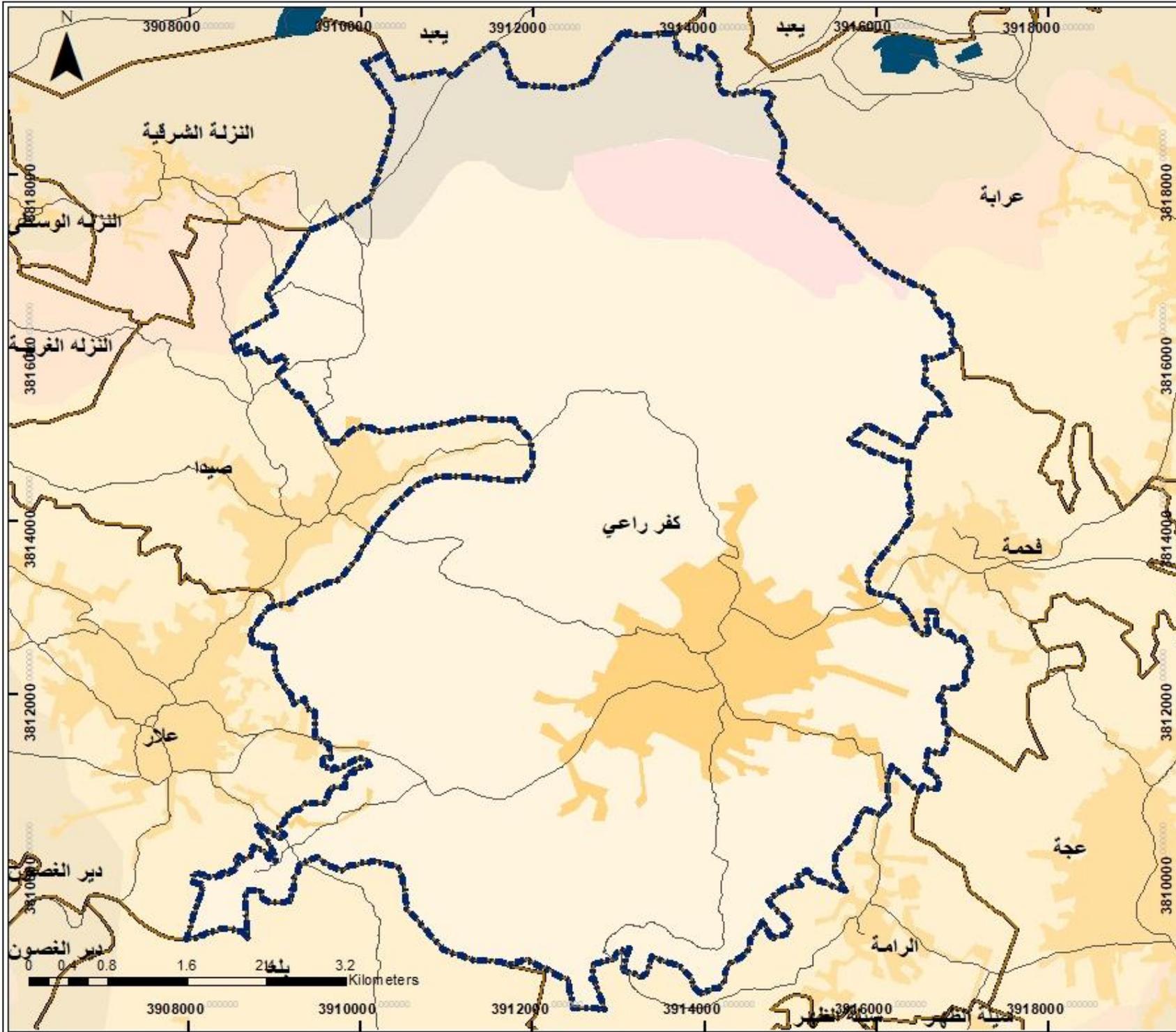
منطقة C

المنطقة المبنية

المستحمرات الاسرائيلية

حدود منطقة الدراسة

الحدود الإدارية للتجمعات

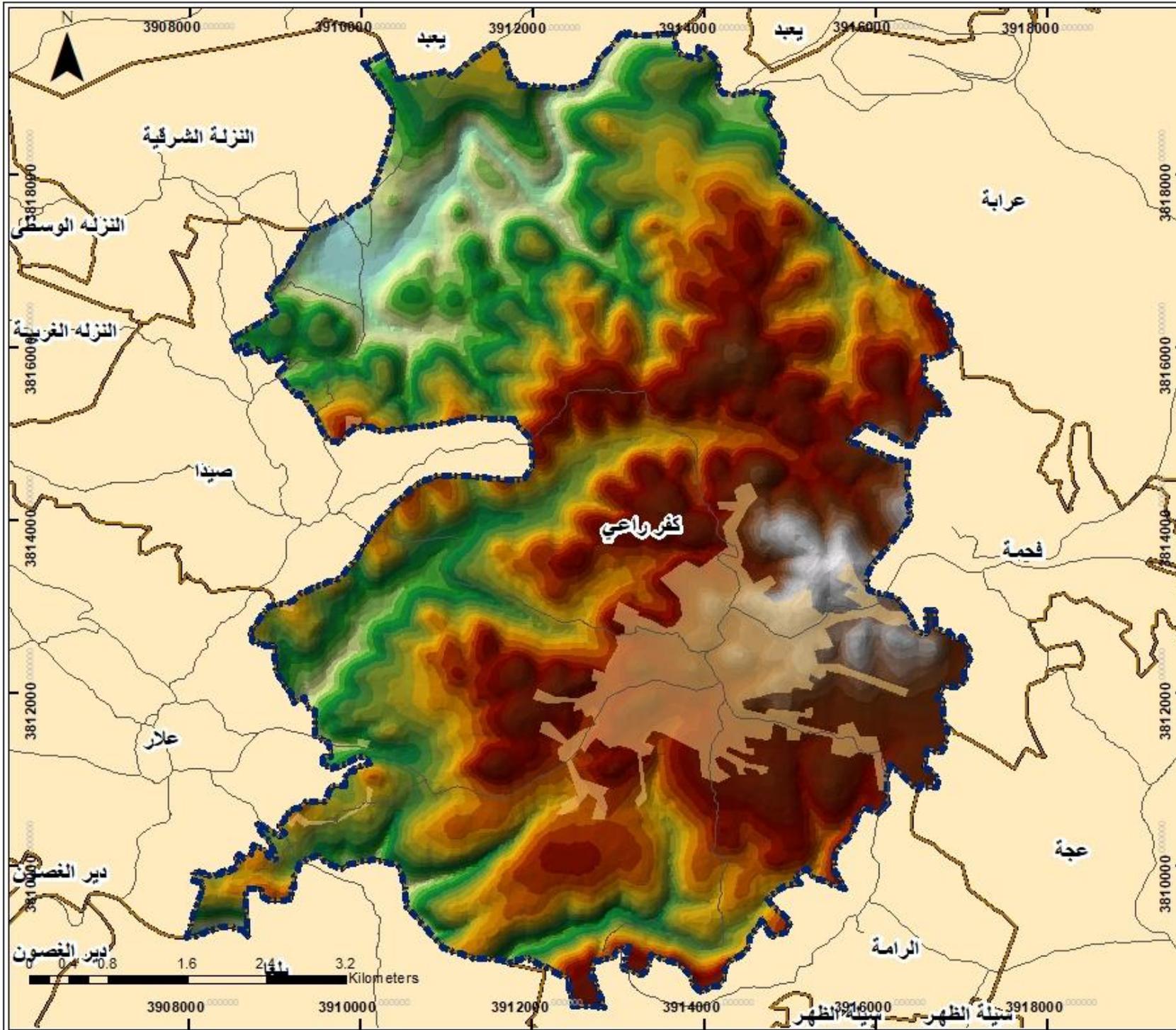


التضاريس

مفتاح الخريطة

الطرق
الارتفاعات

510 - 498.125	
498.125 - 486.25	
486.25 - 474.375	
474.375 - 462.5	
462.5 - 450.625	
450.625 - 438.75	
438.75 - 426.875	
426.875 - 415	
415 - 403.125	
403.125 - 391.25	
391.25 - 379.375	
379.375 - 367.5	
367.5 - 355.625	
355.625 - 343.75	
343.75 - 331.875	
331.875 - 320	
320 - 308.125	
308.125 - 296.25	
296.25 - 284.375	
284.375 - 272.5	
272.5 - 260.625	
260.625 - 248.75	
248.75 - 236.875	
236.875 - 225	
225 - 213.125	
213.125 - 201.25	
201.25 - 189.375	
189.375 - 177.5	
177.5 - 165.625	
165.625 - 153.75	
153.75 - 141.875	
141.875 - 130	
حدود منطقة الرامة	
الحدود الإدارية للتمسك	



أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يشمل مجال البيئة والبنى التحتية في بلدة كفر راعي القطاعات التالية: الطاقة والاتصالات، والطرق والمواصلات، والصحة العامة والبيئة، والمياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات الصلبة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذا القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

1.1 الطاقة والاتصالات

يعود تاريخ مشروع الكهرباء لعام 1982 حيث اعتمد المشروع على مولدات الكهرباء التي كانت تعمل ليلاً بمعدل 8 ساعات وقد استمر هذا الوضع لغاية عام 1994 حيث عملت مؤسسة UNDP على تطوير المشروع ضمن برنامج تنمية وتطوير منطقة كفر راعي، وقد استمر هذا الوضع لغاية عام 2005 حيث تم ربط البلدة بشبكة الكهرباء القطرية من خلال مشروع ممول من بلجيكا ضمن مشروع مشترك ضم كل من (علاز - صيدا - كفر راعي - فحمه - الرامة - العطاره) حصة البلدة منها 1.3 ميغا واط. ولقد زاد عدد المشتركين خلال السنوات السابقة من 500 مشترك إلى 1650 مشترك ضمن نظام الدفع المسبق.

بعد الاطلاع على المصادر تبين أن نسبة المناطق المخدومة بشبكة الكهرباء هي 80% بسعر خدمة مناسب للمواطنين، وتتوفر أيضاً خدمة الكهرباء بشكل دائم تقريباً، وبسبب وجود كادر فني مدرب ومؤهل يتوفر صيانة دورية ودائمة للشبكة، يوجد لدى البلدة مولدات كهربائية حيث بادرت البلدية أخيراً إلى الاستعانة بمولدات كهرباء من نوع Perkins و Volvo بقدره 200 kva، 1500 RPM، 400 V لكل مولد، تستخدمها البلدية في حالات الذروة صيفاً وشتاءً.

بالرغم من ذلك هنالك ضعف في البنية التحتية لشبكة الكهرباء حيث لا تتوفر قطع صيانة لازمة لدى البلدية ويوجد حوالي 20 كم من الشبكة غير معزولة، والأعمدة الحالية قديمة ومتهالكة ويوجد أجزاء من الشبكة قديمة أيضاً وتحتاج إلى إعادة تأهيل، إضافة إلى ضعف وسائل وأدوات السلامة العامة وارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة وتعاني أيضاً البلدة من نقص في الدعم والتمويل الخارجي عدا عن القيود والإجراءات التي يمارسها الاحتلال والتي تحول دون رفع القدرة من خلال الشبكة القطرية.

بالتالي ظهرت الحاجة إلى تأهيل شبكة الكهرباء وتوسعتها وزيادة قدرتها، واستحداث ثلاثة محطات تحويل جديدة من أجل معالجة ضعف القدرة الكهربائية، وتحتاج البلدية أيضاً إلى شراء سيارة سلم (رافعة) من أجل القدرة على القيام بالأعمال التي تتطلب وجود رافعة، إضافة لشراء وحدات إنارة

بدل الوحدات القائمة لإنارة الشوارع وبالتالي العمل على توفير الطاقة، واستبدال الشبكات العادية (20كم) من نوع ABC واستبدال الأعمدة الخشبية القديمة والمتهالكة.

أما بالنسبة لشبكة الاتصالات تغطي جميع مناطق البلدة تقريباً حيث يتوفر شبكة هاتف أرضي وشبكة إنترنت تخدم نسبة كبيرة من المواطنين في البلدة إضافة إلى توفر شبكة هاتف خلوي تغطي كافة مناطق البلدة.

<ul style="list-style-type: none"> • توفر شبكة تغطي كافة مناطق البلدة وخدمة على مدار الساعة. • توفر الصيانة الدورية والدائمة للشبكة. • سعر الخدمة المناسب. • وجود كادر فني مدرب ومؤهل. • وجود مولدات كهربائية. • حالة خطوط الضغط العالي والمنخفض جيدة. • وجود شبكة هاتف تخدم نسبة كبيرة من البلدة. • وجود شبكة هاتف خلوي تخدم البلدة. • وجود شبكة إنترنت تخدم نسبة كبيرة من البلدة. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر قطع الصيانة اللازمة لدى البلدية. • حوالي 20 كم من الشبكة غير معزولة. • الأعمدة الحالية قديمة ومتهالكة. • ضعف وسائل وأدوات السلامة العامة. • ارتفاع نسبة الفاقد في الشبكة. • وجود أجزاء من الشبكة قديمة وبحاجة إلى إعادة تأهيل. • نقص الدعم والتمويل الخارجي. • قيود وإجراءات الاحتلال التي تحول دون رفع القدرة من خلال الشبكة القطرية. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

1.2 الطرق والمواصلات

تقع بلدة كفر راعي في الجنوب الغربي لمحافظة جنين، وتعتبر الرابط بين محافظتي جنين وطولكرم، وترتبط القرى والبلدات الغربية لمحافظة جنين بالشارع الرئيسي وصولاً إلى محافظة نابلس، ويمكن تقسيم الشوارع في البلدة إلى الشوارع الرئيسية والشوارع الفرعية، أما بالنسبة إلى الشوارع الرئيسية تقسم إلى أربعة شوارع وهي الشارع الرئيسي (التجاري) الذي يقع في وسط البلدة بطول 2.5 كم وبعرض 5م والذي يشهد ازدهاراً مرورياً في كافة الاتجاهات لتركز معظم حركة السير فيه، وشارع كفر راعي_علاز الذي يربط بين محافظتي جنين ونابلس بطول 4.5 كم وبعرض 5م، وشارع كفر راعي_عجة الذي يربط البلدة بشوارع جنين _ نابلس بطول 7 كم وبعرض 16م.

شوارع غير مفتوحة تربط البلدة في البلدات المحيطة ومنها: شارع كفر راعي _ بلعا بطول 5 كم وشارع كفر راعي (المدق) _ صيدا بطول حوالي 4.5 كم وبمجرد جزئياً وبحاجة إلى صيانة وإعادة تأهيل وتعبيد. وشارع كفر راعي يعبد وهو ترابي بطول 5.5 كم و بحاجة إلى تأهيل وتعبيد.

أما بالنسبة للشوارع الفرعية فهي التي تربط وسط البلدة بالأحياء السكنية المختلفة وقسم منها بحاجة إلى بناء جدران استنادية وأكتاف للشوارع لحمايتها من الانجرافات الشتوية بسبب صعوبة التضاريس والانحدارات الحادة، ومنها:

شوارع ترابية في بعض المناطق داخل البلدة بطول 35 كم بحاجة لإعادة تأهيل وتعبيد، وشوارع هيكلية مقترحة لم يتم شقها حتى الآن وخصوصاً الشارع الالتفافي حول البلدة بعرض 16م وبطول 9كم.

يوجد لدى البلدة مخطط هيكل مصادق عليه عام 2004 بمساحة حوالي 4850 دونم، وتخدم شبكة الطرق في كفر راعي ما نسبته 85% من مناطق البلدة ويتعاون المجتمع المحلي مع البلدية في قضية شق طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة حيث ظهرت طرق جديدة بطول 4كم وبعرض 6م بسبب الإفرازات الرضائية.

يتمتع أهالي البلدة بوجود الوعي الثقافي بأهمية الطرق ومطالبة البلدية بالتوسعة والتأهيل، إضافة لوجود تفهم للمجتمع المحلي والبلدة بخصوص توسعة الطرق حسب العرض التنظيمي للطرق. وعلى الرغم من ذلك تعاني البلدة من ضعف في البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات الداخلية والرابطة في البلدة، حيث أن طبيعة تضاريسها الجبلية تقف عائقاً أمام سهولة شق الطرق وغيرها من الأمور التطويرية للشوارع إضافة لقلّة الموارد المالية لدى البلدية لتأهيل الطرق الداخلية وعدم وجود العناصر التكميلية من شواخص وإشارات مرورية كافية، كما لا يتم أيضاً عمل صيانة دورية للطرق.

لا يتوفر لدى البلدة مرافق كافية للمشاة ولا مجمع كراجات للسيارات ويوجد أيضاً نقص في عدد باصات النقل العام (ما يقارب 16 مركبة)، كما يوجد مكتبي تكسي في البلدة يضم ما يقارب 18

سيارة. وقد حدثت زيادة كبيرة على كثافة السير وخصوصاً الشاحنات الثقيلة التي تحدث ازدحام مروري داخل البلدة حيث أن الشارع الرئيسي في وسط البلدة هو الممر الوحيد حالياً لهذه الشاحنات وهذا بدوره يؤدي إلى زيادة حوادث السير وتكرارها.

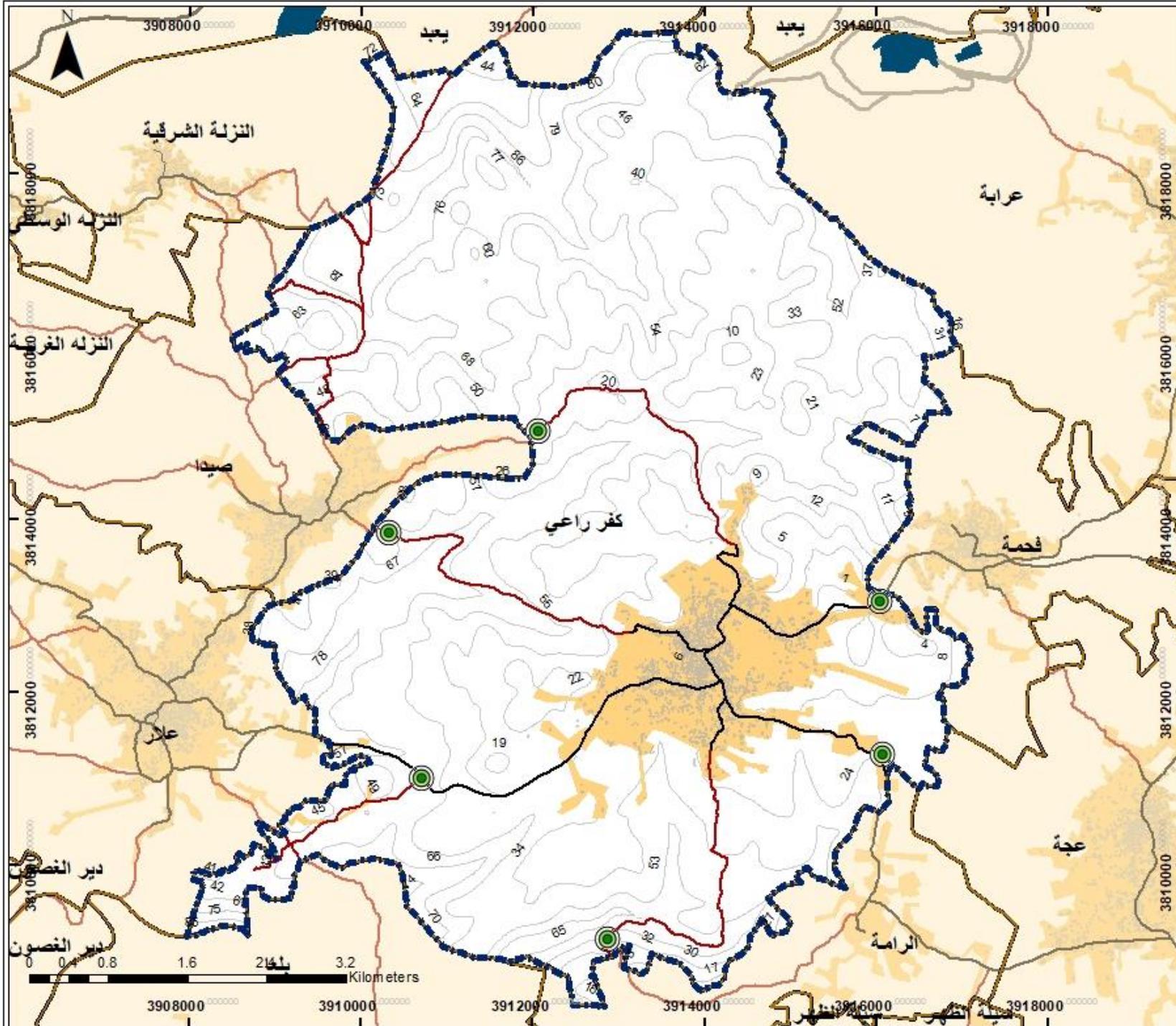
وتنتيجة لتلك الأمور تحتاج البلدة إلى تأهيل الطرق ضمن حدود البلدية مع التركيز على المناطق السكانية الجديدة وإعادة تأهيل الطرق الزراعية وفتح الطرق الرابطة بين كفر راعي والقرى المجاورة، إضافة إلى إنشاء مشروع جدران استنادية لحماية القائم وشق طرق جديدة وتأهيل المدخل الرئيس من بلدات صيدا وعلار وكفر راعي، وإنشاء مكتب خدمات مواصلات عامة وتنظيم قطاع النقل العام وتجهيز الطرق فيما يتعلق بالأرصفة والشواخص المرورية المختلفة.

<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مخطط هيكل مصادق عليه عام 2004م بمساحة (4850.37 دونم). ● تعاون المجتمع المحلي مع البلدية في موضوع شق طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة. ● وجود نسبة جيدة من الطرق التي تخدم المواطنين. ● ظهور طرق جديدة بطول 4 كم وبعرض 6 متر بسبب الإفرازات الرضائية. ● وجود الوعي الثقافي عند المجتمع بأهمية الطرق ومطالبة البلدية بالتوسعة والتأهيل. ● وجود تفهم للمجتمع المحلي والبلدة بخصوص توسعة الطرق حسب العرض التنظيمي للطرق. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● طبيعة التضاريس الجبلية للبلدة. ● قلة الموارد المالية لدى البلدية لتأهيل الطرق الداخلية. ● عدم وجود شواخص وإشارات مرورية كافية. ● عدم وجود مرافق مشاة كافية. ● حوادث سير متكررة. ● عدم وجود مجمع كراجات. ● لا يتم عمل صيانة دورية للطرق. ● قلة عدد باصات النقل العام. ● الازدحام المروري داخل البلدة. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

الطرق والمداخل

مفتاح الخريطة

- المداخل
- خطوط الكنتور
- ترابي
- داخلي
- محلي
- اقليمي
- رئيسي
- طرق مستوطنات
- المباني
- المنطقة المبنية
- المستعمرات الاسرائيلية
- حدود منطقة الدراسة
- الحدود الإدارية للتجمعات



1.3 الصحة العامة والبيئة

يعتبر مجال الصحة العامة والبيئة من الامور الهامة في قطاع البيئة والبنى التحتية التي يجب التركيز عليها في البلدة، وبعد الاطلاع على مصادر البلدية ونتائج المسح الميداني تبين أن البلدة لا تحتوي على مكب عشوائي وهناك عدد مرات رش جيدة للبعوض والحشرات اضافة لوجود حملات تشجير وتطعيم الماشية بشكل سنوي بكمية لا بأس بها ويوجد عاملان نفايات في البلدية وسيارة لنقل النفايات الى مكب زهرة الفنجان، حيث تتوفر خدمة جمع النفايات بشكل يومي الا انه لا يتوفر العدد الكافي من الحاويات ليتم تغطية جميع مناطق البلدة. وهناك ايضا آلية للتخلص من النفايات ونظام رقابة للتخلص من النفايات الطبية ومخلفات البيوت البلاستيكية وأكياس النايلون ونظام رقابة على محلات بيع الدواجن لكنه لا يوجد مسلخ للدواجن ليتم من خلاله الإشراف على ما يتم ذبحه من الطيور في البلدة اضافة لذلك تتميز البلدة انه لا وجود لملوثات الهواء الناتجة من صناعة الحجر والصناعات الأخرى مع ذلك لازالت البيئة تعاني من تلوث بسبب عدم وجود صرف صحي أو مكان لتفريغ تنكات النضح في البلدة.

نتيجة لذلك ظهرت حاجة البلدة لوجود مرش ضبابي اضافة الى عمل حملات توعية للمواطنين من اجل رفع درجة الوعي بالحفاظ على البيئة وتحتاج ايضا الى سيارة جمع نفايات صغيرة من اجل القيام بالمهام المطلوبة على أكمل وجه.

<ul style="list-style-type: none"> وجود عمال نفايات في البلدية عدد 2. وجود سيارة نقل النفايات ملك لمكب زهرة الفنجان. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود صرف صحي أو مكان لتفريغ تنكات النضح في البلدة. عدم وجود مسلخ للدواجن ليتم من خلاله الإشراف على ما يتم ذبحه من الطيور في البلدة. عدم توفر العدد الكافي من الحاويات ليتم تغطية جميع مناطق البلدة. توفير مبالغ لقسم الصحة لشراء جهاز الرش الضبابي (فوكر) والمبيدات الحشرية ومبيدات القوارض. 	المؤثرات السلبية

1.4 المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

تعاني بلدة كفر راعي بشكل عام من ارتفاع سعر المياه حيث يصل سعر المتر المكعب إلى 6.5 شيكل ونسبة الفاقد في المياه تصل إلى حوالي 29%، وتتنوع مصادر المياه في البلدة بين مياه جوفية أو مياه الأمطار من خلال استخدام آبار الجمع حيث يتم تزويد حوالي 80% من السكان بالمياه من خلال شبكة التوزيع التي تخدم معظم أجزاء البلدة والتي يتم تغذيتها من خلال الآبار الجوفية المتوقفة في بئر عذار حيث تتوزع المياه على إحياء البلدة المختلفة وحسب الكميات المتوفرة. وكنتيجة للنمو السكاني الطبيعي ومحدودية التزويد، تعاني البلدة من عجز في كميات المياه المزودة للاستخدام، ويزداد الوضع سوءاً نتيجة التحكم الإسرائيلي في مصادر المياه ومنع حفر آبار جوفية جديدة لحل مشكلة المياه المتسارعة. يلجأ أيضاً جزء من السكان إلى الإستفادة من مياه الأمطار من خلال استخدام تقنيات الحصاد المائي (آبار الجمع) حيث يتم تجميع مياه الأمطار ليتم استهلاكها لاحقاً إضافة لذلك يعتمد بعض السكان (حوالي 18%) على التزود بالمياه من خلال صهاريج نقل المياه كما تلجأ بعض العائلات الفقيرة (حوالي 1%) التي لا تستطيع شراء صهاريج المياه، إلى استعمال المياه من مصادر مياه يشتبه بأنها ملوثة كونها لا تخضع للرقابة و الفحص الدوري مثل الينابيع والآبار الزراعية.

يتوفر لدى البلدة خزانين بسعة 1000 م³، 500 م³ ومضختين مياه إلا أن وضع المضخات الحالية سيء جداً ولا يتوفر لدى البلدة تمويل كافي لتأهيل وتوسعة شبكة المياه، إضافة لوجود بئر المغرقة الجوفي وإمكانية الاستفادة منه في الزراعة والشرب.

ومن الجدير ذكره بأن معدّل استهلاك الفرد الإسرائيلي من المياه للأغراض البيئية والبلدية يبلغ حوالي 280 لتراً في اليوم، بينما لا يتجاوز معدل استهلاك المواطن الفلسطيني لنفس الأغراض (68 لتراً) في اليوم. علماً بأن منظمة الصحة العالمية كانت قد حددت (150) لتر يومياً مقدار التزويد الموصى به للفرد، لأغراض الاستعمال المنزلي والبلدي في العالم.

بالتالي ظهرت الحاجة إلى إعادة تأهيل الشبكة القائمة وبناء خزان مياه جديد بسعة 1000 م³ وتركيب مضخة مياه جديدة بقدرة 100 م³/ساعة وتوسعة الشبكة وتمديد خطوط مياه جديدة لكافة الأحياء واستبدال عدادات المياه الحالية بعدادات مسبقة الدفع.

أما بالنسبة للصرف الصحي تعتمد البلدة في تصريف المياه العادمة على استخدام الحفر الامتصاصية غالباً والحفر الصماء أحياناً، إن استخدام الحفر الامتصاصية يؤدي إلى تسرب المياه العادمة ووصولها إلى المياه الجوفية وبالتالي إمكانية تلوثها، إضافة لذلك يلجأ المواطنون إلى نضح الحفر الامتصاصية بعد فترة من الزمن باستخدام صهاريج النضح والتي بدورها تلوث البيئة بسبب

تفريغها عشوائياً في الأراضي الزراعية ومجاري الأودية. وتشكل الحفر الامتصاصية خطراً آخر في البلدة وهو احتمالية تسرب المياه العادمة منها إلى آبار تجميع مياه الأمطار في بعض الأحيان مسببة تلوث للمياه فيها وبالتالي إعاقة استخدامه منزلياً، وأيضاً يشكل خطراً على شبكة المياه وخطوط الكهرباء القطرية المدفونة بالأرض، بالتالي كان هناك استعداد من قبل المواطنين للمساهمة في عمل مشروع الصرف الصحي، إلا أن تكلفة المشروع مرتفعة ولا يتوفر تمويل لازم لتنفيذه، وبناء على ما تقدم فإن وجود نظام صرف صحي متكامل (شبكة تصريف تنتهي بمحطة معالجة) يشمل على (خط رئيسي ناقل وخطوط فرعية ووصلات منزلية ومحطة معالجة ومضخات وشراء أرض ودراسات ومخططات هندسية وموافقة على التراخيص)، حيث أصبح من الضروري الملحة في البلدة وذلك بهدف المحافظة على البيئة والصحة العامة. وبالنسبة لمياه الأمطار تُعتبر مصدر قلق لمسألتين رئيسيتين: الأولى تتعلق بحجم وتوقيت مياه الجريان السطحي (الفيضانات)، والأخرى تتعلق بالملوثات المحتملة فيما يخص تلوث المياه. تُعتبر مياه الأمطار حالياً مورداً هاماً من أي وقت مضى، حيث ازدادت أهميتها مع تزايد الطلب السكاني في العالم والذي تجاوز حجم المياه المتاحة والمتوفرة، من جهة أخرى، يمكن لتقنيات حصاد مياه الأمطار وإدارة المياه والتنقية أن تجعل البيئات الحضرية مكتفية ذاتياً من حيث المياه بالرغم من ذلك فإن البلدة تفتقر لوجود نظام تصريف مياه أمطار، بالتالي ظهرت الحاجة إلى توفير شبكة تصريف لمياه الأمطار.

<ul style="list-style-type: none"> • توفر المياه على مدار الساعة من مصدر المياه (بلدة عرار) . • تغطي الشبكة حوالي 100% من أجزاء البلدة • توزيع المياه بشكل جيد على أحياء البلدة المختلفة و حسب الكميات المتوفرة. • وجود أربعة خزانات بسعة 1000 م³، 500 م³ ووجود مضختين مياه. • تقوم البلدة بتزويد فحمة والرامة بالمياه. • وجود بئر مياه المغرقة للاستفادة منه للزراعة وللشرب. • توفر المياه من مصادر مختلفة (عرار، جبع، النزلة، مياه الأمطار). • استعداد المواطنين للمساهمة في عمل مشروع صرف صحي. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • شبكة المياه القائمة قديمة وبحاجة إلى إعادة تأهيل. • سوء وضع المضخات الحالية. • عدم وجود ربط مباشر بين كفر راعي - النزلة (خط مياه مباشر للبلدة بطول 1 كم) • نسبة الفاقد في شبكة المياه تصل إلى 14 %. • سوء وضع الخطوط الرئيسية والداخلية لشبكة المياه. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

<ul style="list-style-type: none"> • إجراءات وقيود الاحتلال لحفر آبار جوفية جديدة. • عدم توفر التمويل الكافي لتأهيل و توسعة شبكة المياه. • ربط تزود المياه بالبلدات المجاورة. • تكلفة مشروع الصرف الصحي مرتفعة. • احتمالية تسرب المياه العادمة منها إلى آبار تجميع مياه الأمطار في بعض الأحيان • مسببة تلوث للمياه فيها وبالتالي إعاقة استخدامه منزلياً، وأيضاً يشكل خطراً على شبكة المياه وخطوط الكهرباء القطرية المدفونة بالأرض • عدم توفر مكان آمن بيئياً لتفريغ صهاريج النضح . • عدم رضا المواطنين عن تكلفة ثمن النضح المتكررة • عدم توفر التمويل اللازم لتنفيذ مشروع الصرف الصحي.

