



بلدية كفراعي

كفراعي - جنين

البيانات المالية الختامية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017

بلدية كفر راعي  
البيانات المالية الختامية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017

رقم الصفحة	المحتويات
1	❖ تقرير مدقق الحسابات المستقل
3	❖ بيان المركز المالي النقدي
4	❖ بيان الأداء المالي
5	❖ ملخص مقارنة الأداء المالي الفعلي مع الموازنة التقديرية ❖ الإيضاحات حول البيانات المالية
6	• نظرة عامة على بلدة كفر راعي
6	• تعريف عام ببلدية كفر راعي
6	• السياسات المحاسبية
7	• المشاريع الربحية
	❖ الملحقات
8	• بيان المركز المالي حسب أساس الاستحقاق المحاسبي
9	• بيان تحليل الإيرادات
11	• بيان تحليل المصروفات
14	• بيان لمقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة التقديرية المصدقة - التدفقات النقدية الداخلة
16	• بيان لمقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة التقديرية المصدقة - التدفقات النقدية الخارجة
19	• البيان الموحد للمدفوعات والمقبولات

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة رئيس وأعضاء المجلس البلدي المحترمين

بلدية كفرراغي

محافظة جنين - فلسطين

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية بلدية كفرراغي، والتي تتكون من بيان المركز المالي الناري كما في 31 كانون أول 2017 وبيان الأداء المالي وبيان مقارنة الأداء المالي الفعلي مع الموازنة التقديرية لسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية المركز المالي الناري للبلدية كما في 31 كانون أول 2017 وأداؤها المالي لسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الواردة في تقريرنا هذا.

نحن مستقلون عن البلدية وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين. كما اننا نترمّلنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتتوفر أساساً لإبداء رأينا.

### فقرة توكيدية - الأساس الناري

تستخدم البلدية في إدارة حساباتها الأساس الناري من حيث تسجيل العمليات المالية وإصدار التقارير المالية المختلفة، وتحتفظ البلدية بسجلات الذمم المدينة والدائنة وحسابات الأصول غير النقدية والالتزامات المستحقة عليها في سجلات مستقلة تساعد البلدية في إصدار بيان مركز مالي على أساس الاستحقاق وهو خارج إطار رأينا.

### مسؤوليات الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن إجراءات نظام الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية، عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار والإفصاح (عندما ينطبق ذلك) عن أمور تتعلق بالاستمرارية واستخدام أساس الاستثماري المحاسبي، ما لم تتوافق الإدارة تصفية البلدية أو يقف أعمالها أو لا يوجد بديل واقعياً غير ذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.



مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن أهدافنا تمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقريرنا الذي يتضمن رأينا.

ان التأكيد المعقول هو مستوى عالٌ من التأكيد، ولكنه ليس ضمانة بأن التدقيق الذي تم القيام به وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائماً أي خطأ جوهرياً إن وجد.

إن الأخطاء يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت، بشكل فردي أو جماعي، ممكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه البيانات المالية.

كمجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواءً كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وكذلك تصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى على من الخطأ الناتج عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يتضمن توافق وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
  - الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية في البلدية.
  - تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعه ومدى مقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإداره.
  - التوصل إلى نتيجة حول ملائمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية المحاسبية، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك وجود لعدم تيقن جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكًّا جوهرياً حول قدرة المؤسسة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فإننا مطلوبون أن نلفت الانتباه في تقرير تدقيقنا إلى الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية، إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار البلدية في أعمالها كمنشأة مستمرة.
  - تقييم العرض العام للبيانات المالية وهيكلها ومحتها بما في ذلك الإيضاحات حولها، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.
- كما نواصل مع الإدارة فيما يخص نطاق التدقيق وتوقيته وملحوظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.
- ذلك نزود الإدارة ببيان يفيد امتناناً لمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية.

المتطلبات والتشريعية الأخرى القانونية

برأينا أن البلدية تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة، كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والتفاصيل التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وفي حدود المعلومات التي توفرت لدينا، لم تقع خلال السنة المالية مخالفات للاحكام والتشريعات او لمتطلبات قانون رقم 1 لسنة 1997 بشان الهيئات المحلية الفلسطينية على وجه يؤثر بشكل جوهري في نشاط البلدية او في مركزها المالي.

مؤسسة يقين لتدقيق الحسابات

حسني إبراهيم رباعية

(رخصة رقم: 132/2000)

المحاسب القانوني - CPA  
حسني إبراهيم رباعية  
رخصة رقم: 132/2000

جنين - فلسطين

24/01/2018

**بلدية كفرراغي**  
**بيان رقم (1)**  
**المركز المالي النقدي**  
**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017**

العملة: شيقل جديد

<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>البيان</b>
<b>النقد في الصندوق</b>		
47,203.00	1,704.00	الصندوق النقدي - شيقل
942.47	66.29	الصندوق النقدي - دينار (13.50)
<b>النقد لدى البنوك</b>		
11,235.80	5,995.32	بنك القاهرة عمان - شيقل - تشغيلي
26,161.58	7996.79	بنك فلسطين المحدود - دينار (1628.68) - تشغيلي
1,608.80	995.38	بنك فلسطين المحدود - دولار (286.03) - تشغيلي
844.20	-	بنك فلسطين المحدود - يورو
17,062.09	-	بنك فلسطين المحدود - يورو - الطرق
97,537.90	7.13	بنك فلسطين المحدود - شيقل - كهرباء
6,855.20	17,982.09	بنك فلسطين المحدود - شيقل - المياه
(2,762.25)	13,673.68	بنك فلسطين المحدود - شيقل - تشغيلي
5,968.62	3,591.15	بنك فلسطين المحدود - شيقل - النفايات
-	1,336.00	بنك فلسطين المحدود - شيقل - معارف
63,703.00	90,456.00	بنك فلسطين المحدود - شيقل - تقاعد
<b>276,360.41</b>	<b>143,803.83</b>	<b>مجموع النقد في الصندوق ولدى البنوك</b>
<b>276,360.41</b>	<b>143,803.83</b>	<b>صافي الأصول النقدية</b>

الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية وتقرأ معها.

**بلدية كفراعي**  
**بيان رقم (2)**  
**الأداء المالي**  
**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017**

العملة: شيقل جديد

<b>البيان</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>الإيرادات</b>		
<b>الإيرادات من الأنشطة التشغيلية</b>		
إيراد الرخص والإيجارات	257,425.45	208,135
إيراد رسوم مقابل خدمات	318,220.00	282,300
ضرائب ورسوم محلية أخرى	-	217,857
القروض والأمانات	77,903.00	10,188
إيرادات متنوعة	55,816.02	78,174
<b>مجموع الإيرادات من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>709,364.47</b>	<b>796,653</b>
<b>الإيرادات من الأنشطة الربحية</b>		
إيرادات المياه	1,890,942.44	1,724,403
إيرادات الكهرباء	3,499,619.34	3,294,771
<b>مجموع الإيرادات من الأنشطة الربحية</b>	<b>5,390,561.78</b>	<b>5,019,174</b>
<b>مجموع الإيرادات من جميع الأنشطة</b>	<b>6,099,926.25</b>	<b>5,815,827</b>
<b>المصروفات</b>		
<b>المصروفات من الأنشطة التشغيلية</b>		
نفقات عامة	1,302,763.12	1,190,608
الصحة والسلامة العامة	230,625.00	169,932
الأعمال العامة (الهندسة) والميكانيك	260,246.00	231,965
خدمات حضارية وثقافية واجتماعية	3,462.00	32,803
<b>مجموع المصروفات من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>1,797,096.12</b>	<b>1,625,308</b>
<b>المصروفات من الأنشطة الربحية</b>		
مصروفات المياه	952,800.00	1,187,789
مصروفات الكهرباء	3,209,560.00	2,548,176
<b>مجموع المصروفات من الأنشطة الربحية</b>	<b>4,162,360.00</b>	<b>3,735,965</b>
<b>المصروفات من الأنشطة الإئتمانية</b>	<b>243,003.16</b>	<b>487,579</b>
<b>مجموع المصروفات من جميع الأنشطة</b>	<b>6,202,459.28</b>	<b>5,848,852</b>
<b>صافي التغيير في الأصول النقدية المتحقق خلال السنة</b>		
إعادة تقييم العملات الأجنبية	(102,533.03)	(33,025)
شيكات واردة سجلت إيرادات وقبضت في سنة أخرى	63.35	(2,385)
حوالات بنكية لم تسجل	(34,104.00)	(24,041)
عمولات بنكية	4,149.39	-
صافي الأصول النقدية في أول السنة	(132.29)	-
<b>صافي الأصول النقدية في نهاية السنة</b>	<b>276,360.41</b>	<b>335,811</b>
<b>الإيضاحات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية وتقرأ معها.</b>	<b>143,803.83</b>	<b>276,360</b>

**بلدية كفراعي**  
**بيان رقم (3)**  
**ملخص مقارنة الأداء المالي الفعلي مع الموازنة التقديرية**  
**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017**

العملة: شيقل جديد			البيان	السنوات
الفرق	الفعل	الموازنة		
14,780	208,135	193,355	42,743	257,425
(24,900)	282,300	307,200	1,220	318,220
217,857	217,857	-	-	317,000
(661,812)	10,188	672,000	(43,561)	77,903
(323,326)	78,174	401,500	(28,184)	121,464
<b>(777,402)</b>	<b>796,653</b>	<b>1,574,055</b>	<b>(27,782)</b>	<b>709,364</b>
				<b>737,146</b>
<b>مجموع الإيرادات من الأنشطة التشغيلية</b>				
إيراد الرخص والإيجارات				
إيراد رسوم مقابل خدمات				
ضرائب ورسوم محلية أخرى				
القروض والأمانات				
إيرادات متنوعة				
<b>مجموع الإيرادات من الأنشطة التشغيلية</b>				
<b>الإيرادات من الأنشطة الربحية</b>				
إيرادات المياه				
إيرادات الكهرباء				
<b>مجموع الإيرادات من الأنشطة الربحية</b>				
<b>الإيرادات من الأنشطة الإنمائية</b>				
<b>مجموع الإيرادات من جميع الأنشطة</b>				
<b>المصروفات</b>				
<b>المصروفات من الأنشطة التشغيلية</b>				
نفقات عامة				
الصحة والسلامة العامة				
الأشغال العامة (الهندسة) والميكانيك				
خدمات حضارية وثقافية واجتماعية				
هندسية				
<b>مجموع المصروفات من الأنشطة التشغيلية</b>				
<b>المصروفات من الأنشطة الربحية</b>				
مصروفات المياه				
مصروفات الكهرباء				
<b>مجموع المصروفات من الأنشطة الربحية</b>				
<b>المصروفات من الأنشطة الإنمائية</b>				
<b>مجموع المصروفات من جميع الأنشطة</b>				
<b>صافي التغير في الأصول النقدية</b>				