1.5 النفايات الصلبة

النفايات الصلبة هي التي تنتج عن مختلف أنواع النشاطات المنزلية والتجارية والصناعية في البلدة. بدأت تقديم خدمة النفايات الصلبة في بلدة كفر راعي عام 1993 من خلال مقاول للجمع بالتراكتور ثم تطورت الخدمة في العام التالي من خلال مجلس الخدمات المشترك لبلدة كفر راعي وقرى فحمة والرامة وبتمويل من UNDP حيث تم توفير تراكتور للعمل في البلدات الثلاثة وكانت الخدمة تقدم بشكل أسبوعي، حيث استمرت الخدمة بالشكل المذكور لغاية العام 1999 بعد ذلك تم توفير سيارة وستين حاوية مما أدى إلى تطوير الخدمة المقدمة للبلدة وأصبحت بشكل يومي، لقد كان التخلص من النفايات في مكبات خاصة خارج البلدة، ثم قامت البلدية بتوفير عشرين حاوية جديدة خلال السنوات اللاحقة، وفي عام 2007 تم تسليم الخدمة إلى مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة في محافظة جنين وذلك بعد تشغيل مشروع مكب نفايات زهرة الفنجان وقد قامت البلدية بعد ذلك بزيادة عدد الحاويات بشكل سنوي ووصل إلى 280 حاوية 80% منها في حالة جيدة لكن مع ذلك لم يكن هذا العدد من الحاويات كاف، إضافة إلى أن نسبة رضا الناس عن الخدمة المقدمة هي (80%) حيث يتوفر طاقم نظافة من البلدية لكن عدد مرات تقديم الخدمة غير كافي. وهناك اهتمام كبير بنظافة الأحياء والمرافق العامة، حيث يوجد مكب صحي وقانوني (زهرة الفنجان) قريب من البلدة، لكن قرب المكب من البلدة وضعف الوضع الإداري والفني فيه وما يتسبب عنه من مشاكل بيئية وصحية وما صاحب ذلك من احتجاجات المواطنين المتكررة أدى إلى إغلاق المكب.

إن عدم جمع النفايات الصلبة بشكل متواصل وخصيصاً في فصل الصيف يؤدي إلى انتشار الحشرات والقوارض وتلوث الهواء بالروائح الكريهة مما يؤدي إلى حدوث أمراض كثيرة وتلوث البيئة، إضافة إلى أنه لا يوجد دعم مادي كافي لتطوير هذا القطاع.

بالتالي تحتاج كفر راعي إلى شراء سيارة نفايات صغيرة لخدمة المناطق الضيقة وخصوصاً في وسط البلدة، وشراء مرش لمكافحة الحشرات والقوارض المنتشرة خاصة في الصيف، وشراء مرش للحاويات، وعقد دورات وورش توعوية بيئية، وزيادة عدد مرات تقديم خدمة جمع النفايات.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود طاقم نظافة في البلدية. • رضا الناس عن الخدمة المقدمة (80%). • 70% من الحاويات وضعها جيد. • الاهتمام الكبير بنظافة الأحياء والمرافق العامة. • وجود مكب صحي قانوني (زهرة الفنجان) قريب من البلدة • نقل السيارة وموظفي الجمع تحت تصرف البلدية. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قلة الوعي البيئي الوجداني لدى غالبية المواطنين. • عدد مرات تقديم الخدمة غير كافي. • انتشار الحشرات والقوارض. • عدم توفر الدعم المادي الكافي لتطوير هذا القطاع. • ضعف الوضع الإداري والفني للمكب وما يتسبب عنه من مشاكل بيئية وصحية وما صاحب ذلك من احتجاجات المواطنين المتكررة لإغلاق المكب. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

يشمل المجال الاقتصادي في بلدة كفر راعي كل من العمالة والتوظيف، وقطاع الزراعة، وقطاع الترفيه والسياحة، والتجارة والصناعة والخدمات المساندة. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منهما، على النحو التالي:

2.1 العمالة والتوظيف

تتوفر في منطقة كفر راعي أيدي عاملة وقطع أراضي لإقامة مشاريع إلا أنها تعاني من مستويات دخل اقتصادية متدنية نسبياً، وتحتاج إلى إقامة أسواق تجارية متخصصة وتعزيز حملات التوعية تجاه المنتج المحلي ودعمه، ويعد تقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وإدارتها وتوفير برامج تدريبية وتوعوية للتجار ذات الأهمية الكبيرة بالنسبة للبلدة.

وتعد مشاركة النساء في سوق العمل محدود نسبياً، وذلك بسبب العادات والتقاليد السائدة في المنطقة وفرص عمل وتوظيف النساء غير المتعلمات قليلة جداً وبأجور منخفضة، فتحتاج هذه الفئة إلى تعزيز المشاركة في النشاط التجاري وتوفير برامج تدريبية مناسبة لتأهيل النساء اللواتي يدرن مشاريع إنتاجية صغيرة بدعم ذاتي.

تعاني البلدة أيضاً من ندرة المشاريع الاقتصادية المتوسطة والكبيرة وضعف فرص الاستثمار في القطاع الصناعي، وذلك يؤثر في قلة فرص العمل إضافة لعدم وجود منطقة صناعية أو حرفية على مستوى البلدة وقلة الوعي وخاصة في المجالات المهنية لدى الأيدي العاملة، وعدم وجود مراكز تدريب مهنية لخلق تنوع في المجالات الاقتصادية.

أظهرت بيانات من المسح الميداني عام 2016 أن مشاركة النساء في سوق العمل في كفر راعي محدودة نسبياً، حيث اقتصر على 20.2% من النساء في عمر 15 سنة أو أكثر. بينما كانت نسبة مشاركة الذكور في القوى العاملة لنفس الفئة العمرية 69.3%. فيما يعاني 17.7% من القوى العاملة من البطالة، وفي هذا السياق أكدت مجموعات النقاش والشخصيات التي جرت مقابلتها على تأثير معدلات البطالة بسياسة الاحتلال، خاصة التشدد في منح التصاريح للعمل في الأراضي المحتلة، حيث يؤدي ذلك إلى زيادة في معدلات البطالة.

في ذات السياق يعمل ما يقارب 61.8% من العاملين داخل المحافظة بينما أشار 31.3% من إجمالي القوى العاملة أنهم يعملون في مناطق 48 أو داخل المستوطنات. أما بالنسبة لمعدل الأجور للعاملين فإن معدل الأجر الشهري يصل إلى 2553 شيكل. حيث يحصل 56.2% من العاملين على أجور لغاية 2500 شيكل.

أما بالنسبة لدخل الأسر في كفر راعي ومن كافة المصادر فإنه يصل إلى حوالي 3,859 شيكل وذلك وفق نتائج المسح الميداني.

لذلك فإن فئات الدخل تعطي مؤشراً على أن البلدة عموماً تعاني من مستويات اقتصادية متدنية نسبياً، حيث أن 51.0% من الأسر تحصل على مستويات دخل أقل من 3000 شيكل شهرياً، بينما 20.0% من الأسر فقط تتمتع بمستويات دخل من 3000-4000 شيكل شهرياً.

أما بالنسبة لمعدلات الإنفاق، تشير نتائج المسح الميداني أن معدل إنفاق الأسرة الشهري في كفر راعي يبلغ حوالي 2,803 شيكل إسرائيلي في حين أن التوزيع النسبي للأسر وفق مستويات إنفاقها الشهرية.

بعد الاطلاع على فئات الإنفاق تبين أن 78.8% من الأسر تنفق لغاية 3,500 شيكل شهرياً، وهذه نسبة تشير إلى انخفاض جودة الحياة والظروف الاقتصادية لسكان البلدة. وما يؤكد ذلك هو نتائج التقييم الذاتي للأسر، حيث يعتبر 8% من السكان أن أوضاعهم المادية جيدة وأكثر من 82% من الأسر تعتبر نفسها متوسطة الحال بينما البقية أشارت إلى أن حالتها فقيرة. ويجب التوضيح هنا أن معدل إنفاق الأسرة الشهري في المسح الميداني هو عبارة عن مجمل الإنفاق على مختلف السلع والخدمات (يُستثنى منها السلع المعمرة) بينما تشمل بيانات مركز الإحصاء الفلسطيني السلع المعمرة.

ونتيجة لذلك ظهرت الحاجة إلى ضرورة تقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وإدارتها وتعزيز مشاركة المرأة في المشاريع الاستثمارية إضافة إلى بناء مركز تدريب مهني وتوفير فرص عمل وخاصة للخريجين الجدد.

<ul style="list-style-type: none"> • كفاءات الأيدي العاملة في البلدة سواء بالزراعة و الحرف . • توفر قطع الأراضي لإقامة مشاريع وبالتالي خلق فرص عمل عند عدد من الموظفين. • قابلية التنوع الزراعي ووفرة الأراضي الزراعية. • وجود بنية تحتية لخلق مشاريع استثمارية. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قلة المشاريع الاقتصادية المتوسطة والكبيرة وضعف فرص الاستثمار في القطاع الصناعي، وذلك يؤثر في قلة فرص العمل. • عدم وجود منطقة صناعية أو حرفية على مستوى البلدة. • عدم الاهتمام في المجالات المهنية لدي الأيدي العاملة. • ضعف مشاركة المرأة في الحياة العملية. • عدم وجود مراكز تدريب مهنية لخلق تنوع في المجالات الاقتصادية. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

- محدودية البرامج و الدورات المهنية و التدريبية.
- الاعتماد على الزراعة بشكل أساسي.
- الاعتماد فقط على الزراعة التقليدية.

2.2 الزراعة

يساهم قطاع الزراعة الفلسطيني بما نسبته 14% من الإنتاج القومي الفلسطيني، ويلعب دوراً مهماً في الاقتصاد الوطني حيث يبلغ معدل الدخل القومي من قطاع الإنتاج النباتي 476 مليون دولار سنوياً، أما القطاع الحيواني فيبلغ 310 مليون دولار سنوياً، وكذلك يستوعب هذا القطاع ما يقارب 14% من مجموع القوى العاملة الفلسطينية. تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفر راعي 35868 حيث تتوفر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية ويعمل الكثير من أهالي البلدة في قطاع الزراعة ويعتمدون على الزراعة البعلية والتي تشكل ما نسبته 55% من مساحة الأراضي الزراعية في البلدة ويقدر الدخل السنوي من قطاع الزراعة في البلدة بحوالي (9) مليون دولار ويساهم القطاع النباتي بالجزء الأكبر من هذا الدخل حيث يشكل ما نسبته 80% من مجمل الدخل الزراعي ويساهم قطاع الثروة الحيوانية ب 20% المتبقية، ومن المعروف أن هذا القطاع يعد من أهم القطاعات الإنتاجية بل ومن أهم الموارد الاقتصادية لمعظم أهالي البلدة، أما بالنسبة لحيازة الأراضي الزراعية فتشير المعطيات المتوفرة إلى ان ما نسبته 32.0% من الأسر لديها حيازة زراعية.

من جهة أخرى تعاني البلدة من خسائر اقتصادية في المحاصيل الزراعية نتيجة عدم وجود استراتيجيات تسويق ملائمة بالإضافة إلى أسواق قادرة على استيعاب وفرة الإنتاج الزراعي التابعة للبلدة، كما يحول نقص المياه دون زراعة 2000 دونم بالمحاصيل الحقلية، نتيجة نقص المياه الحاد الذي تعانيه البلدة.

رغم وجود مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية وتعدد أنواع التربة والمناخ إلا أن هناك انحسار في الأصناف الزراعية المنتجة في المنطقة ومساحة كبيرة من الأراضي غير المستصلحة، ووجود مساحة قليلة وغير كافية مخصصة للرعي.

كما أن قلة المياه ومصادرها تؤثر سلباً على الزراعة وأيضاً عدم جاهزية معظم الطرق الزراعية كما تحتاج البلدة إلى جمعية إرشاد زراعي والاهتمام بالزراعة كقطاع اقتصادي ريادي في المنطقة.

من جهة أخرى تعتبر بلدة كفر راعي من البلدات الأولى في الضفة الغربية المنتجة لزيت الزيتون ولا توجد إحصاءات دقيقة لحجم الإنتاج فيما تقدر المساحة المزروعة بالزيتون بحوالي 15000 دونم، وبالإضافة إلى كون شجرة الزيتون موروثاً وطنياً فهي تشكل لأهالي البلدة مورداً اقتصادياً يتم الاعتماد عليه في تحقيق الدخل وتعاني أشجار الزيتون من انتشار مرض عين الطاووس ويواجه

مزارعي الزيتون في البلدة معاومة الموسم والتي تتمثل في (وجود إنتاج في العام وما يليه لا يوجد إنتاج) وفي السنوات الأخيرة ومع تنامي مفهوم الإنتاج العضوي في ذهن المزارعين فقد توجهت فئة ليست بقليلة لتكريس الفكرة والعمل على تحقيقها ولكن لا يرى هؤلاء المزارعين أية جدية من الجهات ذات الاختصاص في التعامل مع هذا الموضوع ولم يلمسوا أية نتائج فعلية إلا القلة منهم، وكذلك غياب الجهات الإرشادية ساهم في إبعاد المزارعين عن المفاهيم الحديثة في الإنتاج وكذلك أساليب تحقيق المعايير والمواصفات والمقاييس الدولية. وأن الاهتمام بمزارعي الزيتون في البلدة من قبل الجهات الرسمية والأهلية من شأنه أن يحقق قفزات نوعية في حجم وجودة المنتج من الزيت والزيتون الفلسطيني وذلك بهدف تدعيم القدرات التنافسية للمنتج الفلسطيني محلياً وعربياً ودولياً، إضافة لذلك تتوفر في البلدة ستة معاصر زيتون خمسة منها تعمل وواحدة متوقفة عن العمل.

وفي قطاع زراعة اللوزيات (اللوز والكرز والمشمش والجرائق والخوخ والنكترينا والكلسي) وغيرها الكثير من الأصناف التي نجحت زراعتها نجاحاً باهراً في كفر راعي وذلك بسبب توفر ساعات البرد التراكمية شتاءً واحتياجها المنخفض نسبياً من الماء صيفاً مقارنة مع غيرها من الأصناف كما هو الزيتون، لكن ومع ذلك تعاني البلدة من ضعف تسويق منتجاتها حيث تعم فوضى التسويق وقت الإنتاج مما يعني تذبذب أسعارها صعوداً وهبوطاً وهذا ينعكس على العائد الاقتصادي للمزارعين وسبب ذلك هو عدم وجود جسم يرفع العملية التسويقية المنظمة، هذا بالإضافة إلى عدم الاستثمار فلسطينياً في قطاع تصنيع هذه المنتجات وتقديمها للسوق المحلي والدولي بشكل جذاب.

وتقدر المساحة المزروعة فيها اللوزيات تبلغ حوالي 4000 دونم ويستفيد منها حوالي 250 أسرة بشكل تجاري ويبلغ حجم الإنتاج السنوي من اللوزيات في البلدة على كافة أصنافها حوالي 1000 طن جميعها تسوق محلياً، ويستفيد من شبكة الأعمال فيها حوالي 1000 شخص على مدار شهرين من السنة.

بالتالي ظهر احتياج البلدة في الزراعة إلى الحاجة إلى تأهيل واستصلاح الأراضي وشق وإعادة تأهيل الطرق الزراعية والتركيز على الزراعة المرورية والعمل على تحسينها وزيادة الإنتاج فيها، وتحسين نوعية وكمية الثروة الحيوانية إضافة إلى الاهتمام بالقطاع الزراعي كقطاع اقتصادي ريادي في البلدة، وتركيز الاهتمام أيضاً بالتصنيع الزراعي وعقد دورات وتدريب إرشاد زراعي.

- | المؤثرات الإيجابية | |
|---|---|
| توفر مساحة كبيرة من الأراضي الزراعية. | • |
| تعدد أنواع التربة والمناخ. | • |
| توفر الجمعيات الزراعية. | • |
| توفر الخبرات والكفاءات في المجال الزراعي. | • |

<ul style="list-style-type: none"> • توفر زراعة الكرز بشكل جيد. • توفر الأيدي العاملة المؤهلة. • وجود الثروة الحيوانية (دواجن). • وجود معاصر زيتون. • 4% من مجموع إنتاج الزيتون في فلسطين. 	
<ul style="list-style-type: none"> • انحسار الأصناف الزراعية المنتجة. • حجم الأراضي غير المستصلحة كبير. • عدم جاهزية معظم الطرق الزراعية. • قلة المياه ومصادرها. • ضعف الموارد المالية للمزارعين في البلدة بدون دعم مالي لزيادة حجم استثماراتهم في القطاع الزراعي وذلك بسبب صرف جميع العوائد من القطاع الزراعي على الاستهلاك وارتفاع تكاليف إنتاج القطاع الزراعي. والاعتماد على التمويل الخارجي حيث لا يوجد اكتفاء ذاتي. • ضعف الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمني. • الجفاف وتغير المناخ. • قلة تسويق المنتجات المحلية الزراعية وخاصة الكرز الذي يعتبر الميزة التنافسية في البلدة. • عدم توفير دعم للتصنيع الغذائي • إهمال تطوير زراعة الكرز وتصنيعه وتسويقه. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

القيمة الزراعية

مفتاح الخريطة

أبار

تراحي

داخلي

محلي

اقليمي

رئيسي

طرق مستوطنات

الأودية

اراضي عالية القيمة الزراعية

اراضي متوسطة القيمة الزراعية

اراضي منخفضة القيمة الزراعية

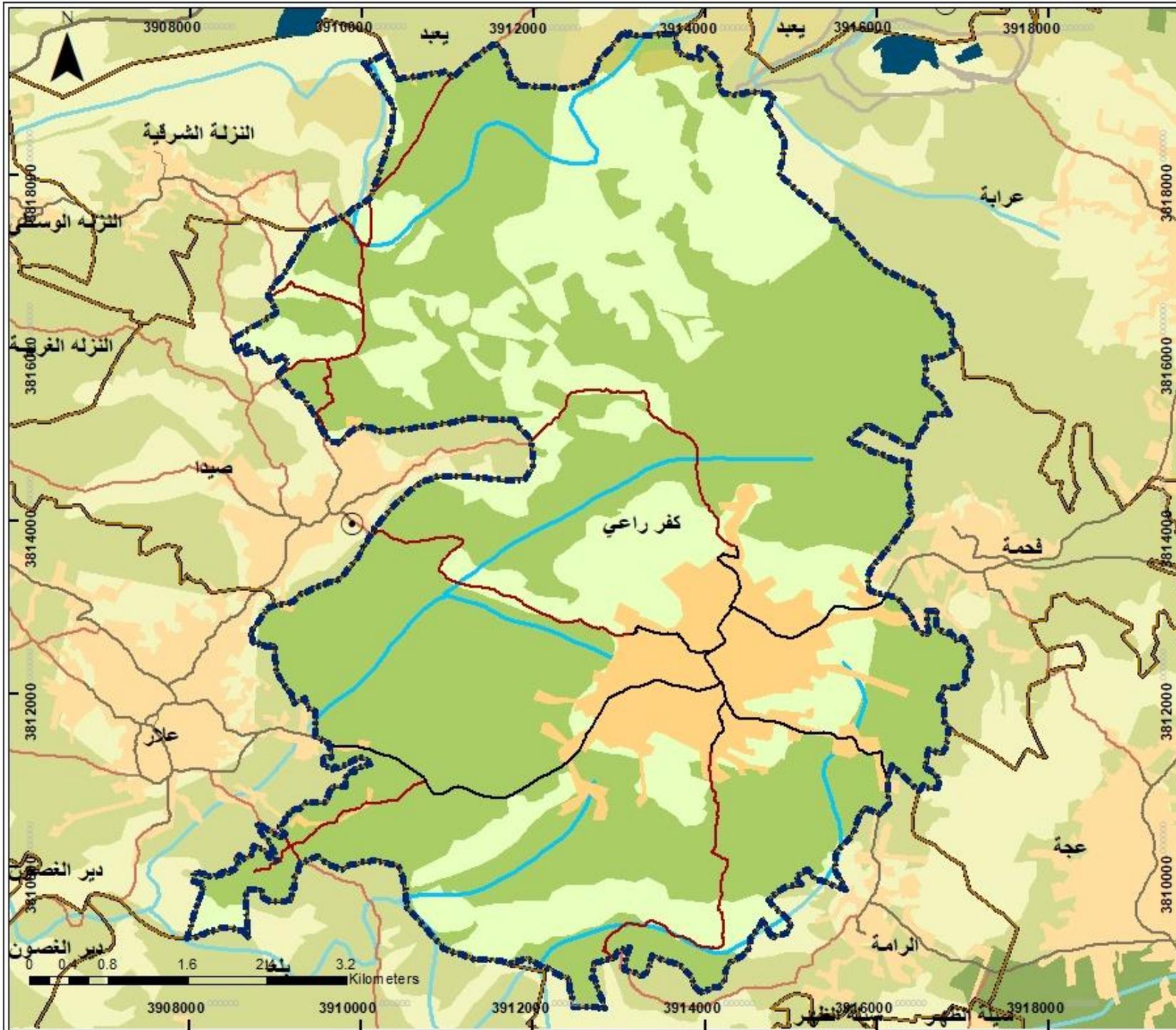
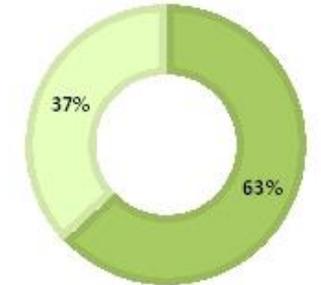
عابث

المنطقة المبنية

المستعمرات الاسرائيلية

حدود منطقة الدراسة

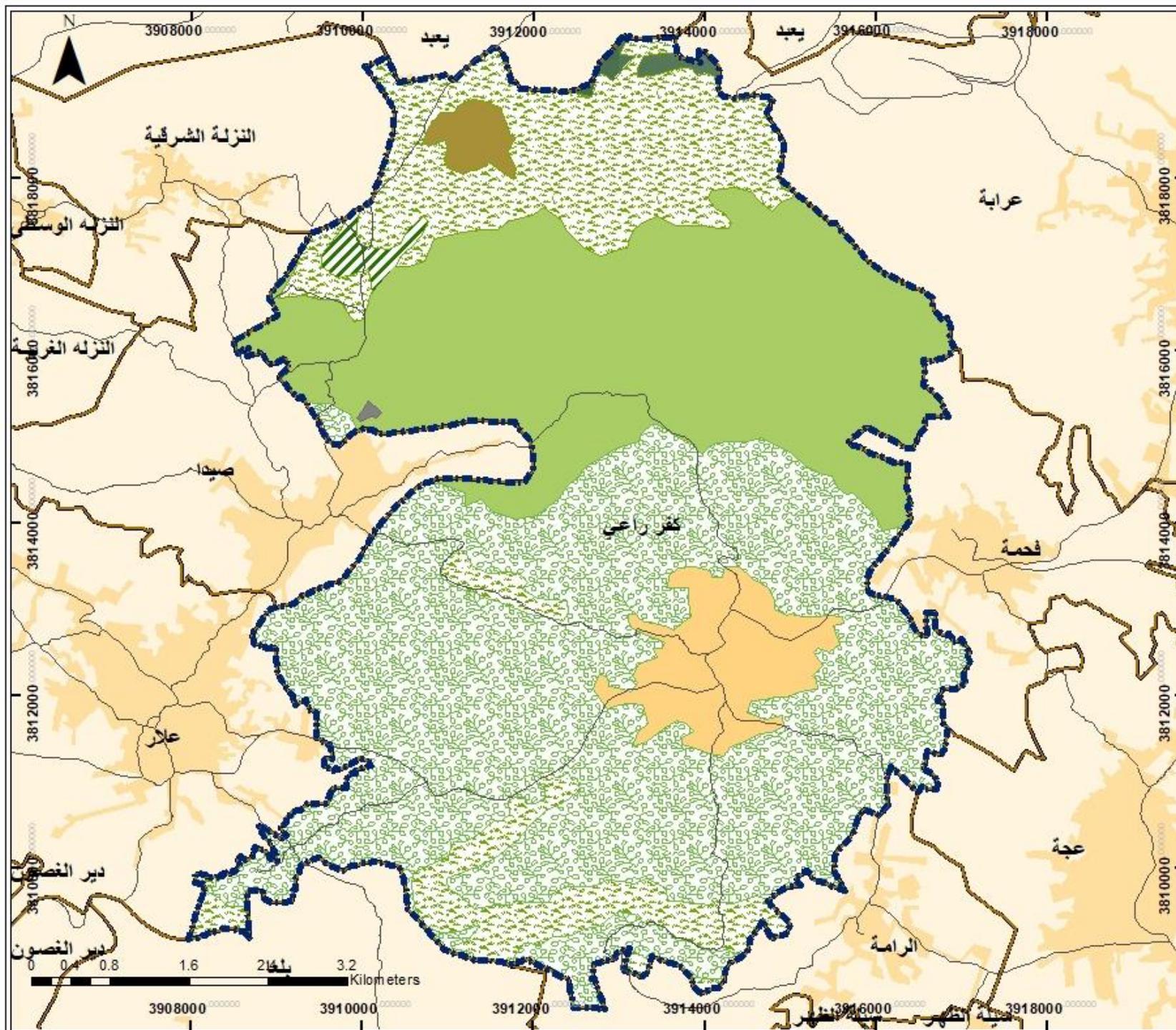
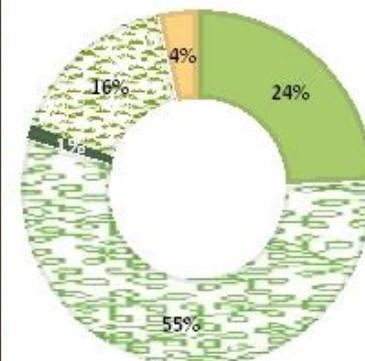
الحدود الإدارية للتجمعات



الغطاء النباتي

مفتاح الخريطة

- الطرق ———
- اراضي زراعية مع غطاء نباتي
- بساتين زيتون
- عابية
- مناطق استخراج معادن
- مناطق خشب متقلبة
- مناطق عشب طبيعي
- منطقة انتشار عمراني متقطع
- منطقة مروية بأساليب معقدة
- حدود منطقة الدراسة
- الحدود الإدارية للجمعات



2.3 الترفيه والسياحة

تقع البلدة على عدة تلال وهي باطن عابد، باطن عزيز، باطن الرامة، باطن قيس، باطن التفاح، ظهرة صافية، ظهرة الشونة، ظهرة البصل وتحتوي بلدة كفر راعي على عدد من البيوت الأثرية القديمة كما يوجد بعض الآثار القديمة تقع في منطقة طبرس قرب يعبد ومصين قرب بلعا وحابس وبرقونيا والتي تحتاج إلى ترميم وإعادة تأهيل إضافة إلى وجود منطقة أثرية (الخربة) ووجودها يشجع على إقامة مشروع سياحي حتى لا تبقى المنطقة غير مستغلة، ولكن تعاني البلدة من عدم وجود أماكن ترفيهية ومنتزهات أو حدائق عامة وخاصة وعدم وجود مرافق سياحية، وهذا بدوره ينعكس سلباً في المجال السياحي والترفيهي.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود بيوت أثرية. • وجود منطقة أثرية (خربة) مما يشجع على القيام بمشروع سياحي حتى لا تبقى المنطقة غير مستغلة. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود متنزهات أو حدائق عامة وخاصة. • عدم وجود مناطق ترفيهية. • إهمال البيوت الأثرية. 	المؤثرات السلبية

2.4 التجارة والصناعة والخدمات المساندة

تشكل المنشآت العاملة في بلدة كفر راعي حوالي 2% من إجمالي عدد المنشآت العاملة في محافظة جنين، حيث بلغ عدد المنشآت العاملة في بلدة كفر راعي وفق تعداد المنشآت للعام 2012 والذي نفذه الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني حوالي 207 منشأة.

فيما أظهرت نتائج مسح احتياجات قطاع الأعمال المنفذ في العام 2015، إلى وجود حوالي 274 منشأة اقتصادية في بلدة كفر راعي وهي تصنف من منشآت الأعمال متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة حيث أن النسبة الأكبر 95% من المنشآت هي فردية، حيث يستحوذ القطاع التجاري على جزء كبير منها يصل إلى 34.6%، يليه قطاع الزراعة حيث يصل إلى 25.1%، يليه قطاع الخدمات حيث يصل إلى 20.4% ومن ثم قطاع الصناعة ليصل إلى 11.6%، يليه قطاع الإنشاءات حيث يصل إلى 5.4%، يليه قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حيث يبلغ 2.5% تقريباً، أما القطاع السياحي فلا يمثل أي نسبة من بين القطاعات الاقتصادية المختلفة العاملة على مستوى البلدة.

ومن الجدير بالذكر أن معظم المنشآت تعتبر مرخصة رسمياً لدى بلدية كفر راعي، وقد أشارت بعض المنشآت إلى أنها مسجلة ومرخصة رسمياً لدى دائرة ضريبة الدخل، ودائرة بيطرية وزراعة جنين، ووزارة الاقتصاد، ووزارة الزراعة، ووزارة المالية.

أما بخصوص المؤهلات العلمية التي يمتلكها موظفو تلك المؤسسات، فإن النسبة الأكبر من الموظفين 42% تحمل شهادة البكالوريوس، يليها ما نسبته 39% من الموظفين الذين يحملون شهادة الثانوية العامة فما دون.

في ذات السياق يصل عدد مزودي الخدمات المتواجدين في منطقة اختصاص بلدية كفر راعي إلى 12 مزود خدمة، وقد توزعت المؤسسات على المجالات الخمسة التالية؛ التمويل المالي والإقراض، والاستشارات والمعلومات، والتسجيل والترخيص، والخدمات الأساسية، والخدمات الأخرى.

كان من المفروض أن يشكل موقع البلدة الجغرافي بين ثلاث محافظات (جنين، نابلس، طولكرم) إضافة إلى قربها من الخط الأخضر أمراً إيجابياً من ناحية تجارية إلا أن البلدة تعاني بسبب عدم وجود حركة تجارية نشطة ويعزى ذلك إلى انخفاض عدد أصحاب رؤوس الأموال في البلدة وكذلك توجههم نحو الاستثمار في مدينة جنين والمدن المحيطة، علاوة على ذلك يعتبر أسعار الأراضي في البلدة منخفضة نسبياً الأمر الذي يشجع على إقامة مشاريع صناعية، وتتوفر في البلدة الموارد الطبيعية والمواد الخام وخاصة في قطاع مقالع الحجر، وتتوفر القوى العاملة النشيطة والقوى العاملة الكامنة (غير النشيطة)، يوجد في البلدة خطة تنمية اقتصادية حديثة ودراسة جدوى خاصة بمصنع تغليف وتبريد الكرز واللوزيات.

وعلى الرغم من ذلك تعاني البلدة من ضعف في البنية التحتية للطرق والمواصلات وعدم وجود منطقة صناعية وأسواق تجارية إضافة لعدم وجود بنوك وصرافات آلية، وتعتبر نسبة القوة العاملة الماهرة من إجمالي القوى العاملة الضعيفة منخفضة إضافة إلى وجود ضعف في الاستقرار السياسي والاقتصادي وضعف في التسويق والسياسات المتبعة في التصدير.

بالتالي تحتاج البلدة إلى ضرورة إقامة أسواق تجارية متخصصة وتفعيل السلطة الرقابية على الأسعار وضبط الجودة وتعزيز حملات التوعية تجاه المنتج المحلي ودعمه وتقديم التأهيل والدعم للمشاريع الصغيرة وإدارتها وتوفير برامج تدريبية توعوية للتجار وتفعيل القوانين والإجراءات التنظيمية التي تحمي التجارة إضافة إلى إنشاء فروع بنوك في البلدة وتعزيز مشاركة المرأة في العمل التجاري وتخطيط وإنشاء منطقة صناعية وتطوير البنى التحتية بما يشمل تطوير شبكة الطرق وشبكات المياه والكهرباء.

<ul style="list-style-type: none"> • توفّر الموارد الطبيعية والمواد الخام وخاصة في قطاع مقالع الحجر. • توفّر القوى العاملة النشيطة والقوى العاملة الكامنة (غير النشيطة). • أسعار الأراضي منخفضة نسبياً مما يشجّع إقامة المشاريع الصناعية. • توسط موقع البلدة الجغرافي بين المحافظات الثلاث (جنين، طولكرم ونابلس) قربها من الخط الأخضر. • وجود خطة تنمية اقتصادية حديثة خاصة بالبلدة. • وجود دراسة جدوى خاصة بمصنع تغليف وتبريد للكرز واللوزيات. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف البنية التحتية فيما يخص الطرق والمواصلات . • عدم وجود منطقة صناعية. • عدم وجود بنوك وصرافات آلية للبنوك. • عدم وجود أسواق تجارية. • نسبة القوة العاملة الماهرة من إجمالي القوى العاملة ضعيفة. • ضعف الاستقرار السياسي والاقتصادي. • ضعف التسويق والسياسات المتبعة في التصدير. • قلة الخدمات والتسهيلات المقدمة للقطاع التجاري والصناعي. • قلة التدريب المهني وعدم وجود فرع صناعي في البلدة. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يشمل المجال الاجتماعي في كفر راعي قطاع الخدمات الاجتماعية، وقطاعات التعليم، والصحة والحماية الاجتماعية والتمكين، وقطاعات الثقافة والتراث، والشباب والرياضة، والسكن. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

3.1 الخدمات الاجتماعية

أظهرت المصادر وجود وحدة التأهيل المجتمعي في البلدية وموظفة مختصة في الوحدة لكن تعاني البلدة من ارتفاع نسبة الفقر حيث بلغ عدد الأسر الفقيرة حوالي 282 أسرة وتتوفر مؤسسة واحدة فقط تعنى بشؤونهم في البلدة أي أن هنالك قلة دعم مقدم لهذه الأسر الفقيرة، ويتوفر في البلدة 39 يتيم ويوجد مؤسسة واحد فقط تعنى بقضاياهم إضافة لثلاثين منهم مكفولين، ويوجد أيضاً عدد من كبار السن بنسبة 3% ويتوفر مؤسستين تعنى بأمورهم، وتعاني هاتان الفئتان (الأيتام وكبار السن) من ضعف في الأنشطة المقدمة لهم. نتيجة لذلك ظهرت حاجة البلدة إلى عمل برامج وأنشطة داعمة لفئات كبار السن والفقراء والأيتام إضافة لشبك الأسر الفقيرة والأيتام بمؤسسات تمويلية داعمة وإقامة مشاريع صغيرة لهم، وتوفير أجهزة مساندة لكبار السن.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود بيت مسنين في البلدة. • وجود مؤسسات تعنى بكبار السن و الفقراء والأيتام. • وجود وحدة التأهيل المجتمعي في البلدية وموظفة مختصة في الوحدة. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الأنشطة المقدمة لفئات الأيتام والفقراء وكبار السن. • قلة الدعم المقدم للأسر الفقيرة. 	<p>المؤثرات السلبية</p>

3.2 التعليم

يحظى التعليم باهتمام واسع من قبل أهالي بلدة كفر راعي، حيث بلغ عدد الطلاب والطالبات في المدارس 2220 طالب وطالبة، وعلى الرغم من أن هنالك تزايد في عدد الطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة إلا أنه يوجد تدني في معدل حملة نتائج الثانوية العامة بالمقارنة مع المعدل العام في فلسطين، وهناك زيادة في نسبة تسرب الطلاب من المدارس خاصة في مرحلة الثانوية العامة. تحتوي كل مدرسة على مختبر علمي ومختبر حاسوب ومكتبة إضافة إلى مقصف، لكن تعاني المدارس من وجود بعض النقص في عدد الصفوف ومن اكتظاظ داخل المساحات المدرسية وداخل الصفوف المدرسية، حيث سعت البلدية للحصول على تمويل لبناء مدرسة جديدة وتكلفت الجهود بالنجاح وحصلت على تمويل جزئي لبناء مدرسة جديدة ولكن نقص التمويل حال دون استكمال البناء وتوقف المشروع لحين الحصول على تمويل للاستكمال، إضافة إلى سوء التوزيع الجغرافي للمدارس مما يعيق وصول الطلبة إلى مدارسهم. بالتالي ظهرت الحاجة إلى تطوير وتحسين المختبرات والمرافق التعليمية المساندة للمدارس وزيادة عدد المشرفين التربويين لضمان تحسين مخرجات التعليم. و يجب الأخذ بعين الاعتبار الحاجة إلى توجيه الطلبة وتوعيتهم نحو الاهتمام بالتعليم ومساعدتهم على اختيار التخصصات المهنية المناسبة لهم والتي تنسجم مع احتياجات سوق العمل، وإنشاء فروع جديدة بتخصصات (زراعي، تجاري وصناعي).