ملاحظة: مبلغ الانحراف عن الموازنة اما ايجابي او (سلبي) وجميع المبالغ بالشيقل

**بلدية كفرراغي**  
**الإيضاحات حول البيانات المالية**

**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017**

**1- نظرة عامة على بلدة كفرراغي**

تقع بلدة كفرراغي في محافظة جنين شمال الضفة الغربية على بعد 20 كم إلى الجنوب الغربي من مدينة جنين، وبمحاذاة القرى والبلدات الجنوبية الشرقية لمحافظة طولكرم. وتقوم البلدة على مجموعة من التلال المطلة على السهل الساحلي مما يكتبها مناخاً معتدلاً، ويتفاوت ارتفاعها عن سطح البحر من 505 مترًا إلى 165 مترًا. تبلغ المساحة الكلية لبلدة كفرراغي 35868 دونم، وتشكل ما نسبته 6.5% من مساحة محافظة جنين.

يبلغ عدد سكان بلدة كفرراغي في نهاية عام 2017 حوالي 9780 نسمة، ويعمل أغلبهم في المجال الزراعي، حيث يشتهرون بزراعة شجار الزيتون والكرز واللوزيات على مساحات واسعة، وكذلك زراعة الحبوب والبقوليات، وتربية الثروة الحيوانية، وخاصة تربية الدواجن وغيرها. يوجد في البلدة مدارس اساسية وثانوية لجميع المراحل الدراسية للبنين والبنات، ويوجد النادي الرياضي والثقافي وبعض الجمعيات الخيرية والتعاونية والمرافق الصحية.

**2- تعريف عام بلدية كفرراغي**

تأسس المجلس البلدي في بلدة كفرراغي في عام 1996م، ويتألف المجلس البلدي من احد عشر عضواً يتم انتخابهم من قبل المواطنين في البلدة، ويعمل في البلدية 22 موظفاً دائماً وآخرين غير دائمين موزعين على كافة أقسام البلدية.

وتقام البلدية بتقديم خدمات الكهرباء والمياه وتأهيل الطرق وبناء المدارس وأعمال التنظيم والترخيص والبناء، وخدمة جمع النفايات، والإشراف على مشاريع البنية التحتية وتقديم العديد من الخدمات الأخرى للمواطنين.

**3- السياسات المحاسبية المستخدمة**

أ- تستخدم البلدية منذ بداية عام 2016 نظام الديوان في المحاسبة في تسجيل العمليات المالية في البلدية بما فيها نظام الفوترة لمشروع المياه. وقد تم إصدار التقارير المالية المختلفة من النظام المحاسبي المحوسب - برنامج الديوان، وبناء على هذه التقارير يتم التدقيق الخارجي وإصدار البيانات المالية الخاتمية المدققة، ويتم اعتماد الأساس النقدي في عملية التسجيل في هذا النظام. كما يتم استخدام برنامج الدفع المسبق في تحصيل إيرادات الكهرباء وتحصيل الذمم القديمة المستحقة على المشتركين.

ب- الأساس النقدي المستخدم يتطلب الاعتراف بالإيراد عندما يكون هناك تدفق نقدي داخل للبلدية ويتم الاعتراف بالمصروف عندما يكون هناك تدفق نقدي خارج من البلدية. ويتم إصدار التقارير المالية والإفصاح عنها بناء على متطلبات المعيار الدولي للأساس المحاسبي النقدي.

ت- الأصول الثابتة يتم الاعتراف بها حسب الأساس النقدي في المحاسبة كمصرف للقرة المالية حسب التكلفة ولا يتم الاعتراف بها كأصول ثابت يتم استهلاكه على مدى فترة استخدام الأصل. ويتم الاحتفاظ بكشوف بجميع الأصول الثابتة من الأثاث والأجهزة المكتبية والآلات والمعدات المختلفة وكذلك أصول البنية التحتية، وقد تم إدراج قيمة الأصول الثابتة باستثناء أصول البنية التحتية ضمن المركز المالي المعد على أساس الاستحقاق المحاسبي.

ث- يتم إعداد الموازنات التشغيلية والربحية والإئمانية- المشاريع- وتصديقها من وزارة الحكم المحلي على الأساس النقدي ويتم إصدار تقارير مقارنة شهرية وربع سنوية وسنوية توضح العلاقة بين أرصدة الحسابات الفعلية وما خصص لها في الموازنة.