أما بالنسبة للتعليم الجامعي فيحمل 21.3% من سكان بلدة كفر راعي في عمر 18 سنة أو أكثر درجة الدبلوم أو أكثر، حيث يلاحظ ارتفاع نسبة التعليم في البلدة. تفتقر بلدة كفر راعي إلى وجود أية مراكز متخصصة في التدريب المهني باستثناء بعض المؤسسات المجتمعية والتي تساهم في عقد بعض الأنشطة وتنفيذ برامج التوعية ودورات التدريب والتي تنحصر في المجالات المجتمعية، هذا بالإضافة إلى أن حجم الأنشطة المنفذة من قبل تلك المؤسسات تعتبر محدودة جداً، على الرغم من وجود احتياج كبير في ما يتعلق بدورات التأهيل المهني والموضوعات المتعلقة بالتأهيل الوظيفي والمهارات الضرورية لمساعدة الخريجين على الدخول إلى سوق العمل على المستوى المحلي والوطني.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود اهتمام ملحوظ من جانب الأهالي في المسيرة التعليمية. • وجود عدد من المدارس تضم مختبرات علمية ومكتبات وأخرى للحاسوب. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> • سوء التوزيع الجغرافي للمدارس مما يعيق وصول الطلبة إلى مدارسهم. • تزايد أعداد الطلبة بالنسبة لمساحة المدرسة وعدد الصفوف واتساعها. • ضيق مساحة بعض الغرف الصفية على مستوى مدارس البلدة. • زيادة نسبة التسرب في المدارس خاصة في المرحلة الثانوية. • نقص المراكز المتخصصة في التدريب المهني. 	المؤثرات السلبية

3.3 الصحة

يحظى القطاع الصحي باهتمام ملحوظ من قبل المواطنين بشكل كبير، حيث يوجد عدد من خريجي الجامعات بشتى التخصصات الصحية ويتوفر لدى البلدية أرض لبناء مركز صحي متطور، لكنه مازال يعاني الكثير من المشكلات والمعوقات وخاصة مع تزايد انتشار الأمراض المزمنة والأمراض الدماغية.

وعلى الرغم من توفر مركز صحي كفر راعي منذ عام 1995، لم يتم تجهيزه بالمعدات والأدوات المطلوبة اللازمة لممارسة العمل الطبي والصحي بشكل متطور، بالتالي تحتاج البلدة إلى بناء مركز صحي جديد يتناسب مع حجم البلدة واحتياجاتها المختلفة. وعلى الرغم أيضاً من توفر ستة عيادات خاصة ومتنوعة وتوفر ثلاث مختبرات واحد منهما مختبر حكومي، إضافة إلى 7 صيادلة وخمسة أخصائيين علاج طبيعى، ووجود عدد لا بأس به من الممرضين وفنيين مختبر وأشعة وأطباء متخصصين يعملون خارج البلدة، وتوفر سبع ساعات للخدمة الصحية يومياً وخدمة 24 ساعة يومياً في العيادات الخاصة، إضافة لوجود مركز صحي يحتوي بشكل مقبول نسبياً على قسم رعاية أمومة وطفولة وعيادة سكر، إلا أن هناك سوء توزيع المراكز الصحية في البلدة إضافة أنه لا يوجد مراكز تصوير وفحوصات مخبرية ولا يوجد مركز ولادة وطوارئ في البلدة ويتوفر فقط عيادة حكومية واحدة، وعيادتان أسنان، ونقص في المعدات الطبية اللازمة والأدوية المطلوبة حيث تتوفر أول عشرة أيام في الشهر فقط، وهذا يدل على توفر خدمة سيئة وأيضاً سوء متابعتها، بالتالي ظهرت الحاجة إلى إنشاء مراكز تصوير وفحوصات مخبرية ومركز طوارئ وإسعاف إضافة لمركز أمومة وطفولة وتوفير المعدات الطبية اللازمة والمناسبة وسيارة إسعاف.

ويعتبر الوضع الصحي في البلدة دون المستوى المطلوب لعدم وجود البنية التحتية الكافية للقطاع الصحي وهناك مشاكل صحية عديدة لدى الأطفال أهمها فقر الدم والالتهابات الرئوية. والأمراض الجلدية لدى كبار السن والسكري والقلب والسرطان ولا يوجد رعاية كافية في المركز الصحي لغياب الإمكانات المادية لدى الوزارة.

<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مركز صحي يحتوي بشكل مقبول نسبياً على قسم رعاية أمومة وطفولة وعيادة سكر. ● وجود عدد من خريجي الجامعات بشتى التخصصات الصحية. ● وجود ملكيات عامة (أرض) لدى البلدية لبناء مركز صحي متطور. ● اهتمام المواطنين بشكل كبير بالصحة. ● تتوفر الخدمة في العيادات الخاصة 24 ساعة يومياً. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● عدم توفر التمويل الكافي لإنشاء مركز صحي بديل، على اعتبار أن المركز 	<p>المؤثرات</p>

السلبية	
	الموجود غير كاف من حيث سد الاحتياجات وتوفير الخدمات الطبية المختلفة.
	• عدم وجود مركز طوارئ وإسعاف في البلدة.
	• عدم وجود مركز ولادة في البلدة.
	• عدم توفر مراكز تصوير وفحوصات مخبرية.
	• سوء توزيع المراكز الصحية في البلدة.
	• نقص المعدات الطبية اللازمة.
	• وجود عدد لا بأس به من الممرضين وفنيين مختبر وأشعة وأطباء متخصصين يعملون خارج البلدة.
	• نقص الأدوية بحيث تتوفر أول عشرة أيام من كل شهر.

3.4 الحماية الاجتماعية والتمكين

لقد أجريت إحصائيات كثيرة أثبتت أنه يوجد في فلسطين أعلى نسبة إعاقة في الشرق الأوسط بل في العالم بالمقارنة مع عدد السكان والسبب في ارتفاع نسب أعداد الأشخاص من ذوي الإعاقة هو الاحتلال وكذلك تدني الوعي والثقافة الإيجابية والصحية عند الحوامل هذا بالإضافة إلى ارتفاع معدلات زواج الأقارب وعدم إجراء فحوصات ما قبل الزواج.

تشكل نسبة ذوي الإعاقة 3% من مجموع سكان بلدة كفر راعي، حيث يوجد إدراك متزايد من قبل بعض أفراد المجتمع المحلي بذوي الإعاقة ويتوفر لهم مرافق خاصة، ولدى البلدية استعداد لتخصيص قطعة أرض لصالح ذوي الإعاقة، ويوجد في البلدة وحدة تأهيل مجتمعي تعنى بهؤلاء الأشخاص واحتياجاتهم إضافة لوجود مؤسسات خاصة تعنى بقضايا ذوي الإعاقة لكنها غير كافية.

وتفتقر كفر راعي إلى كوادر مؤهلة تتعامل مع الأشخاص ذوي الإعاقة في المؤسسات الحكومية أو الخاصة، كما أن ليس هناك موائمة للمباني والمرافق العامة لهذه الفئة، إضافة لعدم وجود تدريب مهني وترفيحي وعلاج وظيفي وغيرها من الاحتياجات الخاصة بهذه الفئة، بالتالي هناك حاجة ماسة إلى توعية الفئات المجتمعية بما يتعلق بذوي الإعاقة وحقوقهم وأهمية توفير أدوات ومستلزمات خاصة بهم من أجل دمجهم وإدراجهم بالمجتمع وتغيير النظرة السلبية لهم من قبل أفراد المجتمع، وتوفير برامج وأنشطة تلائم الأشخاص من ذوي الإعاقة وموائمة المرافق العامة والمباني لهم، وتأهيل كوادر تتعامل مع الأشخاص ذوي الإعاقة في المؤسسات الحكومية والخاصة، وإنشاء مركز تأهيل ورعاية لهم.

أما فيما يتعلق بالمرأة فقد شكلت نسبة 49.1% من مجموع أبناء البلدة هذا واضحاً في حقل التعليم والصحة ومختلف القدرات الإنتاجية والتنموية النسوية حيث استطاعت أن تشكل

الجمعيات الداعمة لاحتياجات المرأة والقيام على الفعاليات التي أثرت المرأة في مختلف القطاعات الاقتصادية والثقافية والمهنية وغيرها.

يتوفر في كفر راعي جمعية نسوية فاعلة وتقوم المرأة بالانخراط في قطاع العمل سواء في المؤسسات الخاصة والأهلية والحكومية وتهتم في القضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية وتشارك أيضاً في صنع القرار، حيث يوجد أكثر من 20% من الإناث أكملن تعليمهن العالي، إضافة لتوفر مؤسسات تنموية تساعد المرأة في النهوض اقتصادياً وتقبل المجتمع نسبياً لدور المرأة. وعلى الرغم من ذلك ما زال هناك بعض العادات والتقاليد السائدة التي تحد من مشاركة المرأة وعملها في المجتمع إضافة لضعف التسويق للمنتجات الريفية التي تنتجها المرأة وعدم وجود برامج تدريبية مناسبة لتأهيل النساء اللواتي يدرن مشاريع إنتاجية صغيرة وعدم دعمها وأيضاً تعتبر فرص عمل وتوظيف النساء غير المتعلمات قليلة جداً وبأجور منخفضة.

بالتالي ظهرت الحاجة إلى توفير برامج داعمة ومساندة تستهدف تنمية قدرات المرأة في مجال إدارة المشاريع الصغيرة و تسويق المنتجات والأعمال اليدوية المنتجة من قبل النساء وتوعية المجتمع المحلي بدور المرأة وأهمية مشاركتها المجتمعية وتفعيل دور المرأة وإشراكها في البرامج المختلفة وتعزيز مشاركتها الاجتماعية والسياسية بما ينسجم مع الحقوق المتساوية مع الرجل وإنشاء مراكز محو أمية للنساء سواء أمية الكتابة والقراءة أو أمية الكمبيوتر وتنظيم برامج صحية ثقافية للنساء وتدريب طاقم نسائي للطوارئ والإسعاف الأولي.

أما فيما يتعلق بالأطفال يوجد ضعف في البنية التحتية لقطاع الطفولة حيث تعاني البلدة من قلة الخدمات الموجهة لمراحل الطفولة وأيضاً عدم وجود نادي طفولة مبكرة، بالتالي ظهرت الحاجة إلى إنشاء حضانه نموذجية لخدمة الأطفال وخاصة في المراحل الأولى ، وإنشاء نادي طفولة مبكر.

المؤثرات الإيجابية	<ul style="list-style-type: none"> • وجود إدراك متزايد من قبل بعض أفراد المجتمع المحلي بذوي الإعاقة. • استعداد البلدية لتخصيص قطعة أرض لصالح ذوي الإعاقة. • وجود وحدة تأهيل مجتمعي في البلدية تعنى بالأشخاص ذوي الإعاقة واحتياجاتهم. • وجود مؤسسات خاصة تعنى بقضايا ذوي الإعاقة. • وجود مرافق خاصة لذوي الإعاقة. • وجود جمعية نسوية في البلدة فاعلة. • انخراط المرأة في قطاع العمل سواء في المؤسسات الخاصة والأهلية والحكومية. • أكثر من 20% من الإناث في البلدة أكملن تعليمهن العالي. • وجود مؤسسات تنموية تساعد المرأة في النهوض اقتصادياً.
--------------------	--

<ul style="list-style-type: none"> • اهتمام المرأة السياسي والاجتماعي والاقتصادي ومشاركتها في صنع القرار. • تقبل المجتمع نسبياً لدور المرأة. 	
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف موائمة البيئة للإنشاءات كالمباني والمدارس والمؤسسات والطرق والأرصفة. • النظرة السلبية للأشخاص من ذوي الإعاقة من قبل بعض أفراد المجتمع. • قلة الخبرات والكوادر المؤهلة لتعامل الأشخاص من ذوي الإعاقة. • عدم وجود مؤسسات كافية تعنى بقضايا الأشخاص من ذوي الإعاقة. • عدم وجود تدريب مهني وترفيهي وعلاج وظيفي وغيرها من الاحتياجات الخاصة بهذه الفئة. • ارتفاع نسبة الإعاقة بسبب كوفيد-19. • قلة الجمعيات النسوية الداعمة للمرأة والطفل في البلدة . • ضعف الخدمات الموجهة لمراحل الطفولة. • عدم وجود نادي طفولة مبكرة. 	المؤثرات السلبية

3.5 الثقافة والتراث

بشكل عام يهتم أهالي البلدة بالقطاعين الثقافي التراثي حيث يوجد كفاءات ثقافية ومركز شبابي ثقافي ويوجد في البلدة جمعية كفر راعي للتنمية والثقافة الخيرية كما يوجد مكتبة عامة ومقاهي إنترنت إضافة لوجود منطقة أثرية (خربة) في منطقة طبرس قرب يعبد ومصين قرب بلعا وحابس وبرقونيا، مما يشجع على القيام بمشروع سياحي حتى لا تبقى المنطقة غير مستغلة، كما أن الإقبال الكبير الملحوظ على الفعاليات الثقافية التي تقام في البلدة مؤشر كبير على المتابعة والاهتمام بالجانب الثقافي، لكن سوء التوزيع الجغرافي لمراكز الثقافة ومحدودية دخل الأسر تجعل الاهتمام بجانب الثقافة هو أمر ثانوي.

وهذا يدعونا إلى القول إن وجود مراكز ثقافية سيعمل بتوزيع جغرافي جيد ينعكس على زيادة النبض الثقافي في البلدة وهذا بدوره سينعكس إيجابياً على الحالة الثقافية. هنا ظهرت حاجة أخرى من شأنها تلبية وتعزيز الحياة الثقافية والتراثية في البلدة. حيث برزت اهتمامات ثقافية مختلفة لدى المواطنين جعل من الضروري التفكير بتنفيذ برامج ثقافية وتراثية تلبي هذه الحاجات.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود الكفاءات الثقافية. • اهتمام أهالي البلدة بالثقافة. • توفر مراكز شبابية وثقافية. • وجود جمعية كفر راعي للتنمية والثقافة الخيرية. 	المؤثرات الإيجابية
---	---------------------------

<ul style="list-style-type: none"> وجود مكتبة عامة. وجود مقاهي إنترنت. وجود منطقة أثرية (خربة) مما يشجع على القيام بمشروع سياحي حتى لا تبقى المنطقة غير مستغلة. 	
<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود مراكز ثقافية كافية. قلة الأنشطة والبرامج التي تتعلق بالجانب الثقافي. عدم وجود كوادر متفرغة للعمل في المراكز الثقافية. محدودية دخل الأسر مما يجعل اهتمامهم بالجانب الثقافي ثانوياً. سوء التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الثقافية. 	المؤثرات السلبية

3.6 الشباب والرياضة

يهتم أهالي كفر راعي بالقطاع الرياضي إلا أنه لا يوجد مقر خاص للنادي الرياضي أو ملاعب تنمي مهاراتهم وتؤهلهم، حيث تعاني البنية التحتية للملاعب من ضعف، إضافة إلى قلة الأنشطة والبرامج التي تتعلق بالجانب الرياضي وعدم وجود كوادر متفرغة للعمل في المراكز الرياضية، ومحدودية دخل الأسر مما يجعل اهتمامهم بالجانب الرياضي ثانوياً. ومن هنا نجد الحاجة الماسة إلى توفير الصالات والنوادي والمراكز التي تعمل على نشر الوعي ومتنفساً يمارس من خلاله الشباب هواياتهم الرياضية.

كذلك يحظى الجانب الرياضي وأنشطته على اهتمام قطاع الشباب في البلدة والذين يمارسون أنشطتهم الرياضية من خلال نادي شباب كفر راعي الرياضي، وتشكيل الفرق الرياضية والمشاركة في الأنشطة والمباريات على مستوى الوطن، ويتطلعون لوجود مقر يحتضن آمالهم وتطلعاتهم وملعب يمارسون فيه نشاطهم لتنمية مهاراتهم وإبداعاتهم.

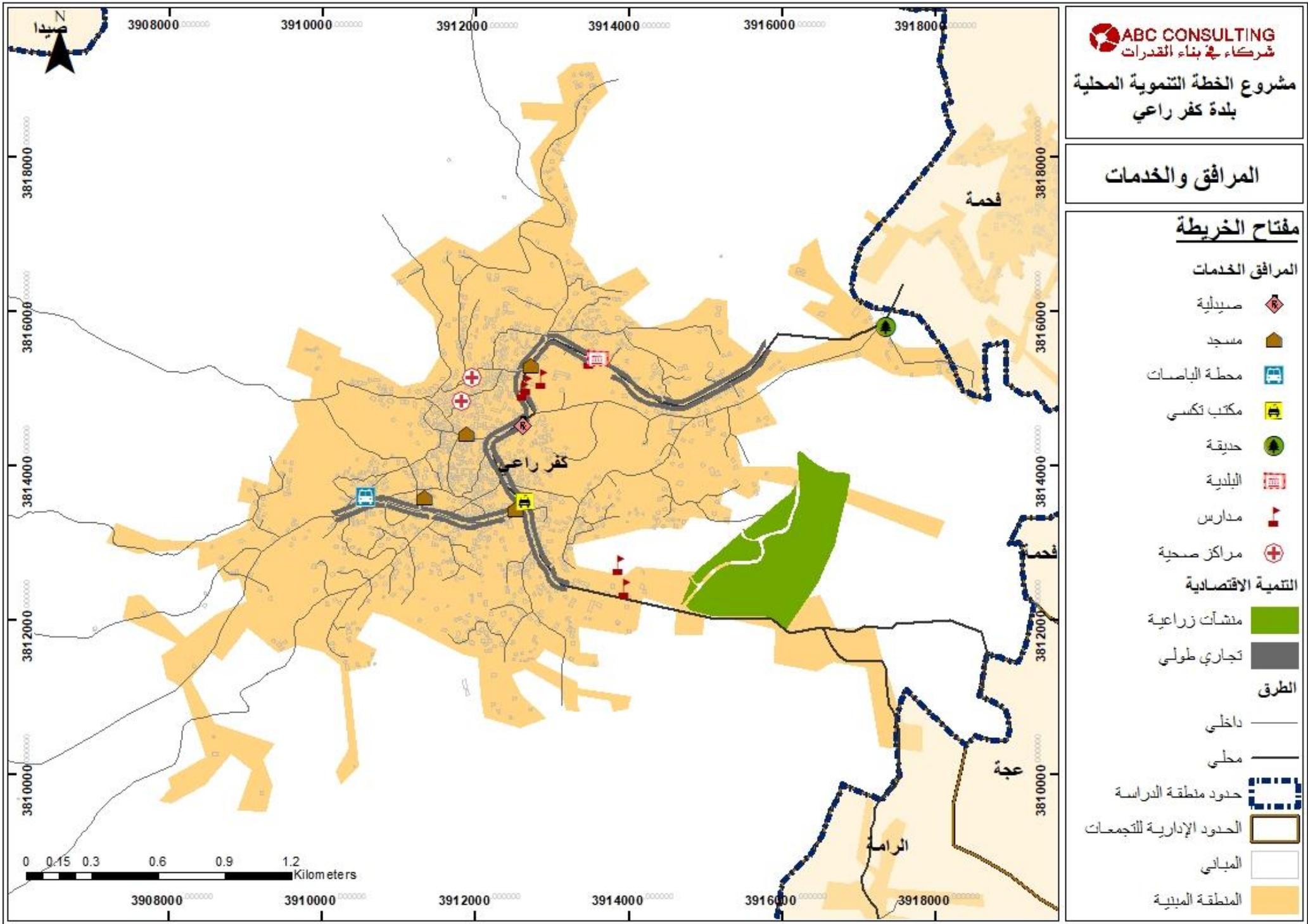
<ul style="list-style-type: none"> وجود الكفاءات الرياضية. اهتمام أهالي البلدة بالقطاع الرياضي. توفر أرضي لإقامة نوادي رياضية ومراكز شبابية. وجود نادي ثقافي رياضي كشفي اجتماعي. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود مقر للنادي الرياضي أو ملاعب رياضية. قلة الأنشطة والبرامج التي تتعلق بالجانب الرياضي. عدم وجود كوادر متفرغة للعمل في المراكز الرياضية. محدودية دخل الأسر مما يجعل اهتمامهم بالجانب الرياضي ثانوياً. ضعف حالة البنية التحتية للملاعب. سوء التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الرياضية. 	المؤثرات السلبية

3.7 السكن

يعد قطاع السكن من القطاعات المهمة في بلدة كفر راعي حيث تتميز البلدة بوجود 2172 مبنى منها 263 مبنى غير مستخدم، يوجد رقابة يومية على الأبنية غير المرخصة ومتابعتها قانونياً، إضافة لوجود وعي لدى المواطنين لترخيص البناء ومخطط هيكل مصدق وكوادر ومؤسسات للتخطيط إلا أن المخطط الهيكلي يعاني من ضيق ومحدودية المساحات ولا يوجد مخططات تنظيم تفصيلية للطرق في المخطط الهيكلي إضافة إلى وجود إزاحات كبيرة وعدم مطابقة الأحواض الأردنية للمخطط، وعدم وجود مخطط تصوير جوي حديث، وتعاني البلدية من نقص في الكادر الهندسي ومن الوضع المالي غير الجيد، إضافة إلى حاجة البلدة إلى مناطق سكنية، ومن الجدير ذكره أن هذه البلدة تحتوي على نسبة 15% من مناطق c.

بالتالي تحتاج البلدة إلى توسعة المنطقة المخصصة للبناء (توسعة المخطط الهيكلي)، والعمل على شق طرق جديدة وتعبيدها وإيصال الخدمات إليها من أجل تشجيع المواطنين على البناء والترخيص، إضافة إلى عمل مخططات تصوير جوي حديثة لتمكين البلدية لتسهيل عمل توسعة للمخطط الهيكلي.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود وعي لدى المواطنين لترخيص البناء. • وجود رقابة يومية على الأبنية غير المرخصة ومتابعتها قانونياً. • وجود كوادر ومؤسسات للتخطيط. • وجود مخطط هيكل مصدق. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> • ضيق المخطط الهيكلي. • الحاجة إلى مناطق سكنية. • عدم وجود مخطط تصوير جوي حديث. • نقص الكادر الهندسي في البلدية (مساح). • الوضع المالي للبلدية. • تفتت الملكيات. • عدم وجود مخططات تنظيم تفصيلية للطرق في المخطط الهيكلي إضافة إلى وجود إزاحات كبيرة في المخطط الهيكلي وعدم مطابقة الأحواض الأردنية للمخطط 	المؤثرات السلبية



رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يشمل مجال الإدارة والحكم الرشيد في بلدة كفر راعي قطاعات التخطيط والتنظيم، والأمن وإدارة الكوارث، وإدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية. تم تشخيص وتحليل الوضع الحالي لهذه القطاعات من خلال اجتماعات اللجان القطاعية المتخصصة، وبالاعتماد على المؤشرات الرقمية والوصفية المختلفة في كل منها، يمكن تقييم هذه القطاعات على النحو التالي:

4.1: مجال التخطيط والتنظيم

يحظى قطاع التخطيط والتنظيم بأهمية واضحة من قبل البلدية حيث تقوم بالحفاظ على التخطيط والتنظيم وفقاً للمخطط الهيكلي التي قامت البلدية باستحداثه والمصادقة عليه من مجلس التنظيم الأعلى عام 2004، وذلك لأنه يلبي احتياجات المواطنين في البلدة، حيث تتنوع استعمالات الأراضي داخل المشروع الهيكلي. ولقد عانى المواطنين كثيراً من هذا القطاع قبل استحداث البلدية؛ حيث كانت التراخيص تمنح وفقاً لمخطط هيكلي إسرائيلي جزئي؛ فيه الكثير من المشاكل ولا يلبي احتياجات المواطنين. إضافة إلى فقدان الرقابة على المباني التي يتم إنشاؤها بشكل عشوائي وغير منظم؛ وحتى بدون مخططات في كثير من الأوقات.

يوجد أيضاً مخططات تسوية (أي تقسيم وفرز أراضي على أرض الواقع وإن كانت قديمة وبحاجة لتحديث)، إضافة لوجود مخططات تصوير جوي للبلدة عام 2016.

لكن تعاني البلدة من قلة وعي المواطن بقضية التنظيم والبناء في البلدة، وقدم وضيق مساحة المخطط الهيكلي حيث أن 15% من أراضي البلدة مصنفة C، إضافة لوجود مخططات تسوية غير منتهية وحج مخالفات الأبنية كبير نسبياً.

إن الاهتمام في هذا القطاع ينعكس وبشكل إيجابي على باقي قطاعات حياة المواطن في البلدة؛ حيث تم تنظيم وتعبيد الكثير من الشوارع في البلدة؛ هذا إضافة إلى الدخل العائد للبلدية من رسوم التراخيص. ويتم حالياً وبالتعاون مع وزارة المالية القيام بأعمال مسح وتخمين للأراضي والمباني؛ الأمر الذي سيحل الكثير من المشاكل والعقبات على مستوى هذا المجال مستقبلاً.

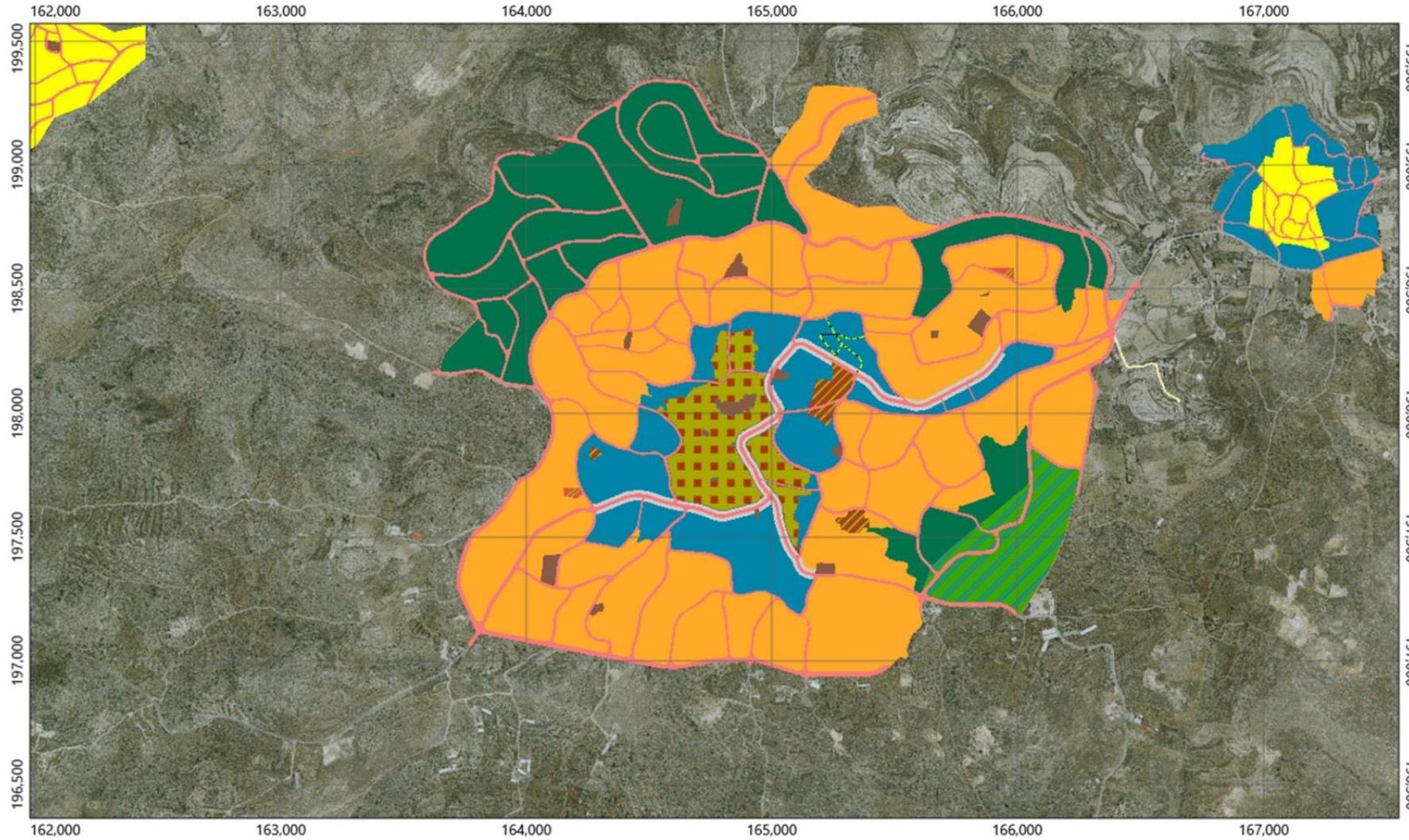
إضافة لذلك تحتاج البلدة إلى توسيع المشروع الهيكلي والانتهاه من تسوية الأراضي (مشروع طابو)، وتعديل مدروس في استعمالات الأراضي مثل سكن (ب) بما يعود بالنفع على المواطنين المتضررين دون تأثر قضايا التنظيم بهذا التعديل، وتحتاج البلدة أيضاً إلى تفعيل آليات المراقبة مثل إذن الصب، إذن الإشغال بالتنسيق مع جميع الجهات ذات العلاقة مثل شركات الباطون ومقاولي البناء وغيرهم.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود مخطط هيكل مصادق عليه عام 2004م. • وجود مخططات تسوية (أي تقسيم وفرز أراضي على أرض الواقع وإن كانت قديمة وبحاجة لتحديث). • تنوع استعمالات الأراضي داخل المشروع الهيكلي. • وجود تصوير جوي للبلدة عام 2016. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تضيق مساحة المشروع الهيكلي قياساً لنمو السكان واحتياجاتهم. • وجود مخططات التسوية غير منتهية. • حجم مخالفات الأبنية كبير نسبياً. 	<p>المؤثرات السلبية</p>



Ministry of Local Government

المخطط الهيكلية لبلدة كفر راعي مصادق عليه عام 2004م



Legend

Approved Urban Master Plans-T
الهيكلية المصنفة - بالألوان

- مناطق ومخارج خاصة
- منطقة صناعية خفيفة وحرفية بالامتداد خاصة 4
- منطقة صناعية خفيفة وحرفية بالامتداد خاصة 3
- منطقة صناعية خفيفة وحرفية بالامتداد خاصة 2
- منطقة صناعية خفيفة وحرفية بالامتداد خاصة
- مركز رئيسي
- مركز خدمات أساسي
- سكن ريفي بالامتداد خاصة
- استخدام متعدد الأغراض بالامتداد خاصة
- تجاري بالامتداد خاصة
- اتجار ماء
- منطقة مكاتب بالامتداد خاصة
- منطقة مكاتب
- منطقة صناعية
- اتجار وتوزيع يبيع لتجزئة
- أبنية السكنية المحلية
- أبنية السكنية المحلية بالامتداد خاصة
- أبنية السكنية المحلية بالامتداد خاصة 2
- أبنية السكنية المحلية بالامتداد خاصة 3
- اتجار وخدماتي محلية
- اتجار ومخزن محلية
- ادارية
- اراضي لوفات
- اراضي تولد
- اراضي زراعية
- اراضي زراعية عالية الجودة
- استثمارات سياحية
- استثمارات تجارية وحرفية
- اتحاد تقسيم سكن ت
- اكتفوية زراعية
- مغور اما
- برك محلية
- تجاري
- تجاري طولي
- تجاري طولي أ
- تجاري طولي ب
- تجاري طولي بالامتداد خاصة



Palestine_1923_Palestine_Grid

Date: 26/4/2018 3:23 PM

Notes

4.2 مجال الأمن وإدارة الكوارث

يعتبر الأمن وإدارة الكوارث من أبعاد التنمية المستدامة ومن الحاجات الأساسية للإنسان، وبشكل عام تواجه البلدة مخاطر عامة تتمثل بالاحتلال والكوارث الطبيعية التي تواجه الأراضي الفلسطينية عامة. يتوفر في بلدة كفر راعي منذ قدوم السلطة لغاية 2008 مركز شرطة ومركز أمن وطني، لكن تم نقلهما إلى بلدة عرابة المجاورة لها مما خلق حالة من الفراغ في قطاع الأمن الداخلي في البلدة.

إضافة لذلك تعاني البلدة من عدم وجود بنية تحتية في مجال الأمن وإدارة الكوارث حيث لا يوجد مركز دفاع مدني وكوادر دفاع مدني مؤهلة، وعدم وجود مركز طوارئ وعيادات طبية وإسعاف أولي، إضافة لعدم وجود ملاجئ عامة وعدم توفر قاعدة بيانات وغرفة عمليات لإدارة الكوارث، وتعاني البلدة أيضاً من انخفاض المستوى الثقافي والتوعوي للمواطن بمجال الطوارئ وإدارة الكوارث حيث لا يوجد التزام بشروط السلامة العامة في المباني والمنشآت ولا تتوفر إشارات مرور تحذيرية إرشادية إضافة لقلة عدد الدورات والأنشطة المتعلقة في هذا المجال.

وتنتيجة لذلك ظهرت حاجة البلدة إلى إنشاء مركز معلومات في البلدية لإدارة الكوارث، وضرورة وجود تجهيزات من معدات وكوادر للطوارئ (الإسعاف والإطفاء)، ووحدة إطفاء حرائق، ومركز شرطة، إضافة إلى ضرورة نشر الوعي والتثقيف بين المواطنين وعمل دورات تدريبية حول الإسعاف الأولي وإدارة الكوارث.

<ul style="list-style-type: none"> • وجود عدد كبير من العاملين في الأجهزة الأمنية المختلفة. • وجود لجنة إصلاح. • تفاعل وتعاون أهل البلدة في احتواء وحل الخلافات. 	المؤثرات الإيجابية
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود سيارة إسعاف. • عدم وجود سيارة إطفاء. • عدم وجود مركز للطوارئ وعيادات طبية وإسعاف أولي. • عدم توفر مركز أمن شرطة. • عدم وجود ملاجئ عامة. • عدم توفر قاعدة بيانات وغرفة عمليات لإدارة الكوارث. • عدم الالتزام بشروط السلامة العامة في المباني والمنشآت. • عدم توفر إشارات مرور تحذيرية إرشادية. • قلة الدورات و النشاطات. 	المؤثرات السلبية

4.3 إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

يبلغ عدد سكان بلدة كفر راعي 8,340 نسمة تقريباً، حيث تقدم البلدة خدمات الكهرباء والمياه والبنية التحتية والتعليم والصحة والنفايات إلى المجتمع المحلي، ويتوفر كادر من الموظفين المؤهلين، وتقوم البلدية بعمل اجتماعات ولقاءات مع المجتمع المحلي، ويوجد صفحة إلكترونية خاصة فيها ومواقع تواصل اجتماعي فعالة مثل الفيس بوك، إضافة لتوفر عدد جيد من التقارير والأخبار الصحفية، يوجد في البلدية قسم هندسة يعمل فيه ثلاثة مهندسين حيث يقوم القسم بمتابعة أعمال البناء والتنظيم في البلدة والإشراف على كافة المشاريع التي يتم تنفيذها بالإضافة إلى إعداد الدراسات وحساب التكلفة للمشاريع المختلفة التي تحتاجها البلدة. وكذلك يقوم القسم بتقديم خدمات مختلفة للمواطنين مثل تصوير قطع الأراضي من الأحواض المساحية الموجودة في البلدية و إضافة إلى التعاون مع دائرة تسجيل الأراضي (الطابو) في تخمين أسعار الأراضي في البيع والشراء المقدم لتلك الدائرة. وكذلك البحث في دفاتر الطابو القديمة عن ملكيات الأراضي ومساعدة المواطنين في معرفة ما يرثوه من أراضي عن آبائهم وأجدادهم معتمدين على دفاتر الطابو القديمة. وبالتالي فإن القسم يواجه الكثير من المشاكل.

وعلى الرغم من ذلك تعاني البلدة من ضعف البنية التحتية للهيئة المحلية حيث تفتقر إلى وجود أقسام أخرى داعمة مثل قسم علاقات عامة وقسم تكنولوجيا معلومات، هناك أيضاً ضعف في سياسات تطوير شراكات مع القطاع الخاص وضعف نظام الشكاوى الإلكتروني والبرامج الإلكترونية للخدمات الإدارية والهندسية.

بالتالي ظهرت حاجة البلدة إلى تطوير هيكلية البلدية بإضافة موظفين (علاقات عامة، IT)، إنشاء برامج هندسية (3D، GIS، CIVIL، PREMAVIRA)، وبرامج أرشفة إلكترونية وتطوير البرنامج المالي والإداري في البلدية، إضافة لصياغة سياسة شراكة مع القطاع الخاص لتنظيم العلاقة والعمل .

<ul style="list-style-type: none"> • وجود كادر من الموظفين المؤهلين. • يوجد مركز خدمات جمهور. • وجود صفحة إلكترونية خاصة للبلدية ، ومواقع تواصل اجتماعي فيسبوك فعالة. • كفاية عدد التقارير والأخبار الصحفية. • يوجد خطة للتنمية الاقتصادية المحلية ومبادرات ودراسة جدوى اقتصادية. • المشاركة المجتمعية موجودة بشكل مقبول في بعض عمليات التخطيط وإعداد الموازنة. 	<p>المؤثرات الإيجابية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • حاجة البلدية إلى أقسام أخرى داعمة (علاقات عامة، IT) . 	<p>المؤثرات السلبية</p>

- ضعف السياسات لتطوير شراكات مع القطاع الخاص.
- ضعف نظام الشكاوى الإلكتروني.
- ضعف البرامج الإلكترونية للخدمات الإدارية والهندسية.
- لا يوجد لجان استشارية ولجان مسائلة.
- عدد الاجتماعات المنعقدة مع المجتمع المحلي قليلة جداً.
- لا تمتلك البلدية خطة تشغيل وصيانة محدّثة.



الإطار التنموي المحلي

- الرؤية التنموية
- مصفوفة الأهداف والبرامج/المشاريع
- البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

05

5. الإطار التنموي المحلي

الرؤية التنموية

معاً نحو بيئة متميزة زراعياً ومتطورة خدماتياً ومؤسساتياً تحقيقاً لواقع أفضل

مصفوفة الأهداف والبرامج / المشاريع

المشاريع	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	المجالات التنموية	
<ul style="list-style-type: none"> تأهيل الشارع الرئيسي بطول 6 كم شق وتأهيل وتعبيد طرق داخلية ورابطة بطول 12 كم تطوير وبناء عبارات تصريف مياه الأمطار بناء جدران استنادية بناء أرصفة 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير شبكة الطرق الداخلية والرابطة تطوير شبكة موصلات متكاملة وآمنة 	ضعف شبكة الطرق والموصلات الداخلية والرابطة في البلدة.	مجال البيئة والبنى التحتية	
<ul style="list-style-type: none"> حفر بئر مياه ارتوازي توسعة شبكة المياه بطول 8 كم تأهيل أجزاء المهترئة من الشبكة بطول 10 كم إضافة مضخة مياه (عدد 4) بقدرة 80 حصان 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية لشبكة المياه وتوفير مصادر مياه جديدة 	ضعف البنية التحتية لشبكة المياه وعدم توفر مصادر مياه وانتشار التلوث البيئي في الابار الجوفية الناتجة عن ضعف نظام الصرف الصحي الحالي		
<ul style="list-style-type: none"> إعداد دراسة/إنشاء وحدة تنقية للصرف الصحي (انشاء وحد تحليل للمياه العادمة باستخدام membrane Bioreactors (MBR) or compacted Wastewater Treatment System). توريد سيارة جمع نفايات 8 كوب 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير نظام صرف صحي وتخفيض مستوى التلوث البيئي في المياه الجوفية 			
<ul style="list-style-type: none"> إضافة محطات توزيع ومحولات (عدد 4) بقدرة kva400 مشروع تحويل إنارة الشوارع إلى إنارة LED تنفيذ مشاريع طاقة شمسية بالأماكن العامة. 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين البنية التحتية لشبكة الكهرباء 	ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء.		
<ul style="list-style-type: none"> تفعيل وحدة تنمية الاقتصاد المحلي من خلال عقد لقاءات دورية مع المستثمرين والقطاع الخاص. دراسة جدوى لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون انشاء قاعة افراح (طابق ثاني للقاعة الحالية) عمل دراسة جدوى لمشروع تأسيس مركز لتصنيع وتسويق عصائر للكرز. 	<ul style="list-style-type: none"> تشجيع الاستثمار والنهوض بالواقع الاقتصادي. تطوير البيئة الاستثمارية في البلدة. 	محدودية المشاريع الاستثمارية وضعف البيئة الاستثمارية التي تشجع على النهوض بالواقع الاقتصادي.		مجال تنمية اقتصادي المحلي
<ul style="list-style-type: none"> وحدة إرشاد زراعي شق وتأهيل طرق زراعية 40 كم 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية للقطاع الزراعي 	ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي.		

المشاريع	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	المجالات التنموية
<ul style="list-style-type: none"> استصلاح 100 دونم من الأراضي الزراعية في البلدة إنشاء بازار مرتين سنوياً لتسويق المنتجات الزراعية وخصوص الزيتون والكرز ومنتجات النساء. تأهيل آبار جمع المياه. حماية التنوع الحيوي من خلال مشاريع زراعية وتشجير لنباتات برية وأشجار بعالية. 			
<ul style="list-style-type: none"> تأهيل وتجهيز المركز الصحي وتأسيس PCR توريد سيارة إسعاف 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية للخدمات والمرافق الصحية 	ضعف البنية التحتية للخدمات الصحية	مجال التنمية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء مبنى كمركز وحاضنة لبيت مسنين وجمعية نسوية وشبابية ومركز تأهيل لذوي الإعاقة إنشاء ملعب رياضي للشباب. مشروع إنشاء منتزه عام بمساحة 10 دونم. 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين وزيادة الخدمات المقدمة للفئات المهمشة (نساء وشباب وأشخاص ذوي إعاقة وأطفال) وإنشاء حاضنة تقدم البرامج لهم 	ضعف البنى التحتية والخدمات المقدمة للفئات المهمشة (نساء وشباب وأشخاص ذوي إعاقة وأطفال).	
<ul style="list-style-type: none"> توسعة المخطط الهيكلية وتحديثه 	<ul style="list-style-type: none"> توسيع المخطط الهيكلية 	محدودية مساحة المخطط الهيكلية.	
<ul style="list-style-type: none"> تشكيل وتفعيل مجالس شبابية وتنفيذ بناء قدرات لهم وحدة المساءلة المجتمعية تمكين المبادرات الشبابية في المساءلة المجتمعية في مجال البيئة والمياه والصرف الصحي 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرات البلديات والمجتمع المحلية في المساءلة المجتمعية وتعزيز مشاركة المواطن في صنع القرار 	محدودية برامج المساءلة المجتمعية	مجال الإدارة والحكم الرشيد
<ul style="list-style-type: none"> توريد سيارة بلدية خاصة بناء طابق إضافي للبلدية تطوير قسم GIS ومعدات مساحة تطوير قدرات طاقم البلدية توريد Mini Excavator Bagger توريد معدات إطفاء حريق 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرات البلدية في مواجهة الأزمات والكوارث 	ضعف البنية التحتية للبلدية وللدفاع المدني والطوارئ.	

البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

البرنامج (1): برنامج تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية رقم البرنامج: INF

مقدمة:

يأتي برنامج تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية استجابة لاحتياجات البلدة الأساسية وأولوياتها فيما يتعلق بقطاع البنى التحتية بشكل رئيسي؛ والذي يساهم تطويره في تحسين الخدمات الأساسية التي تقدمها البلدة لمواطنيها، الأمر الذي يوفر لهم حياة كريمة أفضل ويخلق لبلدتهم بنية تحتية قوية تدعم وتساهم في نهوض البلدة وتطويرها. وتشمل الخدمات الأساسية التي يحسنها البرنامج خدمات شبكة الطرق والمواصلات، وشبكة الكهرباء والاتصالات، وخدمات الصحة العامة والحفاظ على البيئة، إضافة إلى أنظمة وشبكات المياه والصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
أطوال الطرق الرابطة المفتوحة والمؤهلة	10	12
أطوال الطرق الداخلية المفتوحة والمؤهلة	70	75
أطوال عبارات وتصريف مياه الأمطار	1.5	3
أطوال الجدران الاستنادية	2850م	3850م
عدد آبار المياه الارتوازية	0	1
طول شبكة المياه	60	63
عدد وحدات تنقية مياه الصرف الصحي	0	1
عدد المحولات	10	14

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

الفئات المستهدفة:

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دولارx1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تأهيل الشارع الرئيسي بطول 6 كم	300	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	إشراف علوي وتمويل
شق وتأهيل وتعبيد طرق داخلية ورباطة بطول 3 كم وبناء عبارات تصريف مياه الأمطار وبناء جدران استنادية بطول 1 كم، وإنشاء أرصفة للمشاة بطول 2 كم.	450	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	إشراف علوي وتمويل
حفر بئر مياه ارتوازي	300	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	إشراف علوي وتمويل
توسعة شبكة المياه بطول 3 كم وتأهيل	60	صندوق تطوير وإقراض	إشراف علوي

دوره (إداري، مالي، فني)	اسم الشركاء	التكلفة التقديرية/دولارx1000	المكونات
وتمويل	الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين		أجزاء المهترئة من الشبكة بطول 2 كم
إشراف علوي وتمويل	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	900	إضافة محطات توزيع ومحولات (عدد 4) بقدرة 400kva، ومشروع تحويل إنارة الشوارع إلى إنارة LED
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
			-
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
إشراف علوي وتمويل	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	150	إعداد دراسة/إنشاء وحدة تنقية للصرف الصحي
		\$2,160	التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

البرنامج (2): تنمية الاقتصاد المحلي

رقم البرنامج: ECO

مقدمة:

يأتي برنامج تنمية الاقتصاد المحلي لتحسين وتطوير الاقتصاد المحلي للبلدة، ويقترح مشاريع تنمي اقتصادها بناءً على الثروات التي تتميز بها البلدة واحتياجاتها الأولية التي ظهرت بعد تحليل الوضع الحالي للبلدة في التقرير التشخيصي، كما يطور من البنية التحتية الاقتصادية للبلدة. وتكمن أهمية تحقيق هذه المشاريع بالدور المهم الذي يلعبه الاقتصاد المحلي للبلدة والأثر الذي يعكسه على حياة الناس.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد قاعات الأفراح	1	2
عدد البازارات التي يتم عقدها سنوياً	0	2
عدد المشاريع الزراعية	2	2
وجود وحدة تنمية الاقتصاد المحلي	1	1
عدد وحدات الإرشاد الزراعي	0	1
وجود دراسة لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون	0	1
وجود دراسة لمشروع مركز لتصنيع وتسويق عصائر للكرز	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

الفئات المستهدفة:

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دو لارx1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء قاعة أفراح (طابق ثاني للقاعة الحالية)	220	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	التمويل والإشراف العلوي
إنشاء بازار شهري لتسويق المنتجات الزراعية ومنتجات النساء.	6	البلدية والقطاع الخاص	التمويل والإشراف العلوي
شق وتأهيل طرق زراعية 20 كم	250	الصندوق الكويتي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	التمويل والإشراف العلوي
استصلاح 100 دونم من الأراضي الزراعية في البلدة وتأهيل آبار جمع المياه	200	وزارة الزراعة	التمويل والإشراف

دوره (إداري، مالي، فني)	اسم الشركاء	التكلفة التقديرية/دو لارx1000	المكونات
العلوي			
التمويل والإشراف العلوي	وزارة الزراعة والجمعيات الزراعية	24	حماية التنوع الحيوي من خلال مشاريع زراعة وتشجير لنباتات برية وأشجار بعليّة
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
		10	تفعيل وحدة تنمية الاقتصاد المحلي
		4	وحدة إرشاد زراعي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التمويل والإشراف العلوي	القطاع الخاص	5	دراسة جدوى لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون
التمويل والإشراف العلوي	القطاع الخاص	5	عمل دراسة جدوى لمشروع تأسيس مركز لتصنيع وتسويق عصائر للكرز.
		\$724	التكلفة الاجمالية
			المتوفر منها

البرنامج (3): تمكين الفئات المهمشة

رقم البرنامج: SO

مقدمة:

تأتي مشاريع برنامج تمكين الفئات المهمشة لدعم وتحسين دور وحياء الفئات المهمشة كالمراة وذوي الإعاقة والأطفال وهي الفئات الأكثر عرضة للتهميش من المجتمع، ويعمل البرنامج على تحسين وتمكين دور الفئات المختلفة للمجتمع عن طريق مشاريع تعمل على دعمهم وتوفير بنية تحتية تلبي احتياجاتهم.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد الجمعيات الشبابية والنسوية الفاعلة	0	1
عدد الملاعب الرياضية	1	1
عدد المنتزهات	0	1
عدد مراكز التأهيل لذوي الإعاقة	0	1
عدد المجالس الشبابية للمساءلة المجتمعية	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

الفئات المستهدفة:

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية / دولارx1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تأهيل ملعب رياضي شبابي	20	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
مشروع إنشاء منتزه عام بمساحة 2م10000	2,000	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
إنشاء وتجهيز مركز تأهيل لذوي الإعاقة	50	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
تمكين المبادرات الشبابية في المساءلة المجتمعية في مجال البيئة والمياه والصرف الصحي	2	صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
تفعيل الجمعيات الشبابية والنسوية	4	صندوق تطوير وإقراض	التمويل والإشراف

دوره (إداري، مالي، فني)	اسم الشركاء	التكلفة التقديرية / دولارx1000	المكونات
العلوي	الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين		
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
		\$2,067	التكلفة الإجمالية
			المتوفر منها

رقم البرنامج: HE

البرنامج (4): برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية

مقدمة:

يشمل برنامج تحسين جودة الخدمات الصحية على المشاريع التي تحسن وتطور كل ما يتعلق بقطاع الصحة من مستشفيات ومراكز صحية وكوادر طبية وأجهزة وخدمات صحية متنوعة؛ لتساهم بتطوير ورفع كفاءات أداء القطاع الصحي الذي يعد من أهم القطاعات الإنسانية التي تتعلق بحياة الأفراد وصحتهم.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد المراكز الصحية المؤهلة	0	1
عدد سيارات الإسعاف	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:**الفئات المستهدفة:****مكونات البرنامج**

المكونات	التكلفة التقديرية/دولارx 1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تأهيل وتجهيز المركز الصحي	100	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
توريد سيارة إسعاف	80	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
التكلفة الإجمالية	\$180		
المتوفر منها			

رقم البرنامج: LGU

البرنامج (5): برنامج التنظيم وبناء القدرات

مقدمة:

من الأفكار المهمة في بناء القدرات والتنظيم هي بناء قدرة البلدية وأقسامها للنهوض بالمجتمع المحلي وتحسين القدرة على معالجة المشاكل المرتبطة بالتحويلات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية حيث أن تفعيل دور البلدية يساهم في جذب المشاريع الاقتصادية وتطوير البنية التحتية للبلدة.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة المخطط الهيكلي	5000 كم	8000
عدد وحدات المساءلة المجتمعية	0	1
عدد السيارات الخاصة بالبلدية	2	3
مساحة مبنى البلدية	400	800

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

الفئات المستهدفة:

مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دولار x 1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
بناء طابق إضافي للبلدية	100	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
وحدة المساءلة المجتمعية	2	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
توريد سيارة بلدية خاصة	28	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه	70	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
التكلفة الإجمالية المتوفرة منها		\$200	

رقم البرنامج: EM

البرنامج (6): برنامج إدارة الطوارئ

مقدمة:

يشمل برنامج إدارة الطوارئ على المشاريع التي تعني بتطوير البنية التحتية لإدارة الطوارئ والمخاطر والأمن والسلامة العامة للبلدة. وتعنى مشاريع هذا البرنامج بكل ما يتعلق بالدفاع المدني والشرطة والإسعاف والطوارئ بالإضافة إلى برامج ولجان إدارة الطوارئ.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
عدد معدات إطفاء الحريق	0	1
عدد حفارات الباجر الصغيرة	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:

الفئات المستهدفة:

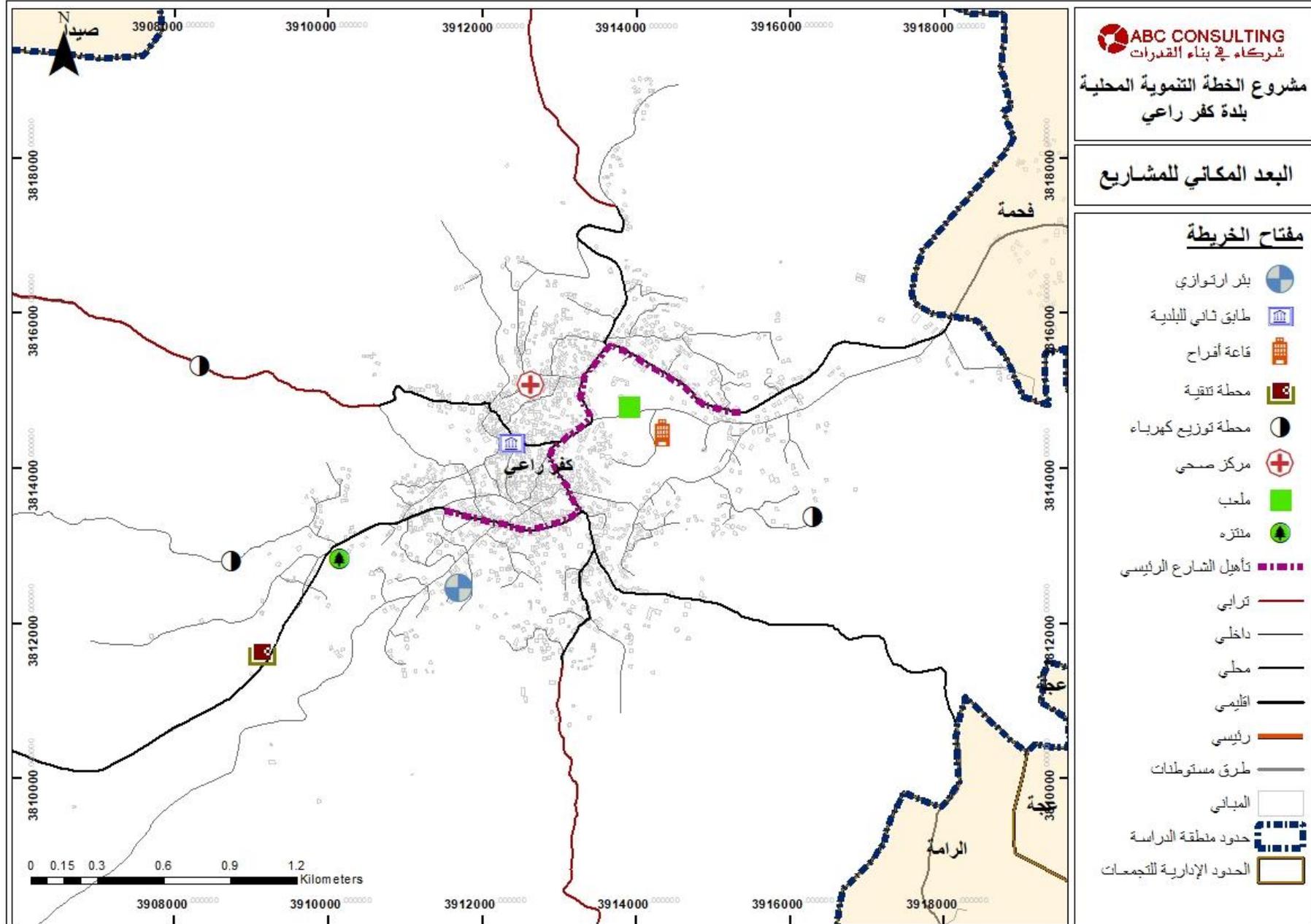
مكونات البرنامج

المكونات	التكلفة التقديرية/دولارx1000	اسم الشركاء	دوره (إداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
-			
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي، وتشمل:			
توريد Mini Excavator Bagger	80	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
توريد معدات إطفاء حريق	10	بلدية كفر راعي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	التمويل والإشراف العلوي
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
-			
التكلفة الإجمالية	\$90		
المتوفر منها			

البعد (التوصيف) المكاني
للمشاريع

06

6. البعد (التوصيف) المكاني للمشاريع



خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

- خطة التنفيذ الرباعية
- مصفوفة خطة التنفيذ السنوية / السنة الأولى
- مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

07

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)								
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمم	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
300	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	0	البنية التحتية	اشراف علوي وتمويل	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	الهندسة	-			100	100	100		300	INF/1	تأهيل الشارع الرئيسي بطول 3 كم	INF	تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	البيئة والبنى التحتية

⁸ توضع أرقام مكونات البرامج/المشاريع بكتابة الحرفين الأولين من المحور الرئيسي لمكون البرنامج/ المشروع باللغة الانجليزية ومن ثم رقمه: AG\01 يمكن للهيئة المحلية متابعة مكونات البرامج/ المشاريع المنفذة من قبل جهات غير الهيئة المحلية من خلال الاجتماعات الدورية اضافة الى التواصل الالكتروني *

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج /المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									التكلفة التقديرية \$1000 x
قيمة المساهمة x 1000	حد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حد القسم المعني	مضمون	محتمل	مفترض	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
450	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	0	بنية تحتية	اشراف علوي وتمويل	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي	الهندسة		-		150	150	150		450	INF/2	شق وتأهيل وتعبيد طرق داخلية ورابطة بطول 3 كم			
300	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	التجارية	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	*				300			300	INF/3	حفر بئر مياه ارتوازي			
30	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	30	التجارية	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة			*	15	15	15	15	60	INF/4	توسعة شبكة المياه بطول 3 كم وتأهيل الشبكة بطول 2 كم			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	مضمون	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
150	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	-			150				150	INF/5	إعداد دراسة/ إنشاء وحدة تنقية للصرف الصحي			
700	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	200	التجارية	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	قسم الكهرباء والهندسة	-			300	300	300		900	INF/6	إضافة محطات توزيع ومحولات (عدد 4)			
1930		230								715	865	565	15	2160	المجموع الجزئي				
220	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	عامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	*					110	110	220	ECO/1	انشاء قاعة افراح (طابق ثاني للقاعة الحالية)	ECO	تنمية الاقتصاد المحلي	تنمية الاقتصاد المحلي

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنر	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
4	القطاع الخاص	2	العامة	التمويل والاشرف العلوي	البلدية والقطاع الخاص	التنمية الاقتصادية		*		2	2	2		6	ECO/2	انشاء بازار مرتين سنوياً لتسويق المنتجات الزراعية ومنتجات النساء.			
250	الصندوق الكويتي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي	0	العامة	التمويل والاشرف العلوي	الصندوق الكويتي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي	الهندسة			*				250	250	ECO/3	شق وتأهيل طرق زراعية 40 كم			
200	وزارة الزراعة	0	العامة	التمويل والاشرف العلوي	وزارة الزراعة	الهندسة والتنمية الاقتصادية			*	50	50	50	50	200	ECO/4	استصلاح 100 دونم من الاراضي الزراعية وتأهيل آبار جمع المياه			
24	وزارة الزراعة والجمعيات الزراعية	0	العامة	التمويل والاشرف العلوي	وزارة الزراعة والجمعيات الزراعية	التنمية الاقتصادية			*	4	4	4	4	24	ECO/5	حماية التنوع الحيوي من خلال مشاريع زراعية وتشجير لنباتات برية واشجار بعلية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									التكلفة التقديرية \$1000 x
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمن	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	10	-	-	-	الإقتصادية التنموية			*	2.5	2.5	2.5	2.5	10	ECO/6	تفعيل وحدة تنمية الاقتصاد المحلي			
0	-	4	-	-	-	الإقتصادية التنموية			*	1	1	1	1	4	ECO/7	وحدة إرشاد زراعي			
5	القطاع الخاص	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	القطاع الخاص	الإقتصادية التنموية		*				5		5	ECO/8	دراسة جدوى لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون			
5	القطاع الخاص	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	القطاع الخاص	الإقتصادية التنموية		*				5		5	ECO/9	عمل دراسة جدوى لمركز لتصنيع وتسويق عصائر للكرز.			
708		16								59.5	169.5	179.5	307.5	724		المجموع الجزئي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	مضمون	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية \$1000 x					
1	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	1	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	*			50	50			100	HE/1	تأهيل وتجهيز المركز الصحي وتأسيس PCR			
80	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة		*				80		80	HE/2	توريد سيارة إسعاف	HE	تحسين جودة الخدمات الصحية	مجال التنمية الاجتماعية
1	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	1	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الشؤون الاداري والمالية			*	1	1	1	1	4	SO/1	تفعيل الجمعيات الشبابية والنسوية	SO	تمكين الفئات المهمشة	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج /المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)								
قيمة المساهمة x 1000	حد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حد القسم المعني	مضمون	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى					
15	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	5	العامه	التمويل والاشراف العلوي	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ووزارة الشباب والرياضة	الهندسة					20			20	SO/2	تأهيل ملعب رياضي شبابي.		
2000	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامه	التمويل والاشراف العلوي	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الشؤون الاداري والمالية	*			500	500	1000		2000	SO/3	مشروع إنشاء منتزه عام بمساحة 2م10000		
502	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامه	التمويل والاشراف العلوي	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	*			25	25			50	SO/4	إنشاء وتجهيز مركز تأهيل لذوي الإعاقة		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)									التكلفة التقديرية \$1000 x
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	مضمون	محتمل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأول						
1	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	1	العامة	التمويل والاشراف العلوي	بلدية كفر راعي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الشؤون الاداري والمالية	*			0.5	0.5	0.5	0.5	2	SO/5	تمكين المبادرات الشبائية في المساءلة المجتمعية في مجال البيئة والمياه والصرف الصحي			
2600		8								576.5	596.5	1081.5	1.5	2256	المجموع الجزئي				
60	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	10	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة	*				70			70	LGU/1	توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه	LGU	التنظيم وبناء القدرات	الإدارة والحكم الرشيد
1	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	1	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الشؤون الدارية والمالية	*			0.5	0.5	0.5	0.5	2	LGU/2	وحدة المساءلة المجتمعية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)								
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	مضمون	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي	
28	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة		*				28						28
100	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	الهندسة		*		50	50			100	LGU/4	بناء طابق إضافي للبلدية		
80	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين			*				80		80	EM/1	توريد Mini Excavator Bagger	EM	إدارة الطوارئ
10	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين	0	العامة	التمويل والاشراف العلوي	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي ومانحين			*				10		10	EM/2	توريد معدات إطفاء حريق		
279		11								50.5	120.5	118.5	0.5	290		المجموع الجزئي		

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج / المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج			خطة التنفيذ الرباعية				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/ الشريك		الهيئة المحلية	المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي (\$1000 X)								
قيمة المساهمة x 1000	حدد الجهة	قيمة المساهمة 1000 x	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية \$1000 x	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج ⁸	اسم البرنامج	المجال التنموي
															المجموع الكلي (المحتمل + المضمون) - \$			
															المجموع الكلي (متمنى) - دولار أمريكي			
5517		265				1401.5	1751.5	1944.5	324.5					5430	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي			

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	ت. اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
مقترح تفصيلي مخططات ووثائق عطاء	35	سلطة الطاقة، بلدات عناقيد القرى	10	تطويرية	إداري وفني	سلطة الطاقة، بلدات عناقيد القرى	قسم الكهرباء	45				45	INF/6	رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 - 2 ميغا واط	تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية:	
مقترح تفصيلي مخططات ووثائق عطاء	43	سلطة الطاقة،	4	تطويرية	فني	سلطة الطاقة	قسم الكهرباء	23	23			46	INF/6	تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض		
مقترح تفصيلي	80	صندوق البلديات، الحكم المحلي	-	-	-	-	قسم الكهرباء	80				80	INF/6	توريد رافعة كهرباء		
مقترح تفصيلي مخططات ووثائق عطاء	80	سلطة المياه	-	-	فني	سلطة المياه	قسم المياه	40	40			80	INF/4	تطوير الخطوط الفرعية لشبكة المياه 2 إنش و1 إنش بطول 20 كم		

⁹ تعتمد التحضيرات اللازمة لتنفيذ مكونات البرامج/ المشاريع على طبيعة المكون/المشروع نفسه وعلى طبيعة الجهة المقترحة للتنفيذ؛ وبشكل عام تكون بعضها بحاجة إلى دراسة جدوى وخصوصاً تلك ذات الطابع الربحي، والبعض الآخر يكون بحاجة إلى كتابة مقترح تفصيلي وخصوصاً إذا كان الهدف التقديم لجهات مانحة للحصول على تمويل، في حين أن البعض ستكون بحاجة إلى تحضير بنود مرجعية (مثل مواضيع التطوير المؤسسي، برامج التوعية، برامج التدريب وبناء القدرات ... الخ)، كما أن بعضها تكون بحاجة إلى تحضير مخططات ووثائق عطاء مثل الإنشاءات والبنية التحتية. علماً بأن بعضها قد تتطلب تحضيرات متعددة؛ كأن تحتاج إلى إعداد دراسة جدوى ومن ثم تحضير وثائق عطاء