- ج- تحفظ البلدية بسجلات وكشوف مختلفة لجميع الذمم المدينة والدائنة خارج إطار النظام المحاسبي. وهذا الأمر يمكن البلدية من إعداد مركز مالي على أساس الاستحقاق المحاسبي المعدل والذي بموجبه يتم الإفصاح عن الذمم المدينة والدائنة.
- ح- يتم اعتبار جميع المواد المشتراة كمصروف للفترة وليس عندما يتم استهلاكها.
- خ- يتم شراء المواد واللوازم والأثاث حسب طرق الشراء المعتمدة في النظام، وتكون هذه المشتريات حسب الحاجة حيث لا يوجد في البلدية مخزن مواد خاص باللوازم.
- د- يتم احتساب رواتب الموظفين بناء على قانون الخدمة المدنية ونظام موظفي الهيئات المحلية في وزارة الحكم المحلي، ويتم عمل كشف شهري بالرواتب. ويتم اقطاع مستحقات التأمين الصحي وضررية الدخل من رواتب الموظفين ودفعها مباشرة للجهات المختصة، كما يتم اقطاع نسبة محددة من رواتب الموظفين المثبتين كمساهمة في برنامج التقاعد ويتم إيداعها في حساب بنكي خاص منذ عام 2012 بشكل منتظم.
- ذ- يتم اعتماد عملة "الشيكل" في إعداد الموازنة والتقارير المالية المختلفة بناءً على أسعار الصرف بتاريخ الموازنة لجميع العملات المستخدمة، وبعد ذلك يتم تثبيت أسعار الصرف المذكورة لجميع العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال العام، وذلك من أجل عدم تسجيل فروق عملة بشكل شهري، ويتم إعادة تقدير الأرصدة النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية كل سنة واحتساب فروق العملة. وقد كانت أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الشيكل حسب الأسعار المعتمدة من وزارة المالية الفلسطينية بتاريخ 31/12/2017 كما يلي: الدينار (4.91)، الدولار (3.48)، اليورو (4.07).
- ر- يتم اعتماد اغلب المصارييف والمدفوعات من خلال قرارات المجلس البلدي.
- ز- تقوم البلدية بجمع إيراد رسوم النفايات المنزلية المستحقة على المواطنين من خلال برنامج الدفع المسبق للكهرباء من خلال خصم عدد من الكيلو واط من الكهرباء المباعة ويتم تقدير وتسجيل إيراد رسوم النفايات حسب عدد المشتركين في مشروع الكهرباء.
- س- لا يتم تسجيل الأمانات وتأمينات الاشتراكات وتأمين الأبنية وغيرها على حساب أصحابها ويتم تسجيلها من خلال حساب إيراد أمانات وهذا الأمر بسبب استخدام الأساس النقدي.

#### 4- المشاريع الربحية

تمتلك البلدية مشاريع ربحية مختلفة، وهذه المشاريع تقدم خدمات أساسية للمواطنين وهي مصدر أساسى لتمويل نشاطات البلدية المختلفة، وهذه المشاريع تتمثل بمشروع الكهرباء ومشروع المياه.

#### ملحقات البيانات المالية

- أ- ملحق رقم (1) المركز المالي المعد بناءً على أساس الاستحقاق.
- ب- ملحق رقم (2) بيان تحليل الإيرادات.
- ت- ملحق رقم (3) بيان تحليل المصارييف.
- ث- ملحق رقم (4) مقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة التقديرية المصدقة – التدفقات النقدية الداخلة .
- ج- ملحق رقم (5) مقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة التقديرية المصدقة – التدفقات النقدية الداخلة .
- ح- ملحق رقم (6) البيان الموحد للمقيضات والمدفوعات.

**بلدية كفر راعي**

**ملحق رقم (1)**

**المركز المالي على أساس الاستحقاق (غير مدفقة)**

**في 31 كانون أول 2017**

**العملة: شيكل جديد**

**البيان**

**الموجودات**

**الموجودات المتداولة**

<b>2016</b>	<b>2017</b>	
276,360	143,803.83	النقد في الصندوق ولدى البنوك
369,770	300,000.00	ذمم مدينة - رخص البناء
34,903	55,000.00	ذمم مدينة - رخص الحرفة والصناعات
-	215,000.00	مجلس قروي صيدا
2,880,497	3,300,000.00	ذمم مدينة - مياه وكهرباء
<b>3,561,530</b>	<b>4,013,803.83</b>	<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>

**الموجودات الثابتة بالصافي بدون اصول البنية التحتية**

<b>66,565,089</b>	<b>67,017,362.83</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>المطلوبات وصافي الأصول</b>

**المطلوبات**

2,249,134	2,362,049.00	ذمم دائنة - الكهرباء - جدولة
2,168,864	2,097,753.00	ذمم دائنة - مياه - دائرة المياه
57,904	472,277.00	ذمم دائنة - المياه - بلدية علار
152,005	307,610.00	ذمم دائنة - رسوم مكتب التفتيشات
-	82,800.00	مواتير كهرباء عدد 2
-	19,295.00	قضية اتعاب موظف
-	201,000.00	اثمان عدادات مياه
-	27,800.00	متقال رضا - طمم
-	45,000.00	محمد حلمي جوابرة - لوازم شبكات المياه والكهرباء
-	25,000.00	ذمم دائنة - متفرقفات
<b>17,000</b>	<b>-</b>	ذمم دائنة - مواد بناء - المرطوان
<b>4,644,907</b>	<b>5,640,584.00</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>