تخصيصات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	ب. اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
مقترح تفصيلي مخططات ووثائق عطاء	112.5	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية	12.5	تطويرية	فني	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	62.5	62.5			125	INF/2	شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم.		
مقترح تفصيلي مخططات ووثائق عطاء	20	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية	5	تطويرية	مالي فني	الحكم المحلي، صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	12.5	12.5			25	INF/2	بناء جدران استنادية بطول 850 م.		
مخططات ووثائق عطاء	180	صندوق أبو ظبي للتنمية وزارة المالية، وزارة الحكم المحلي	-	-	فني	صندوق أبو ظبي للتنمية، وزارة المالية، وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة			180		180	ECO/1	إنشاء قاعة عامة للبلدة	تنمية الاقتصاد المحلي	
مقترحات	5	القطاع الخاص	5	تشغيلية	فني أداري مالي	القطاع الخاص	إدارة البلدية	10				10	ECO/2	مهرجان الكرز السنوي		
بنود مرجعية مقترح تفصيلي مخططات ووثائق	130	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	-	-	فني	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	قسم التنظيم والبناء	65	65			130	LGU/1	توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه	التنظيم وبناء	

تخصيرات لازمة للتنفيد (دراسات جدوى / مقترحات بنود / مرجعية/ وثائق عطاء) ⁹	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية \$1000 x	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	ب. اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		السرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
عطاء																
بنود مرجعية	10	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	-	-	إداري	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال	قسم التنظيم والبناء		10			10	LGU/1	إعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلية		
	695.5		36.5						338	213	180	0	731	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2023		

ث. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبنى التحتية										
الهندسة		بلدية كفر راعي	-	-	-	-	-	أطوال الطرق الرئيسية المفتوحة والمؤهلة	تأهيل الشارع الرئيس بطول 6 كم	برنامج تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
الهندسة		بلدية كفر راعي		12	11	10	أطوال الطرق الرابطة المفتوحة والمؤهلة			
		بلدية كفر راعي	75	74	73	70	أطوال الطرق الداخلية المفتوحة والمؤهلة			
		بلدية كفر راعي	3	2.5	2	1.5	أطوال عبارات وتصريف مياه الأمطار	شق وتأهيل وتعبيد طرق داخلية ورابطة بطول 3 كم		
		بلدية كفر راعي	3850	3550	3200	2850م	أطوال الجدران الاستنادية			
		بلدية كفر راعي					طول الأرصفة			
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	0	0	عدد آبار المياه الارتوازية	حفر بئر مياه ارتوازي		
الهندسة		بلدية كفر راعي	63	62	61.5	61	طول شبكة المياه	توسعة شبكة المياه بطول 3 كم وتأهيل أجزاء المهترئة من الشبكة بطول 2 كم		
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	0	0	عدد وحدات تنقية مياه الصرف الصحي	اعداد دراسة/إنشاء وحدة تنقية للصرف الصحي		
قسم الكهرباء والهندسة		بلدية كفر راعي	14	13	12	10	عدد المحولات	إضافة محطات توزيع ومحولات (عدد 4)		

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة			مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة			
مجال تنمية الاقتصاد المحلي									
تنمية الاقتصاد المحلي	إنشاء قاعة أفراح (طابق ثاني للقاعة الحالية)	عدد قاعات الأفراح	1	1	2	2	بلدية كفر راعي		الهندسة
	إنشاء بازار مرتين سنوياً لتسويق المنتجات الزراعية ومنتجات النساء.	عدد البازارات التي يتم عقدها سنوياً	0	2	2	2	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية
	شق وتأهيل طرق زراعية 40 كم	أطوال الطرق الزراعية المفتوحة والمؤهلة					بلدية كفر راعي		الهندسة
	استصلاح 100 دونم من الأراضي الزراعية وتأهيل آبار جمع المياه	مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة					بلدية كفر راعي		الهندسة والتنمية الاقتصادية
		عدد آبار جمع المياه المؤهلة					بلدية كفر راعي		
	حماية التنوع الحيوي من خلال مشاريع زراعية وتشجير لنباتات برية وأشجار بعليّة	عدد المشاريع الزراعية	2	2	2	2	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية
	تفعيل وحدة تنمية الاقتصاد المحلي	وجود وحدة تنمية الاقتصاد المحلي	1	1	1	1	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية
	وحدة إرشاد زراعي	عدد وحدات الإرشاد الزراعي	0	1	1	1	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية
	دراسة جدوى لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون	وجود دراسة لمشروع مصنع تعبئة زيت زيتون	0	0	1	1	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية
	عمل دراسة جدوى لمركز لتصنيع وتسويق عصائر للكرز.	وجود دراسة لمشروع مركز لتصنيع وتسويق	0	0	1	1	بلدية كفر راعي		التنمية الاقتصادية

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	الخدمات
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
								عصائر للكرز.		
مجال التنمية الاجتماعية										
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	0	عدد المراكز الصحية المؤهلة	تأهيل وتجهيز المركز الصحي	الخدمات
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	0	عدد سيارات الإسعاف	توريد سيارة إسعاف	
الشؤون الإدارية والمالية		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	0	عدد الجمعيات الشبابية والنسوية الفاعلة	تفعيل الجمعيات الشبابية والنسوية	تمكين الفئات المهمشة
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	1	عدد الملاعب الرياضية	تأهيل ملعب رياضي.	
الشؤون الإدارية والمالية		بلدية كفر راعي	1	1	1	0	0	عدد المنتزهات	مشروع إنشاء منتزه عام بمساحة 10000م2	
الهندسة		بلدية كفر راعي	1	1	0	0	0	عدد مراكز التأهيل لذوي الإعاقة	إنشاء وتجهيز مركز تأهيل لذوي الإعاقة	
الشؤون الإدارية والمالية		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	0	عدد المجالس الشبابية للمساءلة المجتمعية	تمكين المبادرات الشبابية في المساءلة المجتمعية في مجال البيئة والمياه والصرف الصحي	
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
الهندسة		بلدية كفر راعي	8000	8000	5000	5000	5000 كم	مساحة المخطط الهيكلي	توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه	القدرة
الشؤون الإدارية والمالية		بلدية كفر راعي	1	1	1	1	0	عدد وحدات المساءلة المجتمعية	وحدة المساءلة المجتمعية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	النوع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الهندسة		بلدية كفر راعي	3	3	3	2	2	عدد السيارات الخاصة بالبلدية	توريد سيارة بلدية خاصة	
الهندسة		بلدية كفر راعي	800	800	800	800	400	مساحة مبنى البلدية	بناء طابق إضافي للبلدية	
		بلدية كفر راعي	1	1	1	0	0	عدد حفارات الباجر الصغيرة	توريد Mini Excavator Bagger	إدارة الطوارئ
		بلدية كفر راعي	1	1	1	0	0	عدد معدات إطفاء الحريق	توريد معدات إطفاء حريق	

الملاحق

• أوصاف مشاريع السنة الأولى

- مرفق (1) تعريف عام عن البلدية
- مرفق (2) : التقييم المؤسسي والمجالات والتدخلات الفنية المقترحة
- مرفق (3): دليل التجمع السكاني لبلدة كفر راعي
- مرفق (4) : تحليل جذور القضايا وأثرها على التنمية الشمولية للشباب والمرأة وذوي الإعاقة والبيئة

08

8. الملاحق

أ. أوصاف مشاريع السنة الأولى

1. رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 إلى 2 ميغاواط

ملخص مكون برنامج / مشروع		اسم مكون البرنامج/المشروع: رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 إلى 2 ميغاواط		الرقم: INF/6		البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع					
كفر راعي		تعاني بلدة كفر راعي من مشكلة في الطاقة الكهربائية؛ إذ أن القدرة الكهربائية الحالية للبلدة لا تلبى احتياجات السكان، وتعاني البلدة خاصة في فصل الصيف إلى انقطاع التيار الكهربائي بسبب الحمل الزائد، لذلك تعد قضية ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء من أهم القضايا التنموية التي تسعى البلدية لعلاجها، لذلك تهدف البلدية إلى تحسين جودة خدمات التزود بالطاقة الكهربائية عن طريق تنفيذ مشروع رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 إلى 2 ميغاواط أي زيادة حصة البلدة من 34 أمبير ضغط عالي إلى 40 أمبير بتكلفة 1 أمبير * 7,500 دولار.					
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		يخدم المشروع جميع أهالي بلدة كفر راعي ويحسن من خدمة الكهرباء. وسيتم تنفيذ المشروع في السنة الأولى من الخطة التنموية أي سنة 2018م.					
2023							
مدة التنفيذ		3 أشهر					
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع		الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)		أهداف مكون البرنامج/المشروع	
تحسين جودة خدمات التزود بالطاقة الكهربائية		8,471		جميع فئات المجتمع المحلي		ضمان عدم انقطاع الكهرباء خاصة في فترة الذروة	
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة				عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... (الخ حسب مراحل	
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	جلسة عناقيد قري ومن ثم مراسلات رسمية وتنسيق ما بين البلديات المشتركة وسلطة الطاقة مع الشركة المزودة الإسرائيلية لأخذ الموافقات.	
تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض (إضافة واستبدال كوابل abc وأعمدة)						رفع القدرة الكهربائية من 1.3 الى 2 kva أي زيادة حصة البلدة من 34 أمبير ضغط عالي إلى 40 أمبير بتكلفة 1 أمبير * 7,500	
إضافة محطات توزيع ومحولات (عدد 4) بقدرة 400kva			4500				

اسم مكون البرنامج/المشروع: رفع القدرة الكهربائية للبلدة		الرقم: INF/6	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
ملخص مكون برنامج /مشروع			
من 1.3 إلى 2 ميغاواط			
دولار			
المجموع (بالأرقام)		45000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*	
<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ <ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تشغيل وصيانة. رصد مبلغ في الموازنة. 	
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ قسم الكهرباء.	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) لا يوجد بشكل منفصل وإنما من ضمن مشروع الكهرباء. <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
قسم الكهرباء قسم الهندسة		سلطة الطاقة	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:			
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات / مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب		بناء قدرات الجهات المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب مطلوب (حدد): _____ غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁰			
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف:	
لا يوجد	قدرة كهربائية خاصة للبلدة تفي وتلبي احتياجات المجتمع بجميع جوانبه.	لا يوجد	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			

¹⁰ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: رفع القدرة الكهربائية للبلدة من 1.3 إلى 2 ميغاواط	الرقم: INF/6	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
الوضع السياسي واخذ الموافقات المطلوبة	إجراءات سليمة ومخاطبات مع سلطة الطاقة	
ضعف شبكة الكهرباء الحالية وملحقاتها (محولات، شبكة abc، الخ)	تطوير شبكة الكهرباء	

2. تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض (إضافة واستبدال كوابل abc وأعمدة ووحدات إنارة، إضافة محولات ومحطات توزيع)

ملخص مكون برنامج / مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض (إضافة واستبدال كوابل abc وأعمدة ووحدات إنارة، إضافة محولات ومحطات توزيع)		الرقم: INF/6		البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	
مكان التنفيذ			خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
كفر راعي			تم تأسيس شبكة الكهرباء في بلدة كفر راعي عام 1982 قبل مجيء السلطة الوطنية الفلسطينية الى ارض الوطن ونفذت بمواصفات لا تتاسب الحاجات الحالية للبلدة والفاقد في الشبكة كبير واصبحت هذه الشبكة من اعمدة واسلاك مستهلكة وفي عام 2005 تم ربط البلدة بشبكة الكهرباء القطرية الاسرائيلية وقامت البلدية ببعض المشاريع لتوسعة شبكة الكهرباء وايصالها الى معظم الاحياء واستبدال جزء قليل من اسلاك الشبكة القديمة بكوابل حديثة وكذلك استبدال قسم من الاعمدة الا ان غالبية الاعمدة والاسلاك الموجودة حاليا بحاجة الي استبدال وكذلك الحاجة الماسة الي توفير المحولات التي تحول الكهرباء من الضغط المتوسط الى الضغط المنخفض. وكذلك إيصال الخدمة إلى كافة البيوت والمنشآت الزراعية على أطراف البلدة.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ					
2023					
مدة التنفيذ					
6 أشهر					
أهداف المكون البرنامج/المشروع		الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)		الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	
عدد المستفيدين المتوقع		سكان البلدة		تحسين جودة خدمات الطاقة الكهربائية	
8,471					
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحله				التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
شراء أعمدة جديدة				الأولى	الثانية
شراء وتركيب لمبات انارة للطرق عدد				الأولى	الثالثة
				12000	12000
				10000	10000
				12000	10000

ملخص مكون برنامج / مشروع					
البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	الرقم: INF/6		اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض (إضافة واستبدال كوابل abc وأعمدة ووحدات إنارة، إضافة محولات ومحطات توزيع)		
		4000	4000	4000	4000
	4000	4000	4000	4000	كوابل ABC 25*6 ملم
	4000	4000	4000	4000	كوابل (4*50)+ 2*25
			26000		محطات تحويل رقم 1
			30000		محطة تحويل رقم 2
	\$ 184,000				المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟ • وضع خطة تشغيل وصيانة. • رصد مبلغ في الموازنة.			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		
من؟ قسم الكهرباء.			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)					
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم			هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
سلطة الطاقة			بلدية كفر راعي قسمي الهندسة والكهرباء		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
<ul style="list-style-type: none"> سلطة الطاقة صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وزارة المالية 			بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تطويرية		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم			تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____			الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب			دراسات / مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير نظام شبكة الضغط المنخفض (إضافة واستبدال كوابل abc وأعمدة ووحدات إنارة، إضافة محولات ومحطات توزيع)	الرقم: INF/6	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع¹¹		
سلبية: لا يوجد	إيجابية:	تدابير التخفيف:
	<ul style="list-style-type: none"> • توفر عامل أمان أكبر. لمستخدمي المشروع في البلدة. • تقديم خدمة أفضل وإنارة مناسبة. • تشجيع وتطوير الارتباطات الخلفية للاستثمار في القطاعات المختلفة في البلدة. 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
لا يوجد	لا يوجد	
ضعف شبكة الكهرباء الحالية وملحقاتها (محولات، شبكة abc، الخ)	تطوير شبكة الكهرباء	

¹¹ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

3. توريد رافعة كهربائية

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: توريد رافعة كهربائية		الرقم: INF/6		البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
كفر راعي		تحتاج بلدية كفر راعي إلى توريد رافعة كهربائية لتنفيذ أعمال الصيانة لشبكة الكهرباء في البلدة، حيث تمتلك البلدية الفنيين المهرة وقطع الغيار والصيانة المتعلقة بالشبكة، لكن رغم ذلك تواجه البلدية صعوبة كبيرة بأعمال الصيانة المتعلقة بشبكة الكهرباء بسبب صعوبة وصولهم إلى الأعمدة الكهربائية، الأمر الذي يستدعي لتوريد رافعة كهربائية تساهم في رفع وتحسين قدرات البلدية في أعمال صيانة الشبكة الكهربائية.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		الربع الرابع من السنة الأولى		
مدة التنفيذ		سنة واحدة		
الأهداف التنموية		الفئة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، ...)		أهداف مكون البرنامج/المشروع
عدد المستفيدين المتوقع		8471		• رفع وتحسين قدرات البلدية في أعمال صيانة الشبكة الكهربائية.
التي يعمل على تحقيقها		تحسين جودة خدمات التزود بالطاقة الكهربائية		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... (الخ) حسب مراحلها
		الأولى	الثانية	الثالثة
		80000		
		الرابعة		
		80000 دولار		المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟		<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس <input type="checkbox"/> ذو بعد مكاني		
من؟ قسم الكهرباء.		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)				
لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>		هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		
جهة التنفيذ المقترحة				
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توريد رافعة كهربائية	الرقم: INF/6	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
قسم الكهرباء		صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، الحكم المحلي
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	• صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، الحكم المحلي	
متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/>	لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____	
دراسات / مخططات: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹²		
سلبية: لا يوجد	إيجابية:	تدابير التخفيف:
	<ul style="list-style-type: none"> • تسهيل اعمال البلدية. • توفر آلية ذات كفاءة وأمان. • سرعة في إنجاز العمل. 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

¹² * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

4. تطوير الخطوط الفرعية لشبكة المياه 2 إنش و1 إنش بطول 20 كم

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير الخطوط الفرعية لشبكة المياه 2 إنش و1 إنش بطول 20 كم		الرقم: INF/4	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
كفر راعي		تم تأسيس شبكة المياه الحالية في البلدة سنة (1993) فمواصفات وأقطار الشبكة المنفذة لا تلبي الاحتياجات الحالية للأهالي كما أن هذه الشبكة القديمة أصبحت مستهلكة ومهترئة والفاقد في هذه الشبكة مرتفع مما يؤدي إلى خسارة المياه التي سيحتاجها المواطن وخسارة أثمان هذه المياه على بلدية كفر راعي، إضافة إلى ذلك فإن الحاجة أصبحت ماسة لإيصال خدمة المياه إلى كافة البيوت والمنشآت الاقتصادية وخصوصاً إلى أطراف البلدة		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	الربع الثاني من كل عام / الربع الثالث والرابع من السنة الأولى	مدة التنفيذ		
2026-2023		أهداف مكون البرنامج/المشروع		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	إيصال خدمة المياه لكافة المواطنين. المحافظة على صحة الانسان وجودة البيئة. تقليل وانهاء خسارة البلدية المالية الناجمة عن ارتفاع نسبة الفاقد في المياه. الاستفادة من جميع كميات المياه الواصلة للبلدة من قبل المواطنين حيث ان المواطنين لا يصلهم ما يكفيهم من مياه الفاقد سيتحول للمواطنين إذا تم القضاء على الفاقد	
تطوير إمكانيات الحصول على مياه الشرب.	8,471	سكان البلدة		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع		عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحلها		
		الأولى	الثانية	الثالثة
		10000	10000	1000
		توريد وتمديد مواسير 2 إنش		

ملخص مكون برنامج / مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير الخطوط الفرعية لشبكة المياه 2 إنش و 1 إنش بطول 20 كم	الرقم: INF/4		البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية		
	توريد وتمديد مواسير 1 إنش	20000	20000	20000	20000
توريد وتمديد مواسير 4 إنش			140,000		
توريد وتركيب محابس	10000	10000	10000	10000	
توريد وتركيب مناهل	10000	10000	10000	10000	
توريد مضخات عدد 2 قدرة 80 حصان			10000		
			0		
المجموع (بالأرقام)			350000 دولار		
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني			كيف؟ • وضع خطة تشغيل وصيانة • رصد مبلغ في الموازنة		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			من؟ قسم المياه.		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة			العائد المادي السنوي المتوقع (\$) <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			جهات أخرى (حدد)		
قسمي الهندسة والمياه • سلطة المياه • USAID • مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين • وزارة المالية • صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية					
جهة التمويل المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تطويرية			• سلطة المياه		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة			هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: تطوير الخطوط الفرعية لشبكة المياه 2 إنش و1 إنش بطول 20 كم	الرقم: INF/4	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات / مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹³		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف:
لا يوجد	<ul style="list-style-type: none"> توفر آلية ذات كفاءة وأمان. سرعة في إنجاز العمل. 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها

¹³ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

5. شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم.

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم.	الرقم: INF/2	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية		
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع			
كفر راعي	يبلغ طول شبكة الطرق الداخلية في البلدة 77 كم أصبح قسم منها مستهلك. مما يشكل صعوبة في تواصل أحياء البلدة ببعضها وخصوصا أن بلدة كفر راعي مترامية الأطراف وأصبح من الضروري شق جميع الطرق الداخلية وبناء أرصفة مشاه بجوار المدارس والمساجد والمباني العامة لتسهيل حركة المشاة والآليات وخصوصا بعد ازدياد حركة الشاحنات والآليات للقرى والبلدات المجاورة من وسط بلدة كفر راعي حيث أن البلدة أصبحت حلقة الوصل بين هذه القرى والبلدات، كما ان البلدة بحاجة الى فتح شوارع وتعبيدها لتخدم كافة المواطنين وخاصة في المناطق السكنية الجديدة وبناء أرصفة جديدة خاصة في مناطق المدارس والمساجد والتجمعات العامة .			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	الربع الثالث			
مدة التنفيذ	2026-2023			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع	
تحديث وتطوير شبكة الطرق الداخلية وبناء أرصفة	8471	سكان البلدة	<ul style="list-style-type: none"> • شق وتأهيل 35 كم من الطرق الداخلية • ربط أحياء البلدة ببعضها • تسهيل حركة السير للمشاة والآليات. • تقليل حوادث السير. • تشجيع الامتداد العمراني وحركة البناء 	
المشاريع التي تمثل متطلبها سابقا لمكون البرنامج/ المشروع	وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
	عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحلها			
	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
أعمال التصميم والدراسات	1000	1000	1000	1000
أعمال حفر وتسوية	7000	7000	7000	7000
أعمال بيسكورس	36000	36000	36000	36000
أعمال تعبيد وفرد إسفلت	80000	80000	80000	80000
إشراف هندسي	1000	1000	1000	1000

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: شق وتأهيل طرق داخلية وبناء	الرقم: INF/2	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
المجموع (بالأرقام)		500000 دولار
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		كيف؟ • وضع خطة تشغيل وصيانة • رصد مبلغ في الموازنة
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ قسم الهندسة.
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$) <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة – بلدية كفر راعي		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تطويرية • صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية • وزارة المالية • الصناديق العربية والإسلامية		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات / مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____ دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁴		
سلبية:	إيجابية:	تدابير التخفيف:
لا يوجد	• تسهيل حركة السير والمشاة • تقليل حوادث السير • ربط أحياء البلدة ببعضها.	

¹⁴ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ملخص مكون برنامج /مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: شق وتأهيل طرق داخلية وبناء أرصفة بطول 35 كم.	الرقم: INF/2	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات
إلزام المقاول بالعمل ضمن الدوام الرسمي ورش الماء حسب اللزوم على الشوارع واعادة زراعة الأشجار التي يتم اقتلاعها.		مخاطر بيئية كالغبار والضجيج والاضطرار إلى اقتلاع بعض الأشجار.

6. بناء جدران استنادية

ملخص مكون برنامج / مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء جدران استنادية		الرقم: INF/2		البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية	
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		مكان التنفيذ			
إن تضاريس بلدة كفر راعي الجبلية الوعرة والمناسيب الحادة للأراضي والطرق تجعل الحاجة ماسة لبناء جدران استنادية وعبارات تصريف مياه أمطار لحماية الشوارع من خطر الانجراف وتسهيل حركة المشاة والآليات وتقليل خطر السيول وخاصة في المناطق المنخفضة في وسط البلدة.		كفر راعي			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		الربع الثالث			
مدة التنفيذ		2026-2023			
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	عدد المستفيدين المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
<ul style="list-style-type: none"> • بناء جدران استنادية وعبارات لحماية الشوارع • إزالة خطر انجراف الطرق • تقليل حوادث السير • حماية البيوت من السيول وخاصة في المناطق المنخفضة 	جميع أهالي البلدة	8471	تطوير شبكة المواصلات والطرق الداخلية والرابطة		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
الدراسات والتصاميم		1000			
أعمال حفر وردم		12000			
أعمال طوبار		18000			
أعمال حديد تسليح		25000			
أعمال باطون		35000			
أعمال عزل ومواسير تصريف		9000			
المجموع (بالأرقام)		100,000 دولار			
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء جدران استنادية	الرقم: INF/2	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
مكاني*		
الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس <input type="checkbox"/>	كيف؟	<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تشغيل وصيانة رصد مبلغ في الموازنة
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
من؟ قسم الهندسة.		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$) <input type="checkbox"/>		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>		
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
قسم الهندسة - بلدية كفر راعي		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تطويرية		<ul style="list-style-type: none"> وزارة المالية الصناديق العربية والإسلامية صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____
دراسات / مخططات: متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع¹⁵		
سلبية: لا يوجد	إيجابية:	تدابير التخفيف:
	<ul style="list-style-type: none"> حماية الشوارع من الانجراف حل مشكلة السيول في الشتاء 	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها
إغلاق بعض الشوارع أثناء التنفيذ مما يقطع تواصل أحياء البلدة		وضع خطة للشوارع البديلة قبل

* 15 قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: بناء جدران استنادية	الرقم: INF/2	البرنامج: تحسين سبل العيش وتطوير البنية التحتية
البدء بالتنفيذ		
مخاطر بيئية أثناء التنفيذ كالغبار والضجيج		إلزام المقاول برش الماء والعمل في وقت الدوام الرسمي

7. إنشاء قاعة عامة للبلدة.

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: إنشاء قاعة عامة للبلدة.		الرقم: ECO/1		البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
كفر راعي		تفتقر البلدة لوجود قاعة عامة تخدم متطلبات واحتياجات سكانها، لذا سعت البلدية الى انشاء قاعة تخدم المواطنين في افراحهم واتراحهم، واستخدامات اخرى عامة، وبأسعار منافسة، كما ان مثل هذه المشاريع تساهم في زيادة دخل البلدية.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ				
الربع الثاني				
مدة التنفيذ				
6 شهور				
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/المشروع
تحسين وتطوير البيئة الاستثمارية		8471	جميع سكان البلدة	1. توفر قاعة عامة لاستخدام المواطنين وتلبي الاحتياجات 2. توفير مصدر دخل اخر للبلدية.
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية				
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحله
		الأولى	الثانية	الثالثة
		2500		
		2500		
		20000		
		60000		
		70000		
		25000		
		المجموع (بالأرقام)		180,000 دولار
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟		<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		
<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تشغيل وصيانة رصد مبلغ في الموازنة 				

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/ المشروع: إنشاء قاعة عامة للبلدة.	الرقم: ECO/1	البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		من؟ قسم الهندسة.
هل مكون البرنامج/ المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		العائد المادي السنوي المتوقع (\$20,000)
		نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/ الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم الهندسة - بلدية كفر راعي	الحكم المحلي - المشاريع	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: إنمائية	<ul style="list-style-type: none"> وزارة المالية الصناديق العربية والإسلامية صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وزارة الحكم المحلي البنك الاسلامي ابو ظبي 	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/ المشروع: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
المصادر/ الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/ المشروع		
الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____	
دراسات / مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/ المشروع ¹⁶		
سلبية: لا يوجد	إيجابية: • توفير قاعة عامة للبلدة متعددة الأغراض	تدابير التخفيف:
المخاطر/ المعوقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/ المشروع		
المخاطر/ المعوقات	إجراءات التغلب عليها	
الضوضاء	إلزام المقاول بساعات عمل معينة مناسبة للمنطقة المحيطة	
الغبار والاضحاك الناجمة عن الاعمال	إلزام المقاول باتخاذ اجراءات سليمة للتخلص والتخفيف من الغبار	

* 16 قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/ المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/ المشروع: إنشاء قاعة عامة للبلدة.	الرقم: ECO/1	البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.
والاوساخ الناتجة عن هذه الاعمال		

8. مهرجان الكرز السنوي.

ملخص مكون برنامج / مشروع			
اسم مكون البرنامج/ المشروع: مهرجان الكرز السنوي.	الرقم: ECO/2	البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.	
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/ المشروع	
كفر راعي		تقوم البلدية بشكل سنوي بعمل مهرجان الكرز في بلدة كفر راعي والذي يتم فيه عرض أنواع مختلفة من الكرز المنتج محليا في البلدة، حيث تنتج البلدة كمية فائضة من الكرز والذي يحتاج الى تسويق ليس فقط على المستوى المحلي بل على المستوى الاقليمي والوطني.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2021			
مدة التنفيذ			
سنة			
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف مكون البرنامج/ المشروع
رفع قدرات المزارعين في حفظ وتسويق المنتجات.	8471	المزارعين البلدية	1- تسويق منتجات الكرز وافادة المزارعين 2- توفير عائد جزئي للبلدية 3- تسويق البلدة من خلال الميزة التنافسية، الكرز. 4- تشكيل وبناء شراكات مع القطاع الخاص
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لمكون البرنامج/ المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/ المشروع وتكاليفه التقديرية	
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	عناصر مكون البرنامج/ المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... (الخ) حسب مراحل
		الأولى	الثانية
		الثالثة	الرابعة
		500	500
		7000	7000
		2000	2000
		تهيئة الموقع والبنى التحتية اللازمة لإقامة المعرض والمرافق اللازمة توفير وتجهيز امكنة العرض فنياً ولوجستياً انشطة اعلامية وثقافية مرافقة واعلانات وخطة اعلام	

ملخص مكون برنامج / مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: مهرجان الكرز السنوي.		الرقم: ECO/2		البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.	
توفير الموارد البشرية (حراسة، نظافة، ...)	500	500	500	500	(الخ)
المجموع (بالأرقام)				40000 دولار	
متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*			عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		
<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس			كيف؟ <ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تشغيل وصيانة رصد مبلغ في الموازنة 		
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟			من؟		
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة			العائد المادي السنوي المتوقع (\$5000)		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا			<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			جهات أخرى (حدد)		
وحدة التنمية الاقتصادية – بلدية كفر راعي			وزارة الزراعة وزارة الاقتصاد		
جهة التمويل المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			جهات أخرى (حدد)		
<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة			<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة			هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟		
<input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة			<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
الموارد البشرية: متوفرة			بناء قدرات الجهات المنفذة: غير مطلوب		
<input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة			<input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب		
دراسات / مخططات: متوفرة			دعم جماهيري: مطلوب		
<input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة			<input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب		
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁷					
سلبية:		إيجابية:		تدابير التخفيف:	
لا يوجد		<ul style="list-style-type: none"> توفير سوق محلي لتسويق الكرز تسويق البلدة على مستوى الوطن 		لا يوجد	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع					

¹⁷ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: مهرجان الكرز السنوي.	الرقم: ECO/2	البرنامج: تنمية الاقتصاد المحلي.
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	عدم توفر تمويل
	البحث عن تمويل	

9. توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه.

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه.	الرقم: LGU/1	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات.
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
كفر راعي	حتى عام 1997 كانت بلدة كفر راعي تعتمد على مخطط هيكلي جزئي إسرائيلي وفي عام 1997 بدأت البلدية بمشروع المخطط الهيكلي الحالي الذي تمت المصادقة عليه عام 2004 وقامت البلدية بعمل جوي للبلدة وبالتنسيق مع الحكم المحلي عام 1997 وعند البدء بتنفيذ أعمال مساحية للشوارع الهيكلية على الأرض وبدء شق قسم منها تبين ان مسار بعض الشوارع يضر بأراضي المواطنين بطريقة كان يمكن تفاديها وان مناسيب بعض هذه الشوارع صعبة التنفيذ إضافة إلى قلة الاراضي المخصصة في المخطط الهيكلي للمباني العامة وخلو المخطط من تحديد منطقة لممارسة الأعمال الحرفية وكذلك لم يتم في المخطط الهيكلي تنظيم بعض شوارع التسوية القديمة بعرض 3م . وان المساحات المخصصة للسكن في المخطط الهيكلي غير كافية وتتركز ملكية قسم كبير منها لبعض الأشخاص فلا بد من توسعة المخطط الهيكلي وإضافة مناطق جديدة للسكن.	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
الربع الأول من سنة 2024		
مدة التنفيذ		
6 أشهر		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
تطوير المخطط الهيكلي	8471 جميع سكان البلدة	مواطني البلدة
		<ul style="list-style-type: none"> توسعة المخطط الهيكلية لتلبية حاجيات البناء المتزايد زيادة مساحة الاراضي المخصصة في المخطط الهيكلي لإقامة المباني العامة توسعة شوارع التسوية
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع،

ملخص مكون برنامج / مشروع					
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه.	الرقم: LGU/1		البرنامج: التنظيم وبناء القدرات.		
	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	...الخ) حسب مراحل
			50,000		عمل مخطط تصوير جوي حديث
			40,000		عمل مخطط جديد يضم المناطق الجديدة الى المخطط الهيكلي بهدف التوسعة
			40,000		عمل مشروع تفصيلي وأعمال مساحة للبلدة القديمة المستثناة من التسوية
			المجموع (بالأرقام)		130,000 دولار
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*			متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟ • وضع خطة تشغيل وصيانة • رصد مبلغ في الموازنة			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني		
من؟ قسم الهندسة التنظيم			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟			هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		
لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>					
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
سلطة الأراضي			قسم الهندسة		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
<ul style="list-style-type: none"> وزارة المالية الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية 			بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>			تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____			الموارد البشرية: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>			دراسات / مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توسعة المخطط الهيكلي وتحديثه.	الرقم: LGU/1	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات.
متوفرة	مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁸		
سلبية: لا يوجد	إيجابية: • تسهيل حركة البناء في البلدة • زيادة دخل البلدية من رسوم التراخيص	تدابير التخفيف: لا يوجد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
عدم وجود تمويل لتعويض بعض اصحاب الاراضي المتضررة		إجراءات التغلب عليها تجنيد مصادر تمويل

¹⁸ * قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

10. اعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلي في البلدة.