335,811	276,360.41	صافي الأصول النقدية اول السنة
(33,025)	(102,533.03)	صافي التغيير في الأصول النقدية المتحقق خلال السنة
<b>61,617,396</b>	<b>61,202,951.45</b>	<b>صافي الأصول غير النقدية</b>
<b>61,920,182</b>	<b>61,376,778.83</b>	<b>صافي الأصول نهاية السنة</b>
<b>66,565,089</b>	<b>67,017,362.83</b>	<b>مجموع المطلوبات وصافي الأصول</b>

**بلدية كفر راعي**

**ملحق رقم (2)**

**بيان تحليل الإيرادات**

**للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2017**

**العملة: شيقل جديد**

<b>النسبة</b>	<b>المبلغ</b>	<b>بيانات الإيرادات</b>	<b>الإيرادات</b>
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
0.56%	33,955.00	رسوم الحرف والصناعات	
3.02%	184,332.15	رسوم رخص البناء	
0.13%	8,100.00	اثمان نسخ عطاءات	
0.27%	16,555.00	تصديق معاملات	
0.24%	14,483.30	رسوم مخطط موقع	
<b>4.22%</b>	<b>257,425.45</b>	<b>المجموع</b>	
5.19%	316,800.0	رسوم النفايات	
0.00%	200.00	إيجارات املاك البلدية	
0.00%	100.00	رسوم محاكم	
0.02%	1,120.00	رسوم الشوارع والأرصفة	
<b>5.22%</b>	<b>318,220.00</b>	<b>المجموع</b>	
0.41%	25,103.00	صندوق التقاعد - مساهمة الموظفين	
0.87%	52,800.00	إيراد ضريبة المعرف	
<b>1.28%</b>	<b>77,903.00</b>	<b>المجموع</b>	
0.00%	232.02	متفرقات وفروقات وتسويات عملة	
0.76%	46,500.00	إيرادات منح وهبات محلية	
0.06%	3,584.00	مبيعات خردة	
0.09%	5,500.00	ارجاع مصروفات	
<b>0.92%</b>	<b>55,816.02</b>	<b>المجموع</b>	
<b>11.63%</b>	<b>709,364.47</b>		<b>مجموع الأنشطة التشغيلية</b>
<b>الأنشطة الربحية</b>			
25.56%	1,559,200.90	اثمان المياه	
2.32%	141,545.00	اشتراكات المياه	
0.01%	370.00	قطع وإعادة تركيب خدمة	
0.12%	7,090.00	مساهمات الرابط مع شبكة المياه	
3.00%	182,736.54	إيرادات ديون مياه	
<b>31.00%</b>	<b>1,890,942.44</b>	<b>المجموع</b>	
53.36%	3,254,903.83	اثمان الكهرباء	
2.30%	140,541.50	رسوم اشتراكات الكهرباء	
0.25%	15,510.00	عدادات الكهرباء	
0.02%	1,100.00	كراتات عدادات مسبقة الدفع	
1.00%	61,044.01	ديون سابقة تم تحصيلها	
			<b>مشروع الكهرباء</b>

0.32%	19,750.00	مساهمات في الشبكة
0.04%	2,270.00	رسوم فصل وإعادة الخدمة
0.07%	4,500.00	رسوم نقل عداد
<b>57.37%</b>	<b>3,499,619.34</b>	<b>المجموع</b>
<b>88.37%</b>	<b>5,390,561.78</b>	<b>مجموع الأنشطة الربحية</b>
<b>100.00%</b>	<b>6,099,926.25</b>	<b>مجموع الإيرادات النقدية</b>

**بلدية كفر راعي**

**ملحق رقم (3)**

**بيان تحليل المصاريف**

**للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2017**

**العملة: شيقل جديد**

النسبة	المبلغ	البيان	المصاريف
<u>الأنشطة التشغيلية</u>			
10.18%	621,260.0	رواتب الموظفين	
2.13%	129,759.0	رواتب واجور مؤقتين	
2.21%	135,063.0	رواتب واجور عمال يوميين	
0.66%	40,086.00	التأمين ضد الحوادث	
0.07%	4,000.00	رواتب المتقاعدين	<b>نفقات عامة - الرواتب</b>
0.65%	39,833.00	تعويضات نهاية الخدمة	<b>وال أجور</b>
0.66%	40,516.00	اجور عمل إضافي	
0.24%	14,441.00	مكافآت اعضاء المجلس البلدي	
0.85%	51,894.00	راتب رئيس البلدية	
<b>17.65%</b>	<b>1,076,852</b>	<b>المجموع</b>	
<u>نفقات عامة - الادارية والعمومية</u>			
0.43%	25,961.45	بريد و هاتف	
0.26%	15,806.00	قرطاسية ومطبوعات	
0.37%	22,688.00	التشريفات	
0.03%	1,800.00	اجور اعلان	<b>نفقات عامة - الادارية</b>
0.04%	2,343.67	عمولات بنكية	<b>والعمومية</b>
0.03%	2,052.00	مصاريف ادارية متفرقة	
<b>1.16%</b>	<b>70,651.12</b>	<b>المجموع</b>	
<u>نفقات عامة - التشغيلية</u>			
0.05%	3,300.00	الإيجارات	
0.75%	45,769.00	زيوت ومحروقات	
0.02%	1,355.00	الألبسة	
0.31%	18,744.00	أنظمة وبرامج الحاسوب	
0.26%	15,938.00	خدمات مهنية	
0.15%	9,117.00	فروق تحويل عملة	
0.13%	7,755.00	الهبات وترعات	
0.16%	9,960.00	مواصلات وتنقلات داخلية	
0.23%	13,931.00	صيانة سيارات البلدية	
0.12%	7,310.00	اثاث	
0.25%	15,494.00	صيانة الابنية والمرافق الادارية	
0.01%	711.00	صيانة معدات مكتبية وأجهزة الادارة	
0.10%	5,876.00	أجهزة وأدوات مكتبية	
<b>2.55%</b>	<b>155,260.00</b>	<b>المجموع</b>	