ملخص مكون برنامج / مشروع				
اسم مكون البرنامج/المشروع: اعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلي في البلدة.		الرقم: LGU/1	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات.	
مكان التنفيذ		خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
كفر راعي		حتى عام 1997 كانت بلدة كفر راعي تعتمد على مخطط هيكلي جزئي إسرائيلي وفي عام 1997 بدأت البلدية بمشروع المخطط الهيكلي الحالي الذي تمت المصادقة عليه عام 2004 وقامت البلدية بعمل جوي للبلدة وبالتنسيق مع الحكم المحلي عام 1997 وعند البدء بتنفيذ أعمال مساحية للشوارع الهيكلية على الأرض وبدء شق قسم منها تبين ان مسار بعض الشوارع يضر بأراضي المواطنين بطريقة كان يمكن تفاديها وان مناسيب بعض هذه الشوارع صعبة التنفيذ إضافة إلى قلة الأراضي المخصصة في المخطط الهيكلي للمباني العامة وخلو المخطط من تحديد منطقة لممارسة الأعمال الحرفية وكذلك لم يتم في المخطط الهيكلي تنظيم بعض شوارع التسوية القديمة بعرض 3م . وان المساحات المخصصة للسكن في المخطط الهيكلي غير كافية وتتركز ملكية قسم كبير منها لبعض الأشخاص فلا بد من توسعة المخطط الهيكلي وإضافة مناطق جديدة للسكن.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		الربع الرابع من سنة 2023		
مدة التنفيذ		3 أشهر		
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)		أهداف مكون البرنامج/المشروع
تطوير المخطط الهيكلي	8471 جميع سكان البلدة	مواطني البلدة		<ul style="list-style-type: none"> توسعة المخطط الهيكلي لتلبية حاجيات البناء المتزايد زيادة مساحة الأراضي المخصصة في المخطط الهيكلي لإقامة المباني العامة توسعة شوارع التسوية
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لمكون البرنامج/ المشروع		وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية		
		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة		عناصر مكون البرنامج/المشروع) بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ...الخ) حسب مراحل
		الأولى	الثانية	الثالثة
		10000		
		10000 دولار		اعداد دراسة
				المجموع (بالأرقام)
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*		متطلبات الأراضي (في حال ان مكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)*		
كيف؟		<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس <input type="checkbox"/> ذو بعد مكاني		
خلال البلدية				

ملخص مكون برنامج / مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: اعداد الدراسات من أجل توسعة المخطط الهيكلي في البلدة.	الرقم: LGU/1	البرنامج: التنظيم وبناء القدرات.
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	من؟ قسم الهندسة التنظيم	
	العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟	
هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة	لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>	
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
قسم التنظيم والبناء		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:	<ul style="list-style-type: none"> وزارة المالية الحكم المحلي صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية 	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟	لا <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/>
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
الموارد البشرية: متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	بناء قدرات الجهات المنفذة: <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>	مطلوب (حدد): _____
دراسات / مخططات: متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>	دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>	مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع ¹⁹		
سلبية: لا يوجد	إيجابية: <ul style="list-style-type: none"> تسهيل حركة البناء في البلدة 	تدابير التخفيف: لا يوجد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
عدم وجود تمويل لتعويض بعض اصحاب الاراضي المتضررة	تجنيد مصادر تمويل	

* 19 قد لا تنطبق هذه البنود على بعض مكونات البرامج/المشاريع مثل: بناء القدرات والتطوير المؤسسي، وكذلك الدراسات والبحث والتطوير.

ت. ملحقات التقرير التشخيصي

مرفق (1) تعريف عام عن البلدية

ملف تعريف للبلدية	
اسم البلدية	بلدية كفر راعي
فاكس	042466030
تلفون	042466481
البريد الإلكتروني	KUFRRAIMUN@YAHOO.COM
اسم رئيس البلدية:	
رقم الجوال:	
الإيميل:	
جهة الاتصال والتواصل مع مشروع مجتمعات مزدهرة	الاسم:
	المسمى الوظيفي:
	الإيميل:
	رقم تلفون:
المحافظة	جنين
تصنيف البلدية	الحكم المحلي: C صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية: B++
هل البلدية جزء من مجلس خدمات مشترك / أو مجلس تخطيط وتطوير	نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
إذا كانت الإجابة نعم، ما هي المجالس المحلية المشاركة:	
تشارك بلدية كفر راعي في مجلس الخدمات المشترك (مكب زهرة الفنجان) المجالس المشاركة: بلديات محافظة جنين	
عدد السكان (المصدر):	9,305 نسمة، المركز الفلسطيني للإحصاء 2022
عدد الخدمات التي تقدمها البلدية:	7 خدمات رئيسية
عدد الموظفين المسكنين:	26
أعضاء المجلس المحلي المنتخبين:	11

مرفق (2) : التقييم المؤسسي والمجالات والتدخلات الفنية المقترحة

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي			مجال التركيز الفني
<p>تقييم إجراءات الجباية وتحديد جوانب الضعف وعدم الفعالية اقتراح استراتيجيات إبداعية لزيادة فعالية الجباية وإدارة الديون</p> <p>اقتراح وسائل وطرق تعزيز الإيرادات بما ينسجم مع القواعد والأنظمة المعمول بها</p>	كفاءة متوسطة في تحصيل إيرادات موازنة الحكم المحلي حسب معيار صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية بانخفاض عن عام 2015 بواقع 7%، حيث كانت قيمة كفاءة التحصيل في عام 2015 (74 شيكل لكل فرد في السنة).	68.73	أ- نسبة التحصيل للفرد بالشيكال	<p>1. تحصيل رسوم الخدمات الأساسية (الكهرباء - اختياري)</p>
	ب- نسبة الجباية من الخدمات الرئيسية			
	بلغت إيرادات المياه قرابة 1,724,403 شيكل ارتفاعا بنسبة 33% من عام 2015. مقابل نفقات قرابة 1,343,755 شيكل والتي ارتفعت بنسبة 16% عن عام 2015 حسب تقرير مدقق الحسابات. تشمل هذه الإيرادات المياه فقط. هناك حاجة للتحقق من نسبة التحصيل خلال الورشة	65%	المياه	
	يتم التعامل معها على الأساس النقدي، ولا يوجد تراكم ديون حيث لا يتم منح الرخصة إلا عند سداد قيمتها. لوحظ وجود ارتفاع نسبي في إيرادات الرخص والإجازات بنسب 18% بين عامي 2015 و2016 لتصل قرابة 208,135 شيكل من أصل 175,493 شيكل. حسب تقرير مدقق الحسابات	23%	مراقبة المباني ورخص البناء	
	لا يوجد	0%	الصرف الصحي	
	لا يوجد	0%	تنظيم الأسواق العامة	

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي			مجال التركيز الفني
	بلغت قيمة إيرادات الخدمات 282,300 للعام 2016 بنسبة ثابتة عن عام 2015. ذلك لأن هذا الإيراد مربوط ببرنامج شحن الكهرباء الدفع المسبق وهو عبارة عن كيلو واط ثابت شهرياً مضروب بعدد الاشتراكات	100%	جمع النفايات	
	بلغت إيرادات خدمة الكهرباء قرابة 3,294,771 في عام 2016 مقابل 3,226,903 شيكل في عام 2015 بنسبة ثابتة عن عام 2015. فيما كان هناك انخفاض ملحوظ للنفقات في عام 2016 بنسبة 11%	100%	الكهرباء	
خلق وعي مجتمعي حول ضريبة الأملاك وضريبة المعارف بما يشمل قيمة الضريبة وموعد استحقاقها، ومجالات إنفاق الضريبة في تحسين التعليم، الخ إنشاء نافذة لجباية ضريبة الأملاك في عدد من البلديات	يتم جباية ضريبة الأملاك من قبل وزارة المالية، لا تقوم البلدية بجباية ضريبة المعارف حسب القانون. يوجد مشروع تسوية منتهية. المخطط الهيكلي مصادق عليه منذ العام 2004. تقوم البلدية بجباية 4 شيكل على كل عداد كهرباء كضريبة معارف.			2. ضريبة الأملاك (بما يشمل ضريبة المعارف)
تطوير القدرات في احتساب تكاليف الخدمات والإدارة المالية إجراء التقصي والاطلاع الكافي حول الجدارة الائتمانية للبلديات تزويد نماذج مالية لاحتساب التكاليف والتعرفة لإدارة النفايات الصلبة والكهرباء والمياه تطوير القدرات الذاتية للبلدية في التخطيط المالي وإعداد الموازنات		2022	2021	3. الإدارة المالية أ- نسبة (الإيرادات ÷ النفقات) المتأتية من النشاط التشغيلي
	إجمالي إيرادات موازنة الحكم المحلي 796,653 للعام 2016 مقابل نفقات 1,331,758 شيكل لنفس العام ونلاحظ زيادة طفيفة في نسبة تغطية الإيرادات للمصاريف من عام 2015 إلى 2016	60%	46%	

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي			مجال التركيز الفني
بناء قدرات طاقم البلديات في الإدارة النقدية	بلغت الإيرادات الربحية 5,019,174 للعام 2016 بارتفاع بسيط عن عام 2015 حيث بلغت 4,523,394 مما انعكس على ارتفاع نسبة التغطية على الرغم من تقارب قيم المصاريف للعامين 2015 و2016	125%	105%	ب- نسبة (الإيرادات ÷ النفقات) المتأتية من النشاط الاستثماري
	ينطبق بند (أ) و(ب) على هذا البند	108%	91%	ث- نسبة (الإيرادات ÷ النفقات) الكلية
	بلغ العجز التشغيلي 535,105 لعام 2016 منخفضاً بنسبة 27% عن عام 2015 حيث بلغ 729,549 لذلك العام. يرجع هذا الانخفاض في العجز التشغيلي نظراً لارتفاع الإيرادات التشغيلية لعام 2016 وتحديداً إيرادات الضرائب والرسوم الأخرى التي لم يكن لها أي إيراد خلال عام 2015.	-67%	-119%	ج- نسبة العجز أو الفائض التشغيلي
	بحسب المعلومات المتوفرة من وزارة المالية يوجد انخفاض مقداره 13%	403,135,1	381,306,1	ح- متأخرات فواتير الكهرباء
	لا يوجد تغير ملحوظ في متأخرات المياه	182,072,2	033,087,2	خ- متأخرات فواتير المياه

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي			مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> تطبيق شجرة الحسابات الموحدة وإعداد الأرصدة الافتتاحية للنظام المالي المتكامل تطبيق دليل السياسات والإجراءات المحاسبية والمالية بما يشمل تدريب الطاقم تركيب وتطبيق النظام المالي المتكامل 	يتم استخدام برنامج الديوان.	لا	IFMIS أ -توفر نظام إدارة مالية متكامل	4. الأنظمة المالية
			IFMIS ب- الجوانب التي يغطيها نظام الإدارة المالية الموحد	
	عن طريق برنامج الديوان	نعم	المحاسبة	
	عن طريق برنامج الديوان	نعم	الفوترة	
	عن طريق برنامج الديوان	نعم	التحصيلات	
	لا يوجد	لا	إدارة المشاريع	
	نظام إكسيل مع صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية	لا	إدارة الأصول الثابتة	
	عن طريق برنامج الغسان	لا	المخازن	
	قاعدة بيانات على اكسل تستخرج من بوابة الموازنات	لا	الموازنات	
			أخرى	
"تحسين الموازنات من خلال: تطوير قدرات حول استخدام وكتابة التقارير الخاصة بالموازنات حسب بوابة الموازنات - فحص نظام	بلغ إجمالي الإيرادات المتوقعة 2,562,055 للعام 2016 بينما إجمالي النفقات المتوقعة لنفس العام 2,599,542	عجز	أ - الوضع المالي المتوقع للهيئة	5. إعداد الموازنات

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي		مجال التركيز الفني
<p>الموازانات الحالي وتقديم توصيات خاصة بـ: (1) تجميع الموازنات الرأسمالية والتشغيلية في موازنة واحدة، (2) تقليل الفجوة بين المبلغ المقدر و الفعلي، (3) تطوير أنظمة الموازنات، (4) دعم إعداد الموازنات المتعددة السنوات كأداة تخطيطية لتحسين التخطيط المالي للبلديات (تشمل الخطة التنموية المحلية)- دعم إجراءات تضمن وصول معلومات الموازنات للمجتمع المحلي (مثل موازنة المواطن)</p>	<p>بالتالي تظهر البيانات عجز بقيمة 37,493</p>		<p>المحلية حسب النشاط التشغيلي</p>
	<p>بلغ إجمالي الإيرادات الفعلية 796,653 للعام 2016 بينما إجمالي النفقات الفعلية لنفس العام 1,331,758 بالتالي تظهر البيانات عجز بقيمة 535,105</p>	<p>عجز</p>	<p>ب- الوضع المالي الفعلي للهيئة المحلية حسب النشاط التشغيلي</p>
<ul style="list-style-type: none"> تقييم وتحديد الفرص لزيادة الإيرادات من خلال الخدمات التي يتم تقديمها تحديد مشاريع البنية التحتية المولدة للدخل وآليات تنفيذها من خلال المانحين والشراكة مع القطاع الخاص كجزء من عملية التخطيط التنموي المحلي - تحديد مشاريع البنية التحتية المجتمعية المولدة للدخل وتطوير فكرة أولية للمشاريع مع البلدية - تنفيذ دراسات جدوى وأية دراسات أخرى لمقترحات مشاريع البنية التحتية المجتمعية المولدة للدخل - تحديد ودعم الاستراتيجيات والخطط لاستقطاب الاستثمارات من قبل القطاعين العام والخاص (تشمل نماذج الشراكات المختلفة بين القطاعين العام والخاص: بناء-تشغيل- 	<ul style="list-style-type: none"> هناك انخفاض في العائدات بنسبة 26 % في 2016 	<p>6. توليد الإيرادات</p>	

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
تحويل ملكية، بناء-امتلاك - تشغيل، وغيرها)		
<ul style="list-style-type: none"> • دعم إعداد الخطة التنموية المحلية • دعم التخطيط التنموي الاقتصادي من خلال دمج التنمية الاقتصادية المحلية في عملية التخطيط التنموي المحلي • رفع الوعي حول فائدة وقيمة تنمية الاقتصاد المحلي للأطراف ذات العلاقة الرئيسيين (أعضاء المجلس البلدي وموظفي البلدية وأعضاء مجلس تنمية الاقتصاد المحلي) • تأسيس مجلس تنمية الاقتصاد المحلي من الأطراف ذوي العلاقة من المجتمع المحلي وتقوية قدراتهم في التخطيط والإدارة والتفاوض والتنمية الاستراتيجية والمتابعة والتقييم • تأسيس و/ أو تطوير مهام تنمية الاقتصاد المحلي في البلدية • إيجاد بيئة ممكنة لاستثمارات القطاع الخاص من خلال - على سبيل المثال لا الحصر: • تحسين إجراءات البلدية لتسهيل تسجيل الأعمال/الأنشطة الاقتصادية داخل البلدية - دعم تنفيذ خطط تنمية الاقتصاد المحلي ومبادراتها - تأسيس 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد خطة للتنمية الاقتصادية المحلية ومبادرات ودراسة جدوى اقتصادية • يوجد وحدة تنمية اقتصادية محلية وفيها موظف • يوجد بعض دراسات جدوى لمشاريع مدرة للدخل • يوجد مجلس تنمية اقتصادية محلي ولكنه غير مفعّل 	<p>7. التخطيط التنموي المحلي</p>

المحور الأول: الإدارة والموارد المالية

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
حاضنات أعمال في بعض البلديات - دعم المبادرات التسويقية والسياحية على المستويين المحلي والمناطق - دعم تأسيس حوار مفتوح مع مؤسسات التمويل للحصول على التمويل - إعداد الدراسات المختلفة لأفكار استثمارية خاصة بتنمية الاقتصاد المحلي - مساعدة البلديات لفتح حوار وبناء الشراكات مع القطاع الخاص - دعم نماذج لتعزيز تنمية الاقتصاد المحلي مثل الشراكة بين القطاعين العام والخاص - تحديد الصعوبات التي تواجه استثمارات الأعمال وإيجاد حلول لها.		

المحور الثاني: الشفافية والمساءلة

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> تفعيل لجنة المشاركة المجتمعية في البلدية حسب ورقة سياسات المشاركة المجتمعية المعتمدة من الوزارة لإيجاد أو تفعيل آليات المشاركة المجتمعية بما تشمله من توصية بتخصيص موازنة لنشاطات المشاركة المجتمعية. تدريب ومساندة كوادر البلدية وأعضاء المجلس البلدي حول ورقة السياسات ودليل المشاركة المجتمعية ودليل التخطيط التنموي المحلي 	<ul style="list-style-type: none"> لم يتم مأسسة المشاركة المجتمعية البلدية بعد تملك البلدية صندوق للشكاوى والاقتراحات، ولا تستخدم الفيسبوك لاستنباط/ لاستخراج التغذية الراجعة من المواطنين وتقوم البلدية بعقد اجتماعات مع المواطنين ولكنها قليلة لا يوجد لجان استشارية، لجان مسائلة، ولا يوجد خطط توعية، وعدد الاجتماعات 	<p>مأسسة المشاركة المجتمعية في تركيبة/هيكلية البلدية</p>

المحور الثاني: الشفافية والمساءلة

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير واستحداث سياسات وإجراءات لتعزيز مشاركة المواطنين في صنع القرار البلدي (وهذا يشمل موازنة المواطن) • دعم البلدية في مأسسة المشاركة المجتمعية عن طريق تأسيس ودعم فريق التخطيط الأساسي واللجان الأخرى الخاصة بالتخطيط التنموي المحلي 	<p>المنعقدة مع المجتمع المحلي قليلة جداً، تنوي البلدية عمل مجلس استشاري</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • إيجاد أو تفعيل آليات مشاركة المواطنين حول تقديم الخدمة والتكاليف المرتبطة بها ودفع الفواتير وحقوق وواجبات المواطنين مثل (اللجان الاستشارية، لجان أحياء، ولجان المساءلة المجتمعية) • بناء قدرات المواطنين في تخطيط الموازنات ومتابعة تقديم الخدمات • إيجاد وتفعيل وتحسين أدوات الإعلام والاتصال والتواصل في البلدية مثل صفحات الفيس بوك والمواقع الإلكترونية • تدريب كوادر البلدية (العلاقات العامة أو من يقوم بهذه المهمة) واللجان المجتمعية حول استخدام وسائل الإعلام (مثل الفيس بوك، المواقع الإلكترونية، التغطية الصحفية، والمواد الإعلامية) 	<ul style="list-style-type: none"> • المشاركة المجتمعية موجودة بشكل مقبول في بعض عمليات التخطيط وإعداد الموازنة لكن بحاجة لمأسستها • تقوم البلدية باشتراك المواطنين من خلال حملات عامة لتثقيف • لا يوجد لجان الأحياء 	زيادة المشاركة المجتمعية
<ul style="list-style-type: none"> • تشكيل/تفعيل المجلس الشبابي المحلي (أو أية آلية أخرى لمشاركة الشباب). • تطوير قدرات ورفع وعي عضوات المجالس البلدية حول ممارسات الحكم المحلي من خلال المشاركة في شبكة عضوات المجالس البلدية الخاصة بمشروع مجتمعات مزدهرة • تطوير قدرات أعضاء المجالس الشبابية أو أية آلية أخرى لمشاركة الشباب في القيادة - الريادة / التنمية الاقتصادية المحلية - التخطيط التشاركي 	<ul style="list-style-type: none"> • لا يوجد مجلس محلي شبابي • ولا يوجد أي منتديات أو آليات تغطي مجال التركيز التقني هنا 	دعم وتحسين مشاركة فئات النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة

المحور الثاني: الشفافية والمساءلة

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<p>وممارسات المساءلة المجتمعية وأدواتها - الحكم المحلي</p> <ul style="list-style-type: none"> • حصر مؤسسات المجتمع المدني حسب التخصصية والمستفيدين • دعم المجالس الشبابية او آية آية أخرى لمشاركة الشباب لتنفيذ مبادرات للشباب والمرأة و/أو للأشخاص ذوي الإعاقة تركز على تقديم خدمات البلدية والتدقيق المالي وإدارة الموارد وصنع القرار 		
<ul style="list-style-type: none"> • عقد لقاءات مفتوحة في البلدية للحصول على التغذية الراجعة من المواطنين حول موضوعات حيوية مثل (الخدمات - إدارة الموارد - صنع القرار). • تنفيذ حملات توعية للبلدية والمجتمع المحلي تشمل مثلاً إجراءات الشكاوى إعداد وتطوير وتحديث خطة الاتصال والتواصل والإفصاح العام للبلدية والتي تشمل الإفصاح عن قرارات المجلس البلدي، والبيانات والتقارير المالية، والخطط الاستراتيجية، والجدول الزمني للأنشطة الموضوعة في الخطة (مثل مواعيد اللقاءات المفتوحة مع المجتمع المحلي) • تطوير قدرات كادر البلدية حول ورقة سياسات المساءلة المجتمعية الصادرة عن وزارة الحكم المحلي • إعداد وتنفيذ أدوات المساءلة المجتمعية والتي تشمل ميثاق المواطن، وجلسات الاستماع، والزيارات الخفية، وتقرير المواطن. 	<ul style="list-style-type: none"> • يوجد بعض الممارسات المساءلة والشفافية لكن غير ممنهج أو مؤسس • يوجد موقع إلكتروني مفعّل • لا يوجد وحدة علاقات عامة • قامت البلدية بتأسيس صفحة فيس بوك ويتابعها 4000 متابع • تقوم بمشاركة قوائمها المالية والموازنات مع العامة • وتقارير التدقيق الخارجي وقرارات المجلس البلدي وإنجازاتها مع العامة من خلال الفيس بوك • المصدر الأكثر شيوعاً للشكاوى هو الطرق والصرف الصحي والنفايات • تم تدقيق البلدية من قبل مدقق خارجي نهاية عام 2016 • يتم نشر جلسات ومحاضر البلدية على الموقع الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي. 	<p>تعزيز المساءلة والشفافية في البلدية</p>

المحور الثالث: إدارة وتقديم الخدمات وفعالية العمليات

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> • تحديث المخططات الفيزيائية • تطوير ومأسسة القدرات في التخطيط، والمتابعة والتقييم، والتقارير 	<ul style="list-style-type: none"> • تمتلك البلدية خطة مكانية مصادقة منذ 2004 ولكن يوجد مطالب ملحة بخصوص مساعدات تقنية لتحديثها. • 5000 دونم هو المخطط الهيكلي من أصل 36000 دونم مساحة المناطق الجغرافية للبلدة • لا يوجد نظام معلومات جغرافي GIS وهناك نافذة لل GEOMoLG. يوجد كادر قادر على إدارة نظام GIS 	التخطيط الفيزيائي (الحضري)، استخدامات الأراضي، أنظمة المعلومات الجغرافية)
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير إجراءات المشتريات • تطوير القدرات في المشتريات بما يشمل الإجراءات و/أو أنظمة المشتريات 	<ul style="list-style-type: none"> • تمتلك البلدية نظام محدث لتسجيل الأصول الثابتة تم تحديثه في العام 2013 • لا يوجد هناك أدوار ومسؤوليات محددة لدورة المشتريات الكاملة وتم تشكيل لجنة للمشتريات من قبل المجلس البلدي • يتم توثيق عملية المشتريات بطريقة يدوية 	المشتريات
<ul style="list-style-type: none"> • تزويد وتركيب نظام محوسب مع قاعدة بيانات يتضمّن إمكانيات إنتاج تقارير وتحليلات لخدمة تراخيص الأبنية والرخص المهنية • تطوير القدرات في مجال تراخيص الأبنية والرخص المهنية • خلق وعي مجتمعي حول تراخيص الأبنية والحرف والصناعات 	<ul style="list-style-type: none"> • تقوم البلدية بتزويد هذه الخدمة ويتم احتساب الرسوم يدويا 	رخص البناء والحرف والصناعات
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير إجراءات معيارية للتشغيل والصيانة • تطوير القدرات في التشغيل والصيانة . • حوسبة إجراءات وخطط التشغيل والصيانة 	<ul style="list-style-type: none"> • لا تمتلك البلدية خطة تشغيل وصيانة محدّثة 	التشغيل والصيانة
<ul style="list-style-type: none"> • خلق وعي مجتمعي حول أنظمة إدارة النفايات الصلبة ومسؤوليات المواطن 	<ul style="list-style-type: none"> • تجميع النفايات مسؤولية مجلس الخدمات المشترك النفايات وتحتاج الخدمة لتحسين عدد مرات الجمع ونقاط مرور الشاحنات 	إدارة النفايات الصلبة
<ul style="list-style-type: none"> • أتمته حلول مبتكرة لتعرفة الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • البلدية مسؤولة عن تزويد خدمة المياه والكهرباء 	المنافع (المياه، الكهرباء، المياه

المحور الثالث: إدارة وتقديم الخدمات وفعالية العمليات

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> العادمة، وغيرها) بناء القدرات حول إدارة وتقديم الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها) خلق وعي مجتمعي حول الخدمات (المياه، الكهرباء، المياه العادمة، وغيرها) 	<ul style="list-style-type: none"> يتم شراء كوب المياه بسعر 2.8 شيكل في حين يتم بيع الكوب 4.5-7 شيكل . لا يوجد نظام للتصريف الصحي يوجد ديون مياه متراكمة على المواطنين بحدود 2 مليون شيكل، كفاءة التحصيل الحالية حوالي 60% 	العادمة، الخ)
<ul style="list-style-type: none"> تطوير / زيادة نطاق الخدمات العامة المقدمة من خلال مركز خدمة الجمهور تأسيس / تطوير / أتمته مهام خدمة الجمهور تطوير القدرات حول إدارة وتقديم الخدمات من خلال مركز خدمة الجمهور تعزيز الوعي المجتمعي حول مركز خدمة الجمهور تأسيس / تطوير نظام إدارة شكاوى شفاف 	<ul style="list-style-type: none"> يوجد مركز خدمات جمهور ولكن بحاجة لتطوير مسارات العمل فيه. تنوي البلدية إضافة خدمات أخرى للمركز وخاصة خدمات التي تقدم في وزارة الداخلية. يوجد أيقونة لنظام الشكاوى ضمن برنامج الغسان المستعمل لديهم حالياً ولكنها غير مفعلة. 	مراكز خدمة الجمهور
<ul style="list-style-type: none"> تطوير مهام إدارة الموارد البشرية (الإجراءات، والوصف الوظيفي، والهيكلية التنظيمية، وإجراءات العمل) تطوير / توسعة / وربط نظام الموارد البشرية مع أنظمة العمل الأخرى تطوير قدرات العاملين في مهام رئيسية في إدارة الموارد البشرية (مثل تقييم الموظفين، التحفيز، تطوير الأوصاف الوظيفية، الخ). 	<ul style="list-style-type: none"> تحتاج البلدية تحسينات في إدارة الموارد من ناحية إجراءات ولوازم وأنظمة، لا يوجد موظف موارد بشرية ولا يوجد دليل أو نظام 	نظام إدارة الموارد البشرية

المحور الرابع: الإطار السياسي والتنظيمي

التدخلات المقترحة	ملخص التقييم المؤسسي	مجال التركيز الفني
<ul style="list-style-type: none"> تقييم القدرات القانونية في البلدية تقديم التوجيه والتعريف القانوني لأعضاء المجلس البلدي والموظفين ذوي العلاقة حول الأطر القانونية والسياسية والأدوات التنظيمي 	<ul style="list-style-type: none"> لا يوجد مستشار قانوني. يوجد حد ما من المعرفة القانونية في البلدية يوجد عضوين قانونيين من أعضاء المجلس البلدي لا يوجد أوراق سياسات في البلدية لا يوجد أنظمة خاصة بالبلدية 	القدرات القانونية في البلدية

مرفق (3): دليل التجمع السكاني لبلدة كفر راعي

دليل التجمع السكاني لبلدة كفر راعي	
تاريخ التعبئة: 2023/1/25	
1. معلومات عامة	
الموقع	
رمز التجمع بحسب الإحصاء المركزي	010465
اسم التجمع:	كفر راعي
الجغرافية	
الموقع بالنسبة للمحافظة:	الجنوب الغربي لمدينة جنين
البعد عن مركز المحافظة (كم)	23 كم ²⁰
إحداثيات خطوط الطول والعرض	16.13.20.25 و 16.71.00.15 - 19.50.50.50 و 20.01.20.30
الارتفاع عن سطح البحر	يتفاوت ارتفاع البلدة عن سطح البحر من 505م في باطن قيس إلى 165م في واد مصين
التجمعات السكانية المحيطة	شمال: يعبد جنوب: بلعا والرامة شرق: فحمة وعجة غرب: النزلات وصيدا وعلار وبلدة عراقية
معدل هطول الأمطار	600 ملم
طبيعة الأراضي	سهلية <input type="checkbox"/> جبلية <input checked="" type="checkbox"/> جبلية <input type="checkbox"/> سهلية / جبلية <input type="checkbox"/>
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	868,35 دونم
معلومات سكانية (السكان والموارد البشرية):	
عدد السكان	9,305
نسبة الذكور	50.8%
نسبة الإناث	49.2%
نسبة من تقل أعمارهم عن 15 عام	33%
نسبة من تزيد أعمارهم عن 65 عام	4.6%
عدد الأسر	1,741
عدد الوحدات السكنية	2172
نسبة الأمية	4%
نسبة الحاصلين على شهادات بعد التوجيهي	37%
نسبة العاطلين عن العمل (بتعريف الإحصاء)	14.5%

				23 %	نسبة العاملين في القطاع الحكومي (من مجموع العاملين الكلي)
				77 %	نسبة العاملين في القطاع الخاص
الأخضر	خاصة وداخل الخط	غير ذلك: أعمال	وظائف حكومية	<input checked="" type="checkbox"/>	المصدر الرئيسي لدخل السكان ²¹
	التجارة	الصناعة	الزراعة		

• الايدي العاملة										
خارج التجمع					داخل التجمع					
داخل الخط الأخضر		مناطق محيطة بالتجمع								
مجال العمل	زراعة	موظف	تجارة وخدمات	صناعة وحرف	زراعة	موظف	تجارة وخدمات	صناعة وحرف	عمال في مختلف المهن	داخل الخط الأخضر
	120	105	100	125	14	249	144	135	223	
المجموع الكلي	430	542				223				

2. البنية التحتية والبيئة				
• الطرق والمواصلات				
○ المداخل الرئيسية للتجمع السكاني: (المصدر قسم الهندسة)				
أسماء المداخل الرئيسية	معيد	بحالة جيدة	بحاجة إلى صيانة	غير معبد
كفر راعي - عجة	■			
كفر راعي - فحمة	■			
كفر راعي - علار			■	
كفر راعي (المضخة) صيدا				■
○ شبكة الطرق الداخلية: المصدر (قسم الهندسة)				
نوع الطريق	معيد (كم)	بحالة جيدة	بحاجة إلى صيانة	مفتوحة (كم)
طرق داخلية	18 كم بنسبة (42.9%)	22 كم بنسبة (52.3%)	2 كم بنسبة 4.8 %	لا يوجد
طرق زراعية	-----	-----	-----	30 غير مفتوحة

²¹ اللجنة الاقتصادية بالاعتماد على جهاز الإحصاء الفلسطيني المركزي

20	5 كم	----	----	طرق زراعية رابطة
○ شبكة الطرق الرابطة مع المحيط: المصدر (قسم الهندسة)				
مفتوحة (كم)		معبد (كم)		اسم الطريق الرابط
لا يوجد	يوجد بيس كورس	بحاجة إلى صيانة	بحالة جيدة	
■				كفر راعي - بلعا
■		معبد جزئي		كفر راعي (المدق) - صيدا
■				كفر راعي - يعبد
■				المدق - النزلات

○ النقل والمواصلات: (مسح ميداني)					
كفايتها	انتظام الخدمة (جزئي أو كلي)	عدد الآليات/المركبات المتوفرة بالموقع	عددتها	موقعها	نوع الخدمة
-----	-----	0	0		محطة باصات مركزية
-----	-----	0	0		محطة باصات فرعية
-----	-----	0	0		خط سرفيس داخلي
-----	-----	13	2	كفر راعي - جنين بيرميت	خط سرفيس خارجي
		3		شركة باصات عرابة 17 راكب	
-----	-----	8	2	مكتب تكسي عبر البحار	مكتب تاكسي
		10		مكتب تكسي كفر راعي	
-----	-----		0		مجمع سفريات
-----	-----		0		مواقف السيارات الخاصة

- هل هنالك مناطق لا تصلها خطوط النقل العام؟ حدد.

لا

- ما هو عدد الحوادث على الطرقات في المدينة/البلدة في السنة الماضية (سنة 2022)؟ في حال كان عدد الحوادث مرتفعا، حدد اماكن تكرار الحوادث؟

10 حوادث، المفترقات الداخلية، الشوارع الرئيسية.

- حدد المناطق التي تشهد إزدحاما مروريا أكثر من غيرها؟

الشارع الرئيسي (مسجد ابو ايوب الأنصاري - صيدلية عزيز كير).