3.68%	224,715.00	رسوم مكب النفايات	<b>الصحة والسلامة العامة</b>
0.10%	5,910.00	حاويات النفايات	
<b>3.78%</b>	<b>230,625.00</b>	<b>المجموع</b>	
0.16%	9,555.00	استشارات وأعمال مساحية	<b>الأشغال العامة (الهندسة)</b>
1.18%	72,230.00	مصاريف استئجار الآليات	
2.07%	126,303.00	صيانة وترقيع طرق وشوارع	
0.01%	600.00	صيانة املاك البلدية	
0.85%	51,558.00	صيانة المدارس	
<b>4.27%</b>	<b>260,246.00</b>	<b>المجموع</b>	
0.00%	260.00	لوازم زراعية	<b>خدمات حضارية وثقافية</b>
0.01%	550.00	أنشطة التوعي الاجتماعي	
0.01%	652.00	مساعدات للفقراء	
0.03%	2,000.00	النشاطات الرياضية	
<b>0.06%</b>	<b>3,462.00</b>	<b>المجموع</b>	
<b>29.46%</b>	<b>1,797,096.12</b>	<b>مجموع مصاريف الانشطة التشغيلية</b>	
<b>الأنشطة الربحية</b>			
14.35%	875,235.00	مشتريات مياه	<b>مشروع المياه</b>
0.05%	2,772.00	تكلفة عدادات المياه	
0.21%	12,753.00	صيانة شبكة المياه	
0.30%	18,030.00	صيانة الماتورات والمضخات	
0.29%	17,435.00	تطوير شبكة المياه	
0.44%	26,575.00	متفرقات	
<b>15.62%</b>	<b>952,800.00</b>	<b>المجموع</b>	
0.68%	41,746.00	صيانة شبكة الكهرباء	<b>مشروع الكهرباء</b>
48.12%	2,935,120.00	رسوم كهرباء	
0.68%	41,191.00	مصرفوف رفع قدرة الكهرباء	
0.34%	20,799.00	كرنات عدد الدفع المسبق	
0.65%	39,648.00	تأمين مشروع الكهرباء	
1.14%	69,722.00	صيانة مشروع الكهرباء	
0.16%	9,550.00	اصلاح المحولات الكهربائية	
0.85%	51,784.00	زيوت ومحروقات	
<b>52.62%</b>	<b>3,209,560.00</b>	<b>المجموع</b>	
<b>68.24%</b>	<b>4,162,360.00</b>	<b>مجموع مصاريف الانشطة الربحية</b>	
<b>الأنشطة الانمائية</b>			
0.78%	47,634.00	المساهمة في مشروع طرق صندوق بـ	<b>المشاريع</b>

0.48%	29,036.00	مشروع طرق داخلية / البنك الاسلامي
1.01%	61,521.66	تأهيل طرق منحة مجلس الوزراء
0.67%	41,036.00	بناء مدرسة ثانوية الصندوق العربي
1.05%	63,775.50	توريد مولدات كهرباء
<b>3.98%</b>	<b>243,003.16</b>	<b>مجموع مصاريف المشاريع</b>
<b>101.68%</b>	<b>6,202,459.28</b>	<b>مجموع المصاريف</b>
<b>100%</b>	<b>6,099,926.22</b>	<b>مجموع الاموال</b>

## بلدية كفراعي

### ملحق رقم (4)

#### بيان مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية المدققة

#### التدفقات النقدية الداخلة

**للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2017**

العملة: شيقل جديد

الفرق	الفعلى	الموازنة	بيانات الإيرادات	الإيرادات
				<u>الأنشطة التشغيلية</u>
8,475	33,955	25,480	رسوم الحرف والصناعات	
33,707	184,332	150,625	رسوم رخص البناء	
100	8,100	8,000	اثمان نسخ عطاءات	الرخص والإجازات
(1,445)	16,555	18,000	تصديق معاملات	
1,906	14,483	12,577	رسوم مخطط موقع	
<b><u>42,743</u></b>	<b><u>257,425</u></b>	<b><u>214,682</u></b>	<b>المجموع</b>	
-	316,800	316,800	رسوم النفايات	
-	200	200	إيجارات املاك البلدية	رسوم مقابل خدمات
100	100	-	رسوم محاكم	
1,120	1,120	-	رسوم الشوارع والارصفة	
<b><u>1,220</u></b>	<b><u>318,220</u></b>	<b><u>317,000</u></b>	<b>المجموع</b>	
(43,561)	25,103	68,664	صندوق التقاعد - مساهمة الموظفين	قرص وامانات
-	52,800	52,800	إيراد ضريبة المعارف	
<b><u>(43,561)</u></b>	<b><u>77,903</u></b>	<b><u>121,464</u></b>	<b>المجموع</b>	
(268)	232	500	متفرقات وفروقات وتسويات عملة	
46,500	46,500	-	إيرادات منح وهبات محلية	
(80,000)	-	80,000	إيرادات منح وهبات حكومية	
84	3,584	3,500	مبيعات خردة	
5,500	5,500	-	إيراد مصروفات دفعت سابقا	
<b><u>(28,184)</u></b>	<b><u>55,816</u></b>	<b><u>84,000</u></b>	<b>المجموع</b>	
<b><u>(27,782)</u></b>	<b><u>709,364</u></b>	<b><u>737,146</u></b>		<b>مجموع إيرادات الأنشطة التشغيلية</b>
<b><u>الأنشطة الربحية</u></b>				
(342,899)	1,559,200	1,902,100	اثمان المياه	
85,545	141,545	56,000	اشتراكات المياه	
170	370	200	قطع واعادة تركيب خدمة	مشروع المياه
6,090	7,090	1,000	مساهمات الربط مع شبكة المياه	
32,737	182,737	150,000	إيرادات متفرقة - مياه / ديون تم تحصيلها	
<b><u>(218,358)</u></b>	<b><u>1,890,942</u></b>	<b><u>2,109,300</u></b>	<b>المجموع</b>	

(116,221)	3,254,904	3,371,125	اثمن الكهرباء	
(5,459)	140,542	146,000	رسوم اشتراكات الكهرباء	
1,510	15,510	14,000	عدادات الكهرباء	
100	1,100	1,000	متفرقات وكرتات عدادات مسبقة الدفع	
11,044	61,044	50,000	ديون سابقة تم تحصيلها	
(850)	19,750	20,600	مساهمات في الشبكة	<b>مشروع الكهرباء</b>
(730)	2,270	3,000	رسوم فصل واعادة الخدمة	
500	4,500	4,000	رسوم نقل عداد	
<b>(110,106)</b>	<b>3,499,619</b>	<b>3,609,725</b>	<b>المجموع</b>	
<b>(328,463)</b>	<b>5,390,562</b>	<b>5,719,025</b>	<b>مجموع ايرادات الأنشطة الربحية</b>	
<hr/>				
(500,000)	-	500,000	مشروع طرق داخلية / البنك الاسلامي	<u>الأنشطة الانمائية</u>
(570,000)	-	570,000	تأهيل طرق منحة مجلس الوزراء	
(1,254,000)	-	1,254,000	بناء مدرسة ثانوية الصندوق العربي	<b>المشاريع</b>
<b>(2,324,000)</b>	<b>-</b>	<b>2,324,000</b>	<b>مجموع ايرادات المشاريع</b>	
<b>(2,680,245)</b>	<b>6,099,926</b>	<b>8,780,171</b>	<b>مجموع الايرادات النقدية</b>	

## بلدية كفر راعي

ملحق رقم (5)

### بيان مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية المدققة

#### التدفقات النقدية الخارجة

**للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون اول 2017**

العملة: شيقل جديد

الانحراف	الفعلي	الموازنة	البيان	المصروفات
				<u>الأنشطة التشغيلية</u>
(490,460)	621,260	130,800	رواتب الموظفين	
9,441	129,759	139,200	رواتب واجور مؤقتين	
(135,063)	135,063	-	رواتب واجور عمال يوميين	
11,914	40,086	52,000	التأمين ضد الحوادث	
1,000	4,000	5,000	رواتب المتقاعدين	
50,167	39,833	90,000	تعويضات نهاية الخدمة	نفقات عامة - الرواتب والأجور
1,984	40,516	42,500	اجور عمل إضافي	
5000	-	5,000	مكافآت وحوافز	
11,559	14,441	26,000	مكافآت اعضاء المجلس البلدي	
(1,894)	51,894	50,000	راتب رئيس البلدية	
<b>(536,352)</b>	<b>1,076,852</b>	<b>540,500</b>	<b>المجموع</b>	
39	25,961	26,000	بريد و هاتف	
4,194	15,806	20,000	قرطاسية ومطبوعات	
5,312	22,688	28,000	النشريات	
2,200	1,800	4,000	اجور اعلان	نفقات عامة - الإدارية والعمومية
156	2,344	2,500	عمولات بنكية	
(52)	2,052	2,000	مصاريف ادارية متفرقة	
<b>11,849</b>	<b>70,651</b>	<b>82,500</b>	<b>المجموع</b>	
1,700	3,300	5,000	الإيجارات	
4,231	45,769	50,000	زيوت ومحروقات	
1,145	1,355	2,500	الألبسة	
256	18,744	19,000	أنظمة وبرامج الحاسوب	
62	15,938	16,000	خدمات مهنية	
(3,117)	9,117	6,000	فرقوق تحويل عملة	
245	7,755	8,000	الهبات وتبرعات	نفقات عامة - التشغيلية
1,040	9,960	11,000	مواصلات وتنقلات داخلية	
2000	-	2,000	اجور التنقل وعلاوات السفر	
1,069	13,931	15,000	صيانة سيارات البلدية	
1,190	7,310	8,500	اثاث	
11,506	15,494	27,000	صيانة الابنية والمرافق الادارية	
789	711	1,500	صيانة معدات مكتبية وأجهزة الادارة	