الطاقة

○ المصدر (قسم الكهرباء)							
نسبة التغطية الجغرافية	مدة التغطية الزمنية (من أصل 24 ساعة في اليوم)	مصدر الكهرباء (قطرية/مولد / طاقة بديلة)	كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها	الاحتياج الفعلي الحالي	سنة الإنشاء	سعر شراء الكيلو واط من المصدر	سعر بيع الكيلو واط للمستهلك
100%	24 ساعة / ساعة 24	الكهرباء القطرية	564482 كيلو واط (83 % منزلي)	-	1982	0.436	0.63
نسبة تغطية الشوارع المعبدة: 90 %				نسبة الفاقد في الكهرباء: 17 %			
○ الاتصالات:							
شبكة الهاتف الأرضي		نسبة التغطية: 90 %		الجودة: جيدة جداً			
شبكة الانترنت نسبة التغطية:		نسبة التغطية: 90 %		الجودة: جيدة جداً			
شبكة الهاتف الخليوي		نسبة التغطية: 100 %		الجودة: 100 %			

● المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار							
○ المياه:							
يوجد شبكة مياه داخلية		لا <input type="checkbox"/>		نعم <input checked="" type="checkbox"/>		نسبة الفاقد: 29%	
نسبة التغطية الجغرافية	مدة التغطية الزمنية (أسبوعياً أو شهرياً)	المصدر (مكروت/مجلس خدمات مشترك /بئر خاص/آبار جمع مياه أمطار/غير ذلك)	كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها	الاحتياج الفعلي الحالي	سنة الإنشاء	سعر شراء المتر المكعب من المصدر	سعر بيع المتر المكعب للمستهلك
80 %	24	دائرة مياه الضفة بلدية عمار	الشهري 23958 71 % استهلاك منزلي	تأهيل وتطوير شبكة المياه	1994	2.78	6.5 شيقل (السعر تراكمي) * 20 كوب فما فوق بسعر 7 شيقل

○ الصرف الصحي:			
طرق التخلص من مياه الصرف الصحي	شبكة صرف صحي %	حفر امتصاصية %	الكمية المنتجة في اليوم
أماكن التخلص النهائية		100%	

هل يوجد محطة تنقية؟		<input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم
موقع المحطة	سنة التأسيس	كفاءة المحطة	وضعها/الحالة
-----	-----	-----	-----
هل يتم التخلص من مياه عادمة للمستوطنات في أراضي المدينة/البلدة؟ <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/> نعم: (وضح) --			

• النفايات الصلبة:				
طرق جمع النفايات الصلبة	سيارات ضاغطة	ترولة مع تركتور	يدوي	غير ذلك
نسبة التغطية الجغرافية	95 %	5 %	-----	-----
عدد مرات الجمع أسبوعياً: 3 مرات	رسوم الجمع اليومية: 880 شيقل، عبارة عن رسوم 20 شيقل شهري تخصم من خلال اشتراكات الكهرباء	عدد الحاويات وكفايتها: 280، غير كافي		
أماكن التخلص من النفايات الصلبة	<input type="checkbox"/> مكب خاص بالتجمع	<input type="checkbox"/> مكب عشوائي	<input checked="" type="checkbox"/> مكب إقليمي	
طريقة التخلص من النفايات الصلبة	<input type="checkbox"/> حرق	<input checked="" type="checkbox"/> دفن	<input type="checkbox"/> غير ذلك (حدد):	
السعة الحالية للمكب	مصمم على أن يستوعب من 200-300 طن يومياً، ولكن لاستقبال المكب نفايات من مناطق ومحافظات أخرى يتم استقبال أكثر من 1100 طن يومياً.			
الاحتياج الفعلي الحالي	بحاجة إلى سيارة نفايات ضاغطة صغيرة وحوايات لتغطية جميع مناطق البلدة، وحوايات خاصة المحلات التجارية.			
الخدمة تدار من قبل	مجلس الهيئة المحلية	قطاع خاص	مجلس خدمات (حدد):	مكب زهرة الفنجان

3. الاقتصاد:				
• الصناعة والتجارة والخدمات المساندة:				
المنشآت (تحدد بحسب تعريف الإحصاء)	عدد	عدد العاملين فيها	موقعها	
المنشآت الزراعية	69	134	كفر راعي، خارج الخارطة الهيكلية	
المنشآت الصناعية	30	104	كفر راعي، داخل الخارطة الهيكلية	
المنشآت السياحية	0	0		
المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنشائية	3	15	كفر راعي، داخل الخارطة الهيكلية	
المنشآت الخدمية	56	80	موزعة داخل الخارطة الهيكلية	
المنشآت التجارية	107	142	داخل الخارطة الهيكلية وموزعة على البلدة	
البنوك	0	0		

• السياحة والآثار:				
--------------------	--	--	--	--

• السياحة والآثار:			
المواقع الأثرية الرئيسية	عددتها	نوعها	أسمائها:
المواقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كالإطلالات والاحراش وعيون المياه)	4	خرب قديمة	خربة الصافي خربة طبرس شمال البلدة (مقابر). الخربة جنوب غرب البلدة (مقابر بيزنطية). أماكن أثرية أخرى: برقونه /شمال كفر راعي الخضر الاخضر/شمال البلدة خربة أم الحمام/شمال البلدة وادي مصين/جنوب غرب البلدة تلة مصيين قلعة رومانية مقام حبيص /شمال البلدة طبرس مقام النبي حاتم/وسط البلدة البلدة القديمة (السيباط)/وسط البلدة المسجد الأوسط نبعة أم الجنادب/شمال البلدة نبعة باطن قيس/شمال البلدة منتدى كفر راعي للثقافة والفنون (المعصرة القديمة) مقابر عدد 3 رومانية جنوب البلد
عدد المكاتب السياحية	0	0	0
عدد الفنادق	0	0	0
مساحة المركز التاريخي ووصف لوضعه القائم	3	آثار تاريخية قديمة	المنتدى الثقافي – المعصرة القديمة السيباط – البلدة القديمة مقامات النبي حاتم وحايص المنتدى الثقافي ومقام النبي حاتم بحالة جيدة، البلدة القديمة بحاجة الى تأهيل.
• الزراعة:			
○ الثروة الزراعية			

29018	منها خلف الجدار ان وجدت:00	22 مساحة الأراضي الزراعية/دونم
0	دونم بيت بلاستيك، و دونم اشجار مثمرة أهمها)	مساحة الأراضي الزراعية المروية/دونم
20000	(منها دونم بيت بلاستيك، ودونم اشجار مثمرة أهمها)	مساحة الأراضي الزراعية البعلية/دونم
9000		مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح/دونم
ضعيفة		مدى ايصالية الطرق الزراعية

○ الثروة الحيوانية:

النوع	عدد المزارع	عدد الرؤوس	ملاحظات
الأبقار	0	28	المصدر: مجلس بلدي كفر راعي، 2016.
الأغنام	28	2350	
دجاج لحم	25	65000	
دجاج بياض	15	24000	
نحل	15	750	

○ المعاصر والمشاتل والجمعيات:

عدد المعاصر	عدد المشاتل	عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية العاملة
5	2	3

○ خدمات زراعية:

النوع	إرشاد	تسويق	تعبئة وتغليف	تصنيع	تخزين وتبريد	تمويل
المصدر	الجمعيات الزراعية ومديرية زراعة جنين	اسواق تقليدية جمعيات تعاونية	-----	الجمعيات التعاونية	-----	-----
الكفاية	غير كافي	غير كافي	غير كافي	غير كافي		

○ خدمات بيطرية:

المصدر	دائرة الزراعة والبيطرة	عيادة بيطرية خاصة
نسبة التغطية	70 %	0%

○ المصادر الرئيسية للمياه المستخدمة في الزراعة:

المصدر	النسبة (%)	عددتها	الطاقة الإنتاجية	الملكية		الموقع بالنسبة للتجمع
				عامة	خاصة	
مياه أمطار	100 %	-----	زراعة بعلية			خارج التجمع

						0 %	أبار ارتوازية
						0%	ينابيع ²³

الآليات الزراعية المستخدمة:

النوع	تراكتور	بذارة	حصادة	آلات رش وتسميد	البيات أخرى
العدد	35	-----	-----	-----	
الملكية (عام، خاص، تعاوني)	خاص	---	-----	-----	

4. الوضع الاجتماعي:

• الصحة: (المصدر مسح ميداني)

النوع	المستوى	عدد ساعات توفر الخدمة يوميا	التصنيف			
			عام/حكومي	خاص	أهلي محلي	أهلي دولي
عيادة تشمل (طب عام + أمومة وطفولة + مختبر + صحة سنية)	جيد جداً	8-6 ساعات	1	1	1	0
عيادة تشمل بالإضافة إلى البند الأول (أشعة + طوارئ + عيادات اختصاصات بدوام جزئي)	0	0	0	0	0	0
مستوصف + تخصصات بدوام 24 ساعة	-----	-----	-----	---	-----	-----
مستشفيات عامة وخاصة	---	-----	-----	---	-----	-----
مركز طبي خاص أشعة - عيادة تخصصية	-----	-----	-----	-----	-----	-----
إجمالي عدد الأسرة في المستشفيات	-----	-----	-----	---	-----	-----
إجمالي عدد الأطباء	جيد جداً	24 ساعة	1	8	1	
إجمالي عدد العاملين في القطاع الصحي	35					
أماكن الحصول على الخدمات الصحية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول إليها	جيد	24	1	3		

²³ يتم حالياً تأهيل نبع يانون عن طريق صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.

التعليم								
عدد المختبرات	عدد الغرف الصفية	عدد المدرسين	عدد الطلاب		المرحلة			اسم المدرسة
			اناث	ذكور	ثانوي	أساسي	روضة	
4	11	22		295	■			مدرسة ذكور كفر راعي الثانوية
	13	29		398		■		مدرسة ذكور كفر راعي لوسطى الجديدة
	12	20		401		■		مدرسة ذكور كفر راعي الأساسية
4	15	28	359		■			مدرسة بنات كفر راعي الثانوية
2	13	26	354			■		مدرسة بنات كفر راعي الأساسية
	18	30	314			■		مدرسة بنات مسقط
5	2	49	30	25			■	روضة الإسراء
1	6	10	75	45			■	روضة النجاح
7	7	170	105	95			■	روضة الرحمة النموذجية
عدد الطلبة					اسم الجامعة/الكلية			
170					جامعة القدس المفتوحة			
180					جامعة فلسطين التقنية خضوري			
230					جامعة النجاح الوطنية			
130					الجامعة العربية الأمريكية			
5					جامعة بيرزيت			
20					الكليات الفلسطينية			
735					مجموع الطلاب الذين يدرسون في جامعات الوطن،			

الثقافة والرياضة والجمعيات:		
تقييم وضعها الحالي ومدى فعاليتها	العدد	المجال
ضعيف جداً ، غير فعالة	2	نوادي رياضية
جيد جداً	2	جمعيات نسوية
جيد جداً	1	مراكز ثقافية
-----	0	مراكز أطفال
جيدة	1	مكتبة
-----	0	متحف

حديقة عامة	0	-----
ملعب رياضي	0	-----
قاعة عامة	0	-----
أخرى		

• مرافق عامة أخرى:

اسم المرفق	العدد	ملاحظات
مساجد	8	
كنائس	0	
مقابر	0	

• مؤسسات أهلية:

اسم المؤسسة	مجال عملها	ملاحظات
جمعية المرأة الريفية للتوفير والتسليف	نسائية واقرضية وزراعية متعددة	
جمعية كفر راعي التعاونية الزراعية	زراعية تعاونية	
جمعية كفر راعي الخيرية	اجتماعية زراعية وانشطة متعددة	
جمعية كفر راعي الزراعية	زراعية	
جمعية كفر راعي للتنمية والثقافة الخيرية	ثقافية وانشطة متعددة اخرى	
مركز نسوي كفر راعي	نسوية واجتماعية وتنموية متفرقة	
مجلس آباء	تعليم	
نادي كفر راعي الرياضي	رياضي ثقافي	
جمعية نادي كفر راعي الرياضي	رياضي ثقافي	

5. الإدارة والحكم الرشيد:

• الوضع الإداري:

تصنيف التجمع السكاني حسب هرمية الخدمات	مركز إقليمي	مركز شبه إقليمي	مركز محلي	مجاورة
نوع هيئة الحكم المحلي	مجلس بلدي			
عدد أعضاء هيئة الحكم المحلي	11			
عدد موظفي هيئة الحكم المحلي الدائمين	19			
هل تشترك في مجالس مشتركة (مجلس خدمات/ مجلس تخطيط وتطوير)	مجلس الخدمات المشتركة (مكب زهرة الفنجان).			

• مرافق إدارية رسمية:		
المرافق	العدد	تقييم وضعها الحالي ومدى كفاءته
مكتب بريد	0	
غرفة تجارية	0	
مديرية تربية	0	
مديرية زراعة	0	
مديرية صحة	0	
مديرية شؤون اجتماعية	0	
مكتب داخلية	0	
دفاع مدني	0	
مخفر شرطة	0	
محكمة شرعية	0	
محكمة صلح	0	
مسلخ	0	
حسبة	0	

• المخطط الهيكلي:		
هل يوجد مخطط هيكلي مصادق	نعم، سنة التصديق: 2004	لا
المساحة الكلية للتجمع (دونم)	35868 دونم	
مساحة المخطط الهيكلي (دونم)	4850.37 دونم	
المساحة الخضراء (حدائق، احراش، الخ)	5.6 دونم ، بنسبة 0.13 %	
مساحة الأراضي السكنية	4036.47 دونم ، بنسبة 83.2 %	
مساحة الأراضي الصناعية	0 ، بنسبة 0 %	
مساحة الأراضي التجارية	72.4 دونم ، بنسبة 1.6 %	
منشآت زراعية	487.7 دونم ، بنسبة 10.07 %	
مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات	173.6 دونم ، بنسبة 3.5 %	
مساحة المرافق العامة وصف مدى تنفيذ المخطط والالتزام به	74.6 دونم ، بنسبة تقريباً 1.5 %	

مرفق (4) : تحليل جذور القضايا وأثرها على التنمية الشمولية للشباب والمرأة وذوي الإعاقة والبيئة

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					
			أخرى (حدد)	كبار السن	الأطفال	الشباب	ذوي الإعاقة	المرأة
مجال البيئة والبنية التحتية	ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء.	<ul style="list-style-type: none"> • قدم شبكة الكهرباء وحاجتها الى صيانة. • عدم توفر المصادر المالية والدعم لتطوير شبكة الكهرباء. • قلة مصادر الكهرباء والاعتماد على مصدر واحد. • عدم توفر مصادر بديلة للطاقة. ونظيفة. • عدم صيانة الشبكة بشكل دوري • انتشار استخدام المكيفات صيفا وشتاء بسبب التغير المناخي والذي أدى إلى ارتفاع وانخفاض الشديد بدرجات الحرارة مما أدى إلى زيادة الاحمال على الشبكة وعدم توفرها بشكل مستمر. 		مرتفع	متوسط	متوسط	مرتفع	مرتفع
	ضعف شبكة الطرقات والمواصلات الداخلية والرابطة	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود التمويل الكافي لدى البلدية لتحسين البنية التحتية للطرق. • عدم وجود صيانة دورية للطرق الداخلية أو 		مرتفع	متوسط	متوسط	مرتفع	مرتفع
	التأثير السلبي	<ul style="list-style-type: none"> • يؤثر ضعف شبكة الكهرباء على جميع السكان بشكل عام، بسبب الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي مما يؤدي الى توقف اعمالهم، واللجوء إلى استخدام مولدات كهربائية والتي تؤدي إلى التأثير السلبي على البيئة والسكان اذ تطلق هذه المولدات كميات كبيرة من الانبعاثات الضارة (دخان/ الغاز) والذي يؤدي إلى زيادة نسبة الملوثات في البيئة المحيطة. • الاخطار المحتملة والناجمة عن قدم خطوط الشبكة. • انقطاع التيار الكهربائي المتكرر يتسبب في تلف الاجهزة الكهربائية وبالتالي يسبب خسارة مالية على المؤسسات والأسر. • ضعف شبكات الكهرباء يؤدي الى ضعف فرص الاستثمار وخلق مشاريع جديدة في المنطقة وبالتالي تكون فرص العمل الجديدة محدودة مما ينتج عن ذلك ارتفاع نسب البطالة. • التلوث البيئي بشكل عام. • الغبار الناتج عن عدم تزييت الشوارع وأثرة على الصحة العامة للمواطنين. • تأثير انتشار الاتربة والغبار على إنتاجية المنتجات الزراعية والأشجار. • يؤثر ضعف البنية التحتية للطرق الداخلية على الأطفال حيث يؤدي الى زيادة 		مرتفع	متوسط	متوسط	مرتفع	مرتفع

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
	في البلدة.	الرابطة. عدم وجود موارد مالية لتوسيع وتأهيل وتعبيد الطرق أو فتح طرق جديدة.						عدد حوادث السير. يصعب التنقل على كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة بسبب ضعف البنية التحتية للطرق بحيث أنها لا تتناسب مع حالتهم الصحية. الأثر السلبي على المناظر الجمالية للبلدة. تتسبب الطرق السيئة الصيانة في وقوع حوادث بعدة طرق، ويرجع ذلك في الغالب إلى حقيقة أنها تشكل خطراً كبيراً على السائقين. في كثير من الحالات، قد يحاول السائق تجنب موقف معين، مثل حفرة أو تجمع المياه مما قد يتسبب في وقوع حادث خطير.
	ضعف البنية التحتية لشبكة المياه وعدم توفر مصادر مياه وعدم توفر شبكة صرف صحي وعدم توفر نظام تصريف مياه	عدم وجود مصادر مالية لدى البلدية من أجل انشاء شبكة للصرف الصحي. عدم وجود نظام صرف صحي والاعتماد على الحفر الامتصاصية. عدم وجود نظام لتصريف مياه الامطار. عدم وجود مصادر مالية لترميم وتطوير شبكة المياه. عدم وجود الكادر المؤهل لتطوير شبكة المياه ولتأسيس شبكة الصرف الصحي وشبكة تصريف الامطار.	مرتفع	متوسط	مرتفع	متوسط	متوسط	يؤثر عدم وجود شبكة صرف صحي على المجتمع المحلي بشكل عام وعلى جميع افراد البلدة بسبب التلوث البيئي الذي تتسبب به الحفر الامتصاصية. وهذا يتسبب بتسرب المياه العادمة الى المياه الجوفية وإلحاق اضرار بالأراضي الزراعية والتربة، لدى القاء المياه العادمة عشوائياً في الأودية بعد سحبها من الحفر الامتصاصية. الصرف الصحي اختلاط المياه العادمة بالمياه الجوفية بسبب تسرب مياه الصرف غير المعالجة، مما يعرض صحة الإنسان والبيئة للخطر. انتشار الأمراض: قد يسبب عدم وجود شبكات الصرف الصحي انتشار الأمراض المرتبطة بجودة المياه والنظافة العامة، مثل الكوليرا والإسهال والتهاب الكبد الوبائي. زيادة التلوث البيئي: تؤدي مياه الصرف الصحي غير المعالجة إلى زيادة التلوث

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	أخرى (حدد)
								<p>التأثير السلبي</p> <p>البيئي بمواد كيميائية ومواد عضوية ومعادن ثقيلة، مما يؤثر سلبيًا على النظم البيئية المائية وعلى التربة.</p> <ul style="list-style-type: none"> • تدهور جودة الهواء: قد يتسبب عدم وجود شبكات الصرف الصحي في انبعاث روائح كريهة وغازات ضارة نتيجة تراكم مياه الصرف الملوثة وتفاعلاتها الكيميائية والبيولوجية. • كثرة الحشرات والقوارض نتيجة عدم وجود النظام الصحي. • تأثير سلبي على الاقتصاد: يمكن أن يؤثر عدم إنشاء شبكات الصرف الصحي سلبيًا على الاقتصاد بسبب تكاليف مكافحة التلوث والأمراض والتأثير على الاقتصاد والاستثمارات. • تأثير على التنوع البيولوجي: يمكن أن يؤدي تلوث المياه الناجم عن عدم وجود شبكات الصرف الصحي إلى تدهور التنوع البيولوجي والأنظمة البيئية المائية والتربة. • التأثير السلبي على البنية التحتية للشوارع والمنازل بسبب المياه العادمة. • مشاكل صحية: تلوث التربة بسبب تسرب المياه العادمة إليها. مما يتسبب في مشاكل صحية في حال استخدامها للأغراض المنزلية أو الزراعية. • تدمير الأراضي الزراعية: التخلص من المياه العادمة في الأراضي مما يتسبب تلوث الأراضي الزراعية بالمياه العادمة وبمشاكل بيئية وظهور الحشرات والحيوانات الزاحفة. • مشاكل اجتماعية: ينتج عن استخدام الحفر الامتصاصية إلى خلق مشاكل اجتماعية وعائلية بين السكان البلدة.

التأثير السلبي	تؤثر على						جذور (أسباب/مسببات القضية)	القضية التنموية	المجال
	أخرى (حدد)	كبار السن	الأطفال	الشباب	ذوي الإعاقة	المرأة			
<ul style="list-style-type: none"> تصريف مياه الأمطار شح المياه وعدم توفرها في جميع الاوقات وذلك بسبب عدم استغلال مياه الأمطار. نضوب الموارد المائية: عندما لا نستغل مياه الأمطار بشكل جيد، يؤدي ذلك إلى تقليل توفر المياه العذبة للاستخدام البشري والزراعي والصناعي. تزايد مشاكل الجفاف: عدم استغلال مياه الأمطار يزيد من احتمالات الجفاف في المناطق الجافة وشبه الجافة، وهو ما يؤدي إلى تدهور البيئة وتأثير سلبي على الأنشطة الاقتصادية والزراعية. الفيضانات والأضرار البيئية: بدون إدارة جيدة لمياه الأمطار، قد تتسبب الأمطار الغزيرة في حدوث فيضانات تؤدي إلى تدمير الممتلكات وتشويه البنية التحتية والتأثير السلبي على البيئة. يمكن أن يتسبب الصرف السيئ في حدوث انهيارات أرضية وتدفقات طينية قد تشكل خطرًا على الناس وممتلكاتهم. يمكن أن تؤدي مياه الأمطار إلى تآكل التربة الخصبة، مما يقلل الإنتاج الزراعي. تلوث المياه الجوفية: قد يتسبب عدم استغلال مياه الأمطار في تدفق المياه السطحية الملوثة إلى المياه الجوفية، مما يؤدي إلى تلوث مصادر المياه الجوفية وتقليل جودتها. زيادة استهلاك المخزون المائي "المياه الجوفية": عندما لا نستفيد من مياه الأمطار، يزداد الطلب على المياه الجوفية، مما يؤدي إلى استنزاف مصادر المياه الطبيعية. لذا، يعتبر استغلال مياه الأمطار بشكل جيد أحد الحلول الرئيسية 									

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
							<ul style="list-style-type: none"> • للتعامل مع تحديات تغير المناخ وتوفير مصدر مياه نظيفة ومستدامة للجميع. • المياه • انقطاع المياه المتكرر مما يؤثر على عمل النساء بالمنزل ونقص في مياه الشرب وغيرها. • تلوث المياه بسبب تلف بعض من اجزاء الشبكة مما يؤثر على الصحة العامة للسكان. • عدم توفر خدمة المياه لمدة 24 ساعة 	
	ضعف ادارة نظام خدمة جمع النفايات الصلبة.	<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود التمويل الكافي لإنشاء مشاريع متخصصة للتخلص من النفايات الصلبة. • عدم وجود مصانع تدوير. • قلة الوعي لدى المواطنين بأهمية فصل النفايات والحفاظ على النظافة. • عدد المكبات النموذجية في فلسطين لا يتناسب مع عدد الزيادة السكانية. • عدم توفر تمويل كافي لمعالجة النفايات الخطرة. • السياسات الإسرائيلية وتهريب العديد من النفايات الصلبة والصهاريج السائلة من 	مرتفع	متوسط	مرتفع	متوسط	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> • التلوث البيئي: قد يؤدي ضعف إدارة النفايات الصلبة إلى تلوث التربة والمياه الجوفية والهواء، مما يزيد من مخاطر الإصابة بأمراض مرتبطة بالبيئة والصارة بالموارد الطبيعية. • تدهور البنية التحتية وجودة البيئة والحياة: يمكن أن يسبب ضعف إدارة النفايات الصلبة مشاكل في النظافة العامة والبنية التحتية، مما يؤثر سلبيًا على جودة البيئة والحياة لسكان البلدة والبلدات الفلسطينية • تأثير على التنوع البيولوجي: يمكن أن يضر ضعف إدارة النفايات الصلبة بالتنوع البيولوجي، حيث يمكن أن يؤدي التلوث الناجم عن تراكم النفايات إلى تدهور أو ضعف البيئة الطبيعية. • زيادة انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري: قد يؤدي ضعف إدارة النفايات الصلبة إلى زيادة انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري من عمليات التحلل والحرق غير المنظم، مما يزيد من تأثير التغير المناخي. • استنزاف الموارد: يمكن أن يؤدي ضعف إدارة النفايات الصلبة إلى استنزاف

التأثير السلبي	تؤثر على					القضية التنموية	المجال
	أخرى (حدد)	كبار السن	الأطفال	الشباب	ذوي الإعاقة		
<p>الموارد الطبيعية بسبب ضعف عمليات إعادة التدوير والاستفادة من المواد المستخدمة.</p> <ul style="list-style-type: none"> تأثير سلبي على التربة: تأثر التربة على المدى البعيد بسبب عدم تحليل العديد من المواد فيها (مثل البلاستيك) بالإضافة إلى تأثر المياه الجوفية وتلوث الأتربة والأراضي الزراعية مما يؤدي إلى مشاكل كبيرة في المستقبل من تصحر وتصحح الأراضي غير صالحة للزراعة بسبب عدم القدرة من التخلص من النفايات فيها. انتشار الحشرات والقوارض: انتشار الروائح الكريهة والحشرات والقوارض بسبب تراكم النفايات. المناظر الطبيعية والبيئية والجمالية: يؤثر سلباً على المنظر البيئية والجمالية للبلدة. نفور الزوار وضعف السياحة المحلية: نفور السياح وعدم قدومهم إلى البلدة بسبب انتشار النفايات وعدم التخلص منها بالطرق السليمة. النساء: قد تتأثر صحة النساء بشكل خاص بسبب التلوث الناجم عن إدارة ضعيفة للنفايات الصلبة، حيث يمكن أن يتسبب ذلك في ظروف معيشية سيئة وزيادة مخاطر الإصابة بأمراض مرتبطة بالتلوث البيئي. الشباب: يمكن أن تؤدي إدارة ضعيفة للنفايات الصلبة إلى تدهور البيئة وتأثير سلبي على فرص التعليم والعمل للشباب في المجتمع. قد يؤثر ذلك على جودة الحياة والنمو الاقتصادي المستقبلي. ذوي الإعاقة: يمكن أن يتأثر ذوي الإعاقة بشكل خاص بسبب إدارة ضعيفة للنفايات الصلبة، حيث يمكن أن تزيد من التحديات المتعلقة بالتنقل والوصول 						المستوطنات وضخها في الأراضي الفلسطينية بشكل غير قانوني.	

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
								<ul style="list-style-type: none"> إلى الخدمات الأساسية وفرص العمل. كبار السن: قد تتأثر صحة كبار السن بشكل أكبر بسبب التلوث الناجم عن إدارة ضعيفة للنفايات الصلبة، حيث يمكن أن يزيد ذلك من مخاطر الإصابة بأمراض مرتبطة بالبيئة.
	<ul style="list-style-type: none"> محدودية المشاريع الاستثمارية وضعف البيئة الاستثمارية التي تشجع على النهوض بالواقع الاقتصادي وضعف التوعية بتوجيه التعليم نحو المجال المهني والتقني. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم تقديم تسهيلات للمشاريع الجديدة والريادية التكلفة العالية والسياسات الطارئة لفتح مشروع أو شركة جديدة غلاء الأسعار بشكل عام (المواد الخام) انخفاض مستوى الدخل للفرد. سياسة الاحتلال التي تفرض العديد من المعوقات على القوافل التجارية. عدم تقديم الدعم الكافي للمنتج الفلسطيني اقتصار الصناعة على المنتجات التقليدية والبسيطة. الثقافة السائدة بأن المنتج المستورد من الخارج جودته أكبر من المنتج الفلسطيني. 	مرتفع	متوسط	مرتفع	متوسط	منخفض	<ul style="list-style-type: none"> التوجه للتعليم الأكاديمي على حساب المهني. توجه الشباب للتعليم الأكاديمي بشكل أكبر بكثير من المهني أو الحرفي. عدم وجود الدعم الكافي لذوي المهن أو الحرف. النظرة السائدة حول أن العمل بالمجال الأكاديمي أفضل من المهني. التقيد فقط في المهن التقليدية كالدكتور والمعلم والابتعاد عن المهن الأخرى. عدم تقديم التوعية الكافية حول أهمية التعليم المهني. إغلاق الكثير من المصانع بسبب عدم دعمها وتفضيل الاستيراد الخارجي على الصناعة المحلية. الخوف من فتح استثمار تجاري أو صناعي بسبب الوضع الغير مستقر وأيضا بسبب القوانين والسياسات الصارمة والمعوقات العديدة. الركود الاقتصادي بسبب عدم الاستثمار في مشاريع جديدة. يؤثر سلبا على الشباب مما يسبب لهم حالة من الاحباط والخوف من خوض مغامرات وفتح مشاريع جديدة.

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
		<ul style="list-style-type: none"> التوجه للتعليم الأكاديمي على حساب المهني. توجه الشباب للتعليم الأكاديمي بشكل أكبر بكثير من المهني أو الحرفي. عدم وجود الدعم الكافي لذوي المهن أو الحرف. النظرة السائدة حول أن العمل بالمجال الأكاديمي أفضل من المهني. التقيد فقط في المهن التقليدية كالدكتور والمعلم والابتعاد عن المهن الأخرى. عدم تقديم التوعية الكافية حول أهمية التعليم المهني. 						
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي وندرة مصادر المياه المخصصة للأغراض الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> عدم توفير الدعم اللازم للمزارعين عدم توفر المياه الكافية للزراعة وغلاء أسعارها. صعوبة الوصول إلى الأراضي الزراعية بسبب ضعف البنية التحتية للطرق وعدم فتح طرق 	مرتفع	متوسط	مرتفع	منخفض	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> الاستدامة المحلية: عدم استدامة الاستخدام المحلي للموارد الطبيعية. زيادة في استخدام الوقود: زيادة النقل والشحن والذي يؤدي إلى زيادة في استخدام الوقود وبالتالي إلى تلوث البيئة. النساء: غالبًا ما يشارك النساء في العمل الزراعي ورعاية الماشية. قد يؤدي ضعف القطاع الزراعي إلى زيادة بطالة النساء وتقليل دخل الأسرة، مما يؤثر على قدرتهن على توفير تعليم ورعاية صحية لأنفسهن وأطفالهن.

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	أخرى (حدد)
	وضعف التصنيع والتسويق الزراعي وضعف التنوع الحيوي نتيجة التغير المناخي	<ul style="list-style-type: none"> زراعية كافية. عدم دعم التسويق للمنتج الفلسطيني الزراعي. عدم بناء قدرات المزارعين وتطويرها عن دورات وتدريبات واعتمادهم على الطرق التقليدية للزراعة وعلى المواسم. عدم وجود مصادر مالية كافية لحفر آبار أو انشاء برك تجميع للمياه. عدم وجود مشاريع أو دراسات في هذا المجال. عدم توفر التمويل الكافي من الدول المانحة فيما يخص هذا الجانب. قلة الوعي العام لدى المجتمع فيما يخص الحفاظ على المياه وعدم هدرها واستغلالها بأفضل الطرق. سياسة الاحتلال التي تصعب عملية حفر الآبار الجوفية. 						<ul style="list-style-type: none"> الشباب: قد يؤدي ضعف القطاع الزراعي إلى انخفاض فرص العمل والتوظيف بالنسبة للشباب في المناطق الريفية، مما يؤدي إلى هجرة الشباب إلى المناطق الحضرية بحثًا عن فرص عمل أفضل. ذوي الإعاقة: يمكن أن يؤدي ضعف القطاع الزراعي إلى تقليل الخيارات المتاحة لذوي الإعاقة للعمل في المجال الزراعي، مما يؤثر على قدرتهم على الاندماج في سوق العمل والمشاركة في النشاط الاقتصادي. لذا، يعتبر تعزيز القطاع الزراعي وتنويع الاقتصاد الوطني أمرًا بالغ الأهمية لتحسين الظروف المعيشية وتعزيز التنمية المستدامة وتقليل التأثيرات السلبية على البيئة والمجتمعات المحلية. كبار السن: يصعب على كبار السن الوصول إلى أراضيهم الزراعية، وبالإضافة إلى توقفهم عن الزراعة وذلك بسبب استعمال الطرق التقليدية واليدوية بحيث لا تتناسب مع قدراتهم الجسدية. زيادة في نسبة الفقر: زيادة نسبة الفقر لدى الكثير من العائلات بسبب عدم القدرة على تسويق منتجاتهم الزراعية. عدم توفر مياه كافية للاستخدام البشري والاعراض الأخرى: يؤدي ضعف الحصاد المائي إلى تقليل إمكانية توفير المياه اللازمة للاستخدامات المتعددة مثل الزراعة والري والاستخدامات المنزلية والصناعية. تأثير سلبي على الزراعة: قد يؤدي ضعف الحصاد المائي إلى تدهور الإنتاج الزراعي بسبب تقليل الرطوبة في التربة وزيادة معدلات تبخر المياه، مما يعرض الأمن الغذائي ومصادر الدخل للمزارعين للخطر.

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
	• تلوث المياه بسبب اختلاطها مع المياه العادمة.							<ul style="list-style-type: none"> • تدهور التنوع الحيوي: يؤدي التغير المناخي إلى تغير نظم النباتات والحيوانات والميكروبات المحلية، مما يعرض التنوع الحيوي والنظم البيئية المحلية للخطر. • تأثير على الصحة العامة: قد يؤدي ضعف الحصاد المائي وتدهور التنوع الحيوي إلى تزايد انتشار الأمراض المرتبطة بالمياه والنظافة العامة، مثل الإسهال والتهاب الكبد الوبائي والملاريا. • الفيضانات والجفاف: يؤدي التغير المناخي إلى تغير نمط الأمطار وزيادة تكرار وشدة الفيضانات والجفاف، مما يزيد من الضغط على البنية التحتية والموارد المائية والأنظمة البيئية. • النساء: قد يؤدي ضعف الحصاد المائي إلى تأثير سلبي على النساء اللائي يعتمدن على المياه في إدارة المنزل والزراعة. قد يعرض التنوع الحيوي المتدهور موارد الغذاء والدخل للنساء العاملات في قطاعات مثل الزراعة. • الشباب: يمكن أن يؤثر ضعف الحصاد المائي والتنوع الحيوي على فرص عمل للشباب وإلى انخفاض مشاركة الشباب في سوق العمل وزيادة نسب البطالة. • ذوي الإعاقة: قد يؤدي ضعف الحصاد المائي إلى تدهور الظروف المعيشية لذوي الإعاقة، بما في ذلك توفير المياه النظيفة والغذاء وفرص العمل. التنوع الحيوي المتدهور قد يزيد من التحديات التي يواجهها ذوي الإعاقة في الحصول على خدمات وفرص عمل متنوعة.
	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر بنية تحتية للخدمات الترفيهية • عدم دعم القطاع السياحي والترفيهي. • عدم الاهتمام المناطق الأثرية والسياحية في 		متوسط	مرتفع	متوسط	متوسط	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> • يؤثر على الشباب بسبب عدم وجود فرص عمل في هذا المجال. • ركود اقتصادي بسبب عدم الاستثمار في المجال السياحي • حالة من الجهل المجتمعي حول تاريخ وطنهم والاماكن المهمة والتاريخية

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
	وضعف الوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على الاماكن الاثرية.	البلدة وترميمها. عدم تسويق المناطق الأثرية والسياحية الموجودة أو نشر منشورات تثقيفية حولها داخل فلسطين أو خارجها لجذب السياح. ضعف البنى التحتية في البلدة. عدم عمل التوعية اللازمة للمجتمع حول المحافظة على الاماكن الترفيهية والتاريخية.						<ul style="list-style-type: none"> الموجودة في العديد من المناطق. يؤثر على اطفال البلدة وذلك بسبب عدم وجود أماكن ترفيهية لتفريغ طاقتهم. يؤثر بشكل سلبي على النساء بسبب عدم وجود مكان مناسب لقضاء أوقات الفراغ لديهم. نسب الاحتلال الاسرائيلي للعديد من المناطق الأثرية أنها تعود لهم بسبب عدم توثيقها فلسطينا.
	ضعف البنية التحتية والبيئة القانونية التنظيمية للقطاع التجاري والصناعي ومحدودية الخدمات والتسهيلات المقدمة للقطاع التجاري والصناعي	التوجه العام للاستثمار في المدن على خلاف القرى. البنية التحتية الضعيفة في البلدة الغير جاذبة للاستثمار. التوجه للتعليم الأكاديمي على حساب المهني. عدم تقدم الوعي الكافي حول أهمية المهن والحرف التقنية والمهنية عدم تقديم تسهيلات للمشاريع الجديدة والريادية	مرتفع	مرتفع	مرتفع	منخفض	منخفض	<ul style="list-style-type: none"> اغلاق الكثير من المصانع بسبب عدم دعمها وتفضيل الاستيراد الخارجي على الصناعة المحلية. انخفاض مستوى دخل الفرد في البلدة بسبب عدم توفر المشاريع والاستثمارات. الاعتماد على الوظائف بدلا من فتح مشاريع واستثمارات ريادية. الخوف من فتح استثمار تجاري او صناعي بسبب الوضع الغير مستقر وأيضا بسبب القوانين والسياسات الصارمة والمعوقات العديدة. الركود الاقتصادي بسبب عدم الاستثمار في مشاريع جديدة. تجنب النساء للمخاطرة وفتح مشاريع خاصة بهن. يؤثر سلبا على الشباب مما يسبب لهم حالة من الاحباط والخوف من خوض مغامرات وفتح مشاريع جديدة. تصبح البلدة غير جاذبة للمستثمرين أو التجار أو المشتريين.

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
المجال الاجتماعي	وضعف الوعي بالتوجه نحو التدريب المهني.	التكلفة العالية والسياسات الطارئة لفتح مشروع أو شركة جديدة						
	عدم وجود منطقة صناعية خاصة ومنطقة تجارية خاصة.	عدم وجود منطقة صناعية خاصة ومنطقة تجارية خاصة.						
	غلاء الأسعار بشكل عام (المواد الخام)	غلاء الأسعار بشكل عام (المواد الخام)						
	انخفاض مستوى الدخل للفرد.	انخفاض مستوى الدخل للفرد.						
	سياسة الاحتلال التي تفرض العديد من المعوقات على القوافل التجارية.	سياسة الاحتلال التي تفرض العديد من المعوقات على القوافل التجارية.						
	عدم تقديم الدعم الكافي للمنتج الفلسطيني	عدم تقديم الدعم الكافي للمنتج الفلسطيني						
	اقتصار الصناعة على المنتجات التقليدية والبسيطة.	اقتصار الصناعة على المنتجات التقليدية والبسيطة.						
	الثقافة السائدة بأن المنتج المستورد من الخارج جودته أكبر من المنتج الفلسطيني.	الثقافة السائدة بأن المنتج المستورد من الخارج جودته أكبر من المنتج الفلسطيني.						
	ضعف المؤسسات والبرامج والأنشطة	عدم دعم الأسر الفقيرة والأيتام وكبار السن	مرتفع	مرتفع	منخفض	متوسط	مرتفع	التسرب من المدارس لبعض اطفال الاسر الفقيرة أو الايتام والتوجه للعمل في عمر صغير وبالتالي ينحرم الطفل من التعليم ومن عيش مرحلة الطفولة.
		محدودية المراكز التي تعنى بكبار السن						الاكتئاب الذي من الممكن أن يصيب كبار السن بسبب الوحدة والفرغ.
		عدم التشبيك والتنسيق بين الحكومة والمؤسسات الأهلية والمجتمع المحلي						عدم توجه الشباب لاستكمال التعليم الجامعي والعمل للاهتمام بعائلاتهم في

التأثير السلبي	تؤثر على						القضية التنموية	المجال	
	أخرى (حدد)	كبار السن	الأطفال	الشباب	ذوي الإعاقة	المرأة			
عمر صغير ومن الممكن أيضا ان تعمل المرأة لتعيل أسرته وبذلك يزيد العبء عليها. • الزواج المبكر للإناث بسبب وضع العائلة الفقير.							المقدمة التي تقضى بقضايا الأيتام والفقراء.		
• انعدام الثقة في المدارس الحكومة وفي المنظومة التعليمية بشكل عام. • التسرب من المدارس والتوجه للعمل خلال وقت المدرسة. • افتقار الطلبة للإتقان والابداع بسبب ضعف التعليم والاعتماد على التلقين. • التوجه للتعلم في خارج البلاد (منح) بسبب غلاء اسعار الجامعات وبسبب ضعفها • تسرب بعض الطالبات من المدرسة والتوجه نحو الزواج المبكر. • حرمان الأهل للبناتهم استكمال تعليمهم بسبب بعد المسافة للمدرسة أو الجامعة. • تدني مستويات الطلاب بالمقارنة مع الدول الاخرى. • ترك بعض الطلاب للمدرسة والتوجه للعمل في الداخل بسبب فقدان الأمل من إيجاد فرص عمل في مجالهم بالمستقبل. • حالة من التأوهان تصيب الطلاب وعدم القدرة على اتخاذ قرار في أي مجالي يمكنهم استكمال تعليمهم.		منخفض	مرتفع	متوسط	مرتفع	متوسط	• ضعف البنية التحتية للتعليم بشكل عام. • عدم توفر المصادر المالية لتطوير العديد من المدارس واعادة تأهيلها أو بناء مدارس جديدة. • الاعتماد على التمويل الخارجي او التبرعات لبناء أو تأهيل المدارس • الاضرابات الكثيرة للمعلمين • الاهتمام بالتعليم الأكاديمي على حساب المهني • بعض الجامعات أصبحت مادية أكثر من تعليمية وغلاء اسعارها بالنسبة لمستوى دخل الفرد • ضعف وركاكة المنهاج التعليمي الفلسطيني • زيادة البطالة في الوظائف الأكاديمية	ضعف جاهزية الخدمات والبنية التحتية لقطاع التعليم.	

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
		<ul style="list-style-type: none"> الرواتب القليلة للمعلمين مما يقلل من الإبداع لديهم التعليم بالطريقة التقليدية والاهتمام بالكم عوضاً على النوع قلة عدد المدارس بالمقارنة مع عدد الطلبة 						
	ضعف البنية التحتية للخدمات الصحية.	<ul style="list-style-type: none"> وجود مركز صحي واحد فقط. عدم توفر الدعم اللازم للقطاع الصحي وتطوير المركز الموجود. عدم اهتمام الجهات المختصة بتطوير المركز الصحي في البلدة. ارتفاع المصاريف التشغيلية. للمركز الصحي. 	مرتفع	مرتفع	مرتفع	مرتفع	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> زيادة معدلات الإصابة بالأمراض: قد تؤدي محدودة الخدمات الصحية إلى زيادة معدلات الإصابة بالأمراض والوفيات، حيث يكون الوصول إلى الرعاية الصحية اللازمة محدوداً للأفراد. عدم المساواة في الحصول على الخدمات الصحية: يمكن أن تتسبب محدودة الخدمات الصحية في تفاقم التفاوتات الصحية بين الفئات المختلفة من المجتمع، مما يؤدي إلى تفشي الأمراض بين الفقراء والمهمشين بشكل أكبر. زيادة الضغط على النظام الصحي المركزي: قد يؤدي قلة الموارد والخدمات الصحية في البلدة إلى زيادة الضغط على النظام الصحي المركزي وفي المدن الكبرى، مما يجعل توفير الرعاية الصحية الجيدة أكثر صعوبة. تأثير على الاقتصاد: قد تؤدي محدودة الخدمات الصحية إلى تدني الإنتاجية الاقتصادية بسبب زيادة الأمراض وزيادة العطل المرضية وانخفاض قدرة الأفراد على العمل.
	ضعف البنية التحتية	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود وعي مجتمعي كافي لدعم هذه الفئات وادماجها في المجتمع. 	مرتفع	مرتفع	مرتفع	مرتفع	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> تفاقم الفقر والتهميش: قد يؤدي ضعف الاهتمام بهذه الفئات إلى تفاقم مشكلة الفقر والتهميش بين هذه المجموعات المهمشة، مما يعرضهم لظروف معيشية

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
	والخدمات المقدمة للفئات المهمشة (نساء وشباب وأشخاص ذوي إعاقة وأطفال).	<ul style="list-style-type: none"> • خجل بعض الأهل من وجود حالة ذوي إعاقة في العائلة واخفاءها عن المجتمع. • الثقافة السائدة والعادات والتقاليد التي تلزم المرأة بكونها ربة منزل فقط أو تحديد عملها في وظائف محددة. • عدم وجود مراكز مختصة بتدريب وتطوير هذه الفئات. • عدم وجود دعم كافي يختص بدعم هذه الفئات في جميع المجالات. 						<ul style="list-style-type: none"> • صعوبة ويقلل من فرصهم لتحقيق الرفاه والازدهار. • تدني مستوى التعليم والتدريب: قد تتأثر فرص النساء والشباب وذوي الإعاقة وكبار السن في الوصول إلى تعليم نوعي وتدريب مهني بسبب الاهتمام المحدود بهم، مما يؤثر سلباً على تطوير مهاراتهم وزيادة مستوى قدراتهم على العمل والتكيف مع سوق العمل. • تفاقم العنف والتمييز: قد يتعرض النساء وذوي الإعاقة والفئات الاجتماعية المهمشة لمستويات أعلى من العنف والتمييز بسبب ضعف الاهتمام بحقوقهم واحتياجاتهم، مما يؤثر على جودة حياتهم وكرامتهم. • تراجع الصحة النفسية والجسدية: قد يتأثر النساء والشباب وذوي الإعاقة وكبار السن بمشاكل صحية جسدية ونفسية بسبب قلة الدعم والاهتمام بحاجاتهم، مما يؤدي إلى تدهور صحتهم وجودة حياتهم. • ضعف المساهمة الاقتصادية والاجتماعية: تضعف مشاركة الفئات المهمشة في النشاط الاقتصادي والاجتماعي بسبب عدم توفر فرص متساوية ودعم كافي، مما يؤدي إلى محدودية دورهم في تطوير تنمية المجتمع. • تأثير سلبي على التنمية المستدامة: يؤثر ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة سلباً على تحقيق أهداف التنمية المستدامة، حيث يعمل على زيادة الفجوة والفروقات وتعزيز الفروقات الاجتماعية والاقتصادية بين مختلف فئات المجتمع. • حرمان المجتمع من الاستفادة من قدرات الفئات المهمشة: عندما لا يتم توفير الدعم الكافي للفئات المهمشة، قد يؤدي ذلك إلى إهمال المواهب والقدرات

التأثير السلبي	تؤثر على					جذور (أسباب/مسببات القضية)	القضية التنموية	المجال
	أخرى (حدد)	كبار السن	الأطفال	الشباب	ذوي الإعاقة			
<p>التي يمتلكها النساء والشباب وذوي الإعاقة وكبار السن، مما يحرم المجتمع من إسهاماتهم القيمة.</p> <ul style="list-style-type: none"> • تتأثر الفئات المهمشة سلباً بشعورها بعدم الثقة بنفسها وبأهمية وجودها. • هجرة الشباب: هجرة الكفاءات الشبابية بسبب عدم الاهتمام بهم وتقدير مواهبهم وبأهمية وجودهم وعدم وجود فرص عمل أو تدريب مناسبة لهم. • شعور الأشخاص ذوي الإعاقة بالنقص: قد يشعر الأشخاص ذوي الإعاقة بالنقص لعدم ادماجهم في المجتمع وعدم مساعدتهم على تطوير مواهبهم وقدراتهم بطريقة من الممكن أن تشكل فرص دخل لهم. • الصحة النفسية للأطفال: تتأثر صحة الأطفال نفسياً بطريقة سلبية وذلك بسبب عدم وجود أماكن ترفيهية وأنشطة لئلا وقت الفراغ لديهم وتنمي من قدراتهم. • الزواج المبكر: لجوء بعض الفتيات للزواج المبكر بسبب الفراغ الكبير وعدم توفر فرص تمكينية لهم. • التعليم والتطوير: قد يعاني الأطفال من فرص تعليمية محدودة وتعليم نوعي ضعيف بسبب الاهتمام المحدود بحاجاتهم، مما يؤدي إلى تأخر تطوير مهاراتهم الأكاديمية والاجتماعية. • الصحة النفسية والجسدية: قد يتأثر الأطفال بمشاكل صحية جسدية ونفسية بسبب قلة الدعم والاهتمام بحاجاتهم الصحية والعاطفية. • التغذية والنمو: قد يعاني الأطفال من سوء التغذية وتأخر النمو الجسدي والعقلي بسبب الظروف المعيشية الصعبة وقلة الدعم والاهتمام بحاجاتهم. • الاستغلال والعنف: قد يتعرض الأطفال لمستويات أعلى من الاستغلال والعنف 								

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
								<ul style="list-style-type: none"> بسبب ضعف الوعي والرصانة المجتمعية حول حقوق الطفل وحمايتهم. ارتفاع مستويات الفقر والتهميش: قد ينتقل تأثير ضعف الاهتمام بالفئات المهمشة إلى الأجيال القادمة، حيث يتوارث الأطفال ظروف الفقر والتهميش التي تعاني منها أسرهم.
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية وخدمات القطاع الثقافي وضعف الوعي المجتمعي بأهمية الحفاظ على الأماكن الأثرية. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم اهتمام المؤسسات والجهات الحكومية والاهلية بمجال الثقافة والتراث. قلة وجود المؤسسات التي تعنى في هذا المجال. عدم اهتمام المجتمع بشكل عام في هذا المجال والتقليد الاعمى للأجانب. عدم الاهتمام بالمناطق الأثرية والتاريخية واهمالها وعدم ترميمها. المحدودية المالية المخصصة لهذا المجال. 	متوسط	متوسط	مرتفع	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> حالة من عدم الثقافة منتشرة في الجيل الحالي بسبب عدم القراءة وعدم حب المعرفة والاكتشاف. عدم تمسك المواطن بتراثه وتاريخه وعدم نقله للجيل الاصغر مما يسبب حالة من الضياع وانعدام الهوية. نسب الاحتلال بعض التاريخ والتراث الفلسطيني له والترويج له خارجيا على هذا الاساس مما يسبب ضياع الهوية الفلسطينية وحالة انكار وتشويش من المجتمع الغربي للقضية الفلسطينية. ضعف الانتماء للجيل الحالي للوطن بسبب عدم ربطه بالتاريخ والتراث والثقافة. زيادة نسبة البطالة خاصة في فئة الشباب بسبب عدم استغلال هذا المجال بالتالي عدم عمل ذو الاختصاص بالتراث والتاريخ وغيرها في مجالهم. 	
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية وخدمات القطاع الرياضي. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم توفر الدعم لقطاع الشباب والرياضة. عدم جود ميزانية كافية مخصصة لقطاع الشباب والرياضة. عدم بناء قدرات الشباب وتدريبهم وتأهيلهم 	متوسط	متوسط	مرتفع	منخفض	<ul style="list-style-type: none"> تجنب الشباب للتوجه للمجالات الرياضية بسبب عدم توفر مصدر دخل من خلاله. محدودية الفرق التي تمثل الدولة الفلسطينية خارجيا. حالة احباط وكبت وفقدان أمل لدى فئة الشباب بسبب عدم توفر اماكن لتفريغ طاقاتهم ومواهبهم. 	

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
مجال الإدارة والحكم الرشيد		<ul style="list-style-type: none"> بصورة احترافية في المجالات الرياضية. عدم وجود أماكن مختصة ومؤهلة وكافية للتدريبات الرياضية في شتى المجالات 						<ul style="list-style-type: none"> عدم استغلال مواهب الاطفال الرياضية وانماها والعمل على تطويرها. حالة من الكبت والاحباط لدى النساء بسبب محدودية مشاركتهن في المجال الرياضي.
	<ul style="list-style-type: none"> عدم توفر مخططات تنظيم تفصيلية للطرق في المخطط الهيكلي. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم التزام المواطنين بقوانين البناء ووجود اعتداءات من قبل بعض الأبنية. عدم وجو ميزانية لتوسعة المخطط الهيكلي وإعادة تنظيمه. عدم وجود قوانين رادعة ونظام رقابة. عدم وجود الوعي الكافي لدى المواطنين بأهمية تنظيم البناء. 	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> التأثير على مساحة الطرق واتساعها بسبب التجاوزات في الأبنية. عدم وجود اماكن مخصصة للسوق او مناطق صناعية وتجارية مما يؤثر سلبا على جميع السكان من ناحية ضوضاء التلوث السمعي والبصري. التعدي على الأراضي الزراعية والبناء فيها. عشوائية البناء في البلدة. الاحتفاظ السكاني في بعض المناطق على حساب مناطق اخرى مما يسبب العديد من الضغوطات الاجتماعية والنزاعات.
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف وعي المواطن بقضية التنظيم والبناء في البلدة ومحدودية مساحة المخطط الهيكلي. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم التزام المواطنين بقوانين البناء ووجود اعتداءات من قبل بعض الأبنية. عدم وجو ميزانية لتوسعة المخطط الهيكلي وإعادة تنظيمه. عدم وجود قوانين رادعة ونظام رقابة. عدم وجود الوعي الكافي لدى المواطنين 	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> التأثير على مساحة الطرق واتساعها بسبب التجاوزات في الأبنية. عدم وجود اماكن مخصصة للسوق او مناطق صناعية وتجارية مما يؤثر سلبا على جميع السكان من ناحية ضوضاء التلوث السمعي والبصري. التعدي على الأراضي الزراعية والبناء فيها. عشوائية البناء في البلدة. الاحتفاظ السكاني في بعض المناطق على حساب مناطق اخرى مما يسبب العديد من الضغوطات الاجتماعية والنزاعات.

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
		بأهمية تنظيم البناء.						
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية للبلدية والدفاع المدني والطوارئ وانخفاض المستوى الثقافي والتوعوي للمواطن وإدارة الكوارث. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود المصادر المالية لتوفير المعدات اللازمة لمواجهة الكوارث. وجود حالة من عدم الاكتراث عند السكان حول أهمية الحماية من الكوارث. عدم توفر خطط للاستجابة الطارئة للأزمات والكوارث عدم اعطاء التدريبات الكافية للمواطنين للتعامل مع الكوارث. عدم ملائمة العديد من المباني لمواجهة الكوارث. عدم وجود الكادر المدرب بشكل جيد لمواجهة الكوارث. 	مرتفع	مرتفع	مرتفع	مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> ضعف الاستجابة في حالات الطوارئ: قد يؤدي ضعف المعدات والتجهيزات إلى تأخير أو قصور في استجابة البلدية للأزمات والكوارث، مما يزيد من تعرض الفئات الأكثر هشاشة للأضرار. تأثير على الصحة والسلامة: قد يعرض ضعف المعدات والتجهيزات صحة وسلامة النساء والشباب وذوي الإعاقة للخطر، بسبب عدم توفر الإمكانيات الكافية لحمايتهم ودعمهم في حالات الأزمات والكوارث. زيادة الفجوة الاجتماعية: قد يتسبب ضعف المعدات والتجهيزات في تفاقم الفجوة بين الفئات المهمشة والأكثر قوة وثراء في المجتمع، حيث يمكن أن يكون لديهم موارد أفضل للتعامل مع الأزمات والكوارث. الانعكاسات الاقتصادية: قد يتأثر النشاط الاقتصادي وفرص العمل للنساء والشباب وذوي الإعاقة بسبب ضعف المعدات والتجهيزات، مما يؤدي إلى تفاقم الفقر والبطالة. تأثير على النزوح والهجرة: قد يؤدي ضعف المعدات والتجهيزات في مواجهة الأزمات والكوارث إلى تزايد حالات النزوح والهجرة بين المواطنين، بحثاً عن أماكن أكثر أماناً واستقراراً. 	
	<ul style="list-style-type: none"> ضعف الأنظمة الادارية للهيئة المحلية وضعف البنية التحتية 	<ul style="list-style-type: none"> محدودية الثقة بين المواطنين والمسؤولين. الثقافة السائدة وعدم وجود وعي مجتمعي كافي. 	مرتفع	مرتفع	مرتفع	منخفض	متوسط	<ul style="list-style-type: none"> ضعف العدالة الاجتماعية والمساواة: قد يؤدي ضعف المساواة المجتمعية إلى استمرار التمييز والفوارق الاجتماعية والاقتصادية بين مختلف فئات المجتمع. ضعف الشفافية والنزاهة: قد ينتج عن ضعف المساواة المجتمعية تراجع مستويات الشفافية والنزاهة في العمل البلدي، مما يؤدي إلى انتشار الفساد

المجال	القضية التنموية	جذور (أسباب/مسببات القضية)	تؤثر على					التأثير السلبي
			المرأة	ذوي الإعاقة	الشباب	الأطفال	كبار السن	
	<ul style="list-style-type: none"> • للبلدية ومحدودية برامج المساءلة المجتمعية 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم عمل اجتماعات بشكل دوري مع المجتمع المحلي. • عدم استخدام وسائل التواصل الاجتماعي بطريقة تساعد في دمج المجتمع المحلي مع البلدية. • ضعف الموارد المالية للبلدية. • عدم وجود التمويل الكافي لتطوير البنية التحتية للبلدية • عدم وجود العدد الكافي من الموظفين في البلدية. • عدم تقديم التدريبات الكافية للكادر الموجود في البلدية. 						<p>وضعت الثقة بين والمجلس البلدي.</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم تلبية لاحتياجات الفئات المهمشة: قد يؤدي ضعف مشاركة المواطن في صنع القرار إلى عدم التركيز على حاجات الفئات الضعيفة والمهمشة وتجاهل مصالحهم. • ضعف الاستجابة للمشاكل المجتمعية: يمكن أن يؤدي عدم مشاركة المواطنين في صنع القرار إلى قلة الاستجابة للمشاكل والتحديات التي يواجهها المجتمع. • التأثير السلبي على المشاركة السياسية: قد يعزز ضعف المساءلة المجتمعية ومشاركة المواطن في صنع القرار شعور الفرد بالعزلة والاستبعاد من الحياة السياسية والاجتماعية. • يؤثر على المستوى الادائي والانتاجي للبلدية: قد يؤدي إلى تأخير تقديم الخدمات للمواطنين او تقديمها دون المستوى مما يسبب عدم ثقة بين المواطن والبلدية. • يؤثر على مستوى الامان ودقة البيانات: وذلك بسبب الاعتماد على الطريقة التقليدية في جمع المعلومات وحفظها. • صعوبة وصول ذوي الاعاقة وكبار السن لمبنى البلدية وذلك بسبب عدم ملائمتة ومناسبته لهم.

اللجان التي شاركت بإعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها

لجنة التخطيط التنموي المحلي

اسم العضو /ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
وليد أحمد عيد حسن يحيى	عضو	
محمد مصطفى محمد الشلاخ	عضو	
صايل محمد حسن ملحم	عضو	
أسماء صادق مصطفى أبو الحرازين	عضو	
حافظ أحمد محمد حسين	عضو	

فريق التخطيط الأساسي

العمر		الجنس		المسمى الوظيفي بالمؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام	المؤسسة	دوره / في الفريق (منسق / عضو)	الاسم	الرقم
فوق 29	29-15	أثني	ذكر						
✓			✓	رئيس قسم الهندسة	الهندسة والبنية التحتية	بلدية كفر راعي	منسق	ياسر محمد نور ياسر أبو شوارب	1.
✓			✓	رئيس قسم الشؤون الإدارية والمالية	الاقتصاد والحكم الرشيد	بلدية كفر راعي	عضو	محمود خيرى أحمد يحيى	2.
✓			✓	مدير البلدية	الاقتصاد والحكم الرشيد	بلدية كفر راعي	عضو	إياد مروح حسني حرز الله	3.
✓		✓		موظفة التأهيل المجتمعي	التأهيل المجتمعي	بلدية كفر راعي	عضو	ولاء سعيد نمر يحيى	4.
✓		✓		رئيس شعبة خدمات الجمهور	المرأة	بلدية كفر راعي	عضو	جيلان محمد عطا ذياب	5.
✓			✓	رئيس شعبة الصحة	الصحة و it	بلدية كفر راعي	عضو	أحمد سامي يوسف ملحم	6.
✓		✓		عضو بلدية	النسوي	بلدية كفر راعي	عضو	ولاء عمر محمد صبيح	7.
✓			✓	عضو بلدية	البنية التحتية	بلدية كفر راعي	عضو	محمد خالد نجيب الأطرش	8.
✓			✓	صاحب مناحل الهدى	الزراعة والصناعة	مجتمع محلي	عضو	لؤي صادق مصطفى أبو حرادين	9.
✓			✓	مدير مكتبة النور	التعليم	مجتمع محلي	عضو	جعفر ساري محمود مرشد	10.
✓			✓	معلم	التعليم	مدرسة ذكور كفر راعي	عضو	محمد سعيد محمود	11.

					الأساسية		ملحم	
✓		✓	مهندس	البنية التحتية	مجتمع محلي	عضو	طارق وليد فريد صبيح	12.
✓		✓	مدير إعداد المنشآت	---	الإحصاء الفلسطيني	عضو	عصام محمد صبيح	13.

(منسق اللجنة من داخل البلدية) المنسق :**اسم اللجنة: لجنة البيئة والبنى التحتية**

الرقم	الاسم	الجهة التي يمثلها	المؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام	الجنس		العمر		رقم الاتصال	البريد الإلكتروني
					ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	أحمد سامي ملحم	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	موظف الصحة وال IT	x				0595991127	
2.	ولاء سعيد نمر يحيى	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	موظفة التأهيل الاجتماعي		x			0595991147	
3.	راغب خالد راغب ذياب	مجتمع محلي	مجتمع محلي	مهندس	x				0592520984	
4.	خيرى فتحي يحيى	مجتمع محلي	مجتمع محلي	--	x				0599743803	
5.	طارق وليد صبيح	مجتمع محلي	مجتمع محلي	مهندس	x				0599391155	
6.	ماجدة محمد عبد الخالق غنام	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	مهندسة		x			0599113022	
7.	وداد محمد جميل يحيى	مجتمع محلي	مجتمع محلي	--		x			0595074330	
8.	ساهر الشيخ إبراهيم	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	رئيس شعبة المياه	x				0592902290	
9.	علي هاشم أحمد ملحم	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	فني مياه	x				0595991145	
10.	سامي موفق يوسف ملحم	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	فني مياه	x				0595806795	
11.	مي عبد الله صبيح	مجتمع محلي	مجتمع محلي	--		x			0594106019	
12.	روان غالب محمود ملحم	مجتمع محلي	مجتمع محلي	--		x			0598198382	
13.	جهاد مصطفى الشلاخ	مجتمع محلي	مجتمع محلي	عامل	x				0595131289	

اسم اللجنة: لجنة التنمية الاجتماعية المنسق:

الرقم	الاسم	الجهة التي يمثلها	المؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام	الجنس		العمر		رقم الاتصال	البريد الإلكتروني
					ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	ولاء سعيد نمر يحيى	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	موظفة التأهيل المجتمعي					0595991147	
2.	محمد خالد الأطرش	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	دكتور جامعي					0599520339	
3.	سائد خيرى يحيى	الشؤون الاجتماعية	--	--					0599424864	
4.	جيلان محمد عطا ذياب	بلدية كفر راعي	خدمات الجمهور						0595991146	
5.	حسن كامل أسعد ذياب	مجتمع محلي	موظف مكتبة- الجامعة العربية الأمريكية						0599209782	
6.	محمد سعيد ملحم	التربية والتعليم	معلم						0599129351	
7.	شهد طارق محمد صبيح	مجتمع محلي	--						0597319934	
8.	أحمد سامي ملحم	بلدية كفر راعي	موظف الصحة وال IT						0595991127	
9.	مثنى عزات محمد يحيى	المجتمع المحلي	مزارع							
10.	أسماء صادق شيخ إبراهيم	بلدية كفر راعي	--						0568731735	
11.	محمود مصطفى صالح جوابرة	مجتمع محلي	متقاعد						0599490587	
12.	محمود خيرى يحيى	بلدية كفر راعي	رئيس قسم الشؤون المالية والإدارية						0599112334	
13.	زياد مصطفى أحمد الشلبي	مجتمع محلي	مزارع						0592523443	
14.	طاهر محمد جوابرة	مجتمع محلي	--						0569226012	

الرقم	الاسم	الجهة التي يمثلها	المؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام	العمر		الجنس		رقم الاتصال	البريد الإلكتروني
					29-15	فوق 29	ذكر	أنثى		
.15	عصام محمد صبيح	الإحصاء الفلسطيني		--					0599871148	
.16	ياسر محمد نور أبو شوارب	بلدية كفر راعي		رئيس قسم الهندسة					0595991136	
.17	فايزة محمد النصر الله	جمعية كفر راعي للتوفير والتسليف		--					0599303222	
.18	بدر محمود حمدان محمود	المجتمع المحلي		عامل					0568285828	
.19	سعود محمد أحمد ملحم	المجتمع المحلي		تاجر					0599765515	
.20	حسن نبيل حسن قزعة	المجتمع المحلي		مهندس					0595103106	
.21	إياد حرز الله	بلدية كفر راعي		مدير البلدية					0595991130	
.22	لؤي صادق أبو الحرادين	مجتمع محلي		تاجر ومزارع					0599249960	
.23	محمد عمر حسين	بلدية كفر راعي		مساح ومراقب أبنية					0595899083	

اسم اللجنة: لجنة تنمية الاقصادي المحلي

المنسق:

الرقم	الاسم	الجهة التي يمثلها	المؤسسة	التخصص / مجال الاهتمام	الجنس		العمر		رقم الاتصال	البريد الإلكتروني
					ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	محمود خيرى يحيى	بلدية كفر راعي		رئيس قسم الشؤون المالية والإدارية	x				0599112334	
2.	سائدة محمود قاسم إبراهيم	مجتمع محلي		----		x			0569460082	
3.	سائد خيرى يحيى	الشؤون الاجتماعية		-----	x				0599424864	
4.	وجيه محمد عيسى إبراهيم	جمعية كفر راعي الزراعية		مزارع	x					
5.	حافظ أحمد محمد حسين	بلدية كفر راعي		تاجر	x				0599777178	
6.	محمد جميل يحيى	مجتمع محلي		عامل	x				0569121507	
7.	إياد حرز الله	بلدية كفر راعي		مدير البلدية	x				0595991130	
8.	جعفر ساري مرشد	مجتمع محلي		----	x				0598204256	
9.	محمد باسم محمد اليعاقبة	مجتمع محلي		عامل	x				0569616816	
10.	ولاء سعيد نمر يحيى	بلدية كفر راعي		موظفة التأهيل المجتمعي		x			0595991147	
11.	أسامة محفوظ قاسم	جمعية كفر راعي للتنمية والثقافة الخيرية		مزارع	x				0597811550	
12.	محمد سعيد ملحم	التربية والتعليم		معلم	x				0599129351	

اسم اللجنة: لجنة الإدارة والحكم الرشيد

المنسق:

البريد الإلكتروني	رقم الاتصال	العمر		الجنس		التخصص / مجال الاهتمام	المؤسسة	الجهة التي يمثلها	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أثني	ذكر					
	0595991130				x	مدير البلدية	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	إياد حرز الله	.14
	0595991136				x	رئيس قسم الهندسة	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	ياسر محمد نور ياسر أبو شوارب	.15
	0595103106				x	مهندس		المجتمع المحلي	حسن نبيل حسن قزعة	.16
	0592902290				x	فني مياه	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	ساهر فياض شيخ إبراهيم	.17
	0595991145				x	فني مياه	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	علي هاشم أحمد ملحم	.18
	0595126292				x	مهندس كهرباء		مجتمع محلي	فهيم نزار فهيم يحيى	.19
	0599305270				x	رئيس البلدية	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	ماجد جميل شيخ إبراهيم	.20
	0599249960				x	تاجر ومزارع		المجتمع المحلي	لؤي صادق أبو الحرادين	.21
	0569699202			x		بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	بلدية كفر راعي	ولاء عمر محمد صبيح	.22