5,000	-	5,000	سفريات خارجية
2,124	5,876	8,000	اجهزه وأدوات مكتبيه
<b><u>29,240</u></b>	<b><u>155,260</u></b>	<b><u>184,500</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
1,000	-	1,000	التخلص من الكلاب الضالة
(2,715)	224,715	222,000	رسوم مكب النفايات
590	5,910	6,500	حاريات النفايات
<b><u>(1,125)</u></b>	<b><u>230,625</u></b>	<b><u>229,500</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
10,445	9,555	20,000	استشارات وأعمال مساحية
51,770	72,230	124,000	مصاريف استئجار الآليات
3,697	126,303	130,000	صيانة وترقيع طرق وشوارع
400	600	1,000	صيانة املاك البلدية
(7,558)	51,558	44,000	صيانة المدارس
<b><u>58,754</u></b>	<b><u>260,246</u></b>	<b><u>319,000</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
90	260	350	لوازم زراعية
-	550	550	أنشطة التوعي الاجتماعي
1,348	652	2,000	مساعدات للفقراء
1,000	2,000	3,000	النشاطات الرياضية
<b><u>2,438</u></b>	<b><u>3,462</u></b>	<b><u>5,900</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
<b><u>{435,196}</u></b>	<b><u>1,797,096</u></b>	<b><u>1,361,900</u></b>	<b><u>مجموع مصاريف الأنشطة التشغيلية</u></b>
<b><u>الأنشطة الربحية</u></b>			
204,765	875,235	1,080,000	مشتريات مياه
3,328	2,772	6,100	تكلفة عدادات المياه
(2,753)	12,753	10,000	صيانة شبكة المياه
6,970	18,030	25,000	صيانة الماتورات والمضخات
4,565	17,435	22,000	تطوير شبكة المياه
(2,575)	26,575	24,000	متفرقات
<b><u>214,300</u></b>	<b><u>952,800</u></b>	<b><u>1,167,100</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
(26,746)	41,746	15,000	صيانة شبكة الكهرباء
(65,120)	2,935,120	2,870,000	رسوم كهرباء
809	41,191	42,000	مصرفوف رفع قدرة الكهرباء
201	20,799	21,000	كرتات عداد الدفع المسبق
5,352	39,648	45,000	تأمين مشروع الكهرباء
20,678	69,722	90,400	صيانة مشروع الكهرباء
2,450	9,550	12,000	اصلاح المحولات الكهربائية
216	51,784	52,000	زيوت ومحروقات
<b><u>{62,160}</u></b>	<b><u>3,209,560</u></b>	<b><u>3,147,400</u></b>	<b><u>المجموع</u></b>
<b><u>152,140</u></b>	<b><u>4,162,360</u></b>	<b><u>4,314,500</u></b>	<b><u>مجموع الانشطة الربحية</u></b>

### الأنشطة الانمائية

366	47,634	48,000	المشاريع
545,964	29,036	575,000	
539,478	61,522	601,000	
1,263,964	41,036	1,305,000	
(33,776)	63,776	30,000	
<b>2,315,997</b>	<b>243,003</b>	<b>2,559,000</b>	
<b>2,032,941</b>	<b>6,202,459</b>	<b>8,235,400</b>	مجموع مصاريف الأنشطة الانمائية
			مجموع المصاريف

**بلدية كفرراغي**

**ملحق رقم (6)**

**البيان الموحد للمقروضات والمدفوعات**

**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2017**

مدفوعات من قبل جهات أخرى	المدفوعات من خلال مؤسسات حكومية	المقروضات (المدفوعات) من البلدية	البيان
			<u>المقروضات</u>
		6,099,926.25	مقروضات، مخصصات البلدية ( تشغيلية وربحية )
		<b>6,099,926.25</b>	<b>اجمالي المقروضات</b>
<u>المدفوعات</u>			
		1,797,096.12	مدفوعات الموازنة التشغيلية
		4,162,360.00	مدفوعات الموازنة الربحية
		243,003.16	مدفوعات اضافات رأسمالية
		<b>6,202,459.28</b>	<b>اجمالي المدفوعات</b>
		(102,533.03)	الزيادة (النقص) في النقدية
		63.35	فرق العملة
		(34,104)	شيكات واردة سجلت إيرادات وقبضت في سنة أخرى
		4,149.39	حوالات بنكية
		(132.29)	عمولات بنكية
		276,360.41	النقدية في بداية الفترة
		<b>143,803.83</b>	<b>رصيد النقدية نهاية الفترة</b